

# Jaarverslag 2025

 biotalys



probiotic

calys

---

Wij zijn pioniers in biologische  
precisie-gewasbeschermingsmiddelen  
op basis van eiwitten, met  
nieuwe werkingsmechanismen

---



# Inleiding

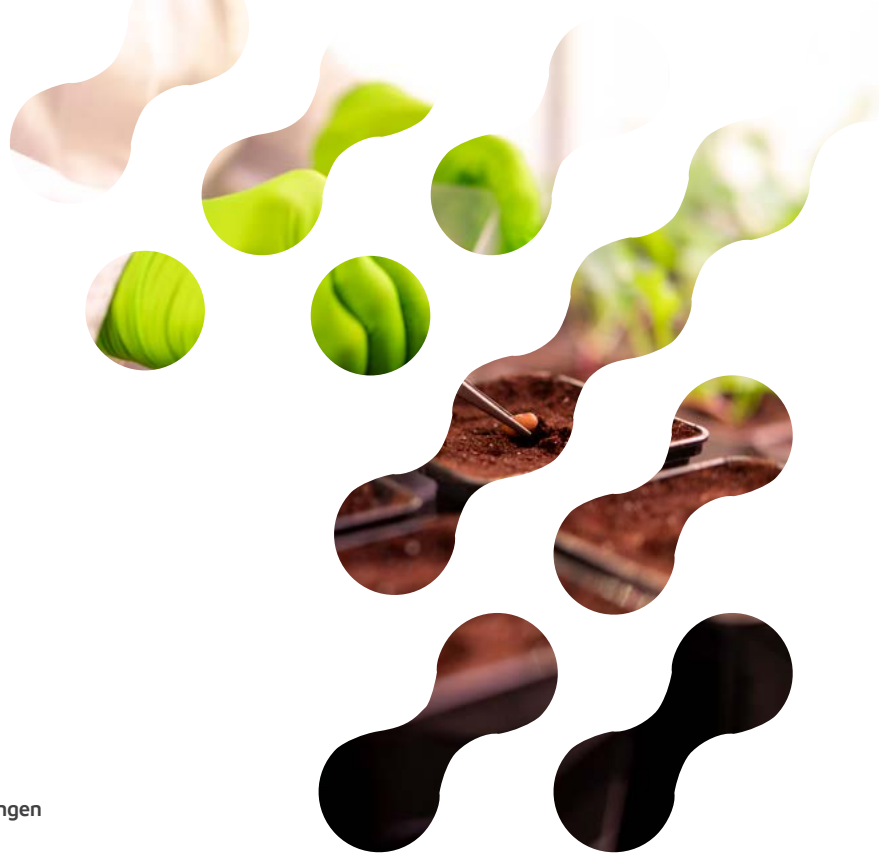
Geachte effectenhouders,

Dit document omvat het geconsolideerd jaarverslag (het "Geconsolideerd Jaarverslag") van Biotalys NV ("de Vennootschap") en haar dochteronderneming Biotalys Inc. (gezamenlijk, de "Groep" of "Biotalys") opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ("WVV") voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025. Dit document bevat ook het statutair jaarverslag van de Vennootschap opgesteld overeenkomstig artikel 3:6 WVV (zie het deel "Financieel Rapport"; hoofdstuk: "Statutair jaarverslag van Biotalys NV over het boekjaar eindigend op 31 december 2025 overeenkomstig artikel 3:6 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen"). Het Geconsolideerd Jaarverslag beslaat het volledige document met uitzondering van het hoofdstuk toegewijd aan het statutair jaarverslag. Beide jaarverslagen zijn goedgekeurd door de raad van bestuur van de Vennootschap en zijn gedateerd op 28 april 2026.

Volgens het Europees gemeenschappelijk elektronisch formaat moeten emittenten op gereguleerde markten van de EU hun jaarlijkse financiële verslagen opstellen in een elektronisch rapporteringsformaat, met de bedoeling de rapportering voor emittenten gemakkelijker te maken en de toegankelijkheid, analyse en vergelijkbaarheid van jaarlijkse financiële verslagen te vergemakkelijken. Dit jaarverslag is zowel in XHTML-formaat (met behulp van de Inline XBRL-technologie, die XBRL tagged data mogelijk maakt) als in een gemakkelijk downloadbaar of afdrukbaar PDF-formaat beschikbaar. In geval van interpretatieverschillen is de formele XBRL-versie doorslaggevend.

De jaarverslagen bevatten alle informatie zoals vereist door het WVV. De jaarverslagen werden opgesteld in het Nederlands en een vertaling in het Engels is eveneens beschikbaar. Enkel de Nederlandse versie is bindend en in geval van een tegenstrijdigheid tussen de Nederlandse en Engelse versie heeft de Nederlandse versie voorrang.

Een elektronische versie van de jaarverslagen is beschikbaar op <https://www.biotalys.com/investors/financial-information>.



### Toekomstgerichte verklaringen

De jaarverslagen bevatten 'toekomstgerichte verklaringen' in de zin van de effectenwetgeving van bepaalde jurisdicties. In sommige gevallen kunnen deze toekomstgerichte verklaringen worden geïdentificeerd aan de hand van toekomstgerichte terminologie, waaronder de woorden 'geloofd', 'schat', 'anticipeert', 'verwacht', 'voornemens', 'kan', 'zal', 'plannen', 'doorgaan', 'doorlopend', 'potentieel', 'voorspellen', 'project', 'doel', 'zoeken' of, in elk geval, hun negatieve of andere variaties of vergelijkbare terminologie of door discussies over strategieën, plannen, doelstellingen, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. Deze toekomstgerichte verklaringen worden op een aantal plaatsen in de jaarverslagen opgenomen. Toekomstgerichte verklaringen omvatten verklaringen over de intenties, overtuigingen of huidige verwachtingen van de Vennootschap met betrekking tot onder andere haar bedrijfsresultaten, reglementaire goedkeuringsprocessen, vooruitzichten, groei, strategieën en dividendbeleid en de sector waarin zij actief is.

Toekomstgerichte verklaringen houden uit hun aard zelf bekende en onbekende risico's en onzekerheden in, omdat ze betrekking hebben op gebeurtenissen en afhankelijk zijn van omstandigheden die zich al dan niet in de toekomst kunnen voordoen. Toekomstgerichte verklaringen zijn geen garantie voor toekomstige prestaties. Beleggers mogen niet onnodig vertrouwen op deze toekomstgerichte verklaringen. Toekomstgerichte verklaringen worden alleen verstrekt op de datum van de jaarverslagen en de Vennootschap is niet voornemens, en is niet verplicht, om toekomstgerichte verklaringen in de jaarverslagen bij te werken, tenzij dit wettelijk vereist is. Veel factoren kunnen ertoe leiden dat de bedrijfsresultaten, de financiële toestand, de liquiditeit en de ontwikkeling van de sectoren waarin de Vennootschap actief is, wezenlijk verschillen van die uitgedrukt of geïmpliceerd in de toekomstgerichte verklaringen opgenomen in de jaarverslagen. Deze risico's beschreven onder het hoofdstuk "Beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden verbonden aan de activiteiten van de Vennootschap" in het deel "Juridische en Financiële Informatie" zijn niet exhaustief. Van tijd tot tijd kunnen nieuwe risico's zich voordoen, en het is voor de Vennootschap niet mogelijk om al deze risico's te voorspellen, noch om de impact van al deze risico's op de activiteiten in te schatten, noch de mate waarin risico's, of een combinatie van risico's en andere factoren, ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, feiten, uitkomsten van reglementaire procedures of omstandigheden wezenlijk verschillen van die welke in toekomstgerichte verklaringen zijn vervat. Gelet op deze risico's en onzekerheden mogen beleggers niet vertrouwen op toekomstgerichte verklaringen als voorspelling van de werkelijke resultaten, feiten, uitkomsten van reglementaire procedures of omstandigheden.



HOOFDSTUKKEN



Hoogtepunten  
en activiteiten

24



Investeerders- en  
aandeelhouders-  
informatie

106

## BELANGRIJKSTE HOOGTEPUNTEN

- 16 Hoogtepunten van 2025
- 32 Een nieuwe categorie: precisie-gewasbeschermingsmiddelen
- 38 Ons AGROBODY™-technologieplatform
- 64 EVOCA™-registratie in de VS
- 76 Duurzaamheid



Verklaring  
deugdelijk  
bestuur

114



Juridische en  
financiële  
informatie

178



Financieel  
rapport

200

# PIONIER IN PRECISIE-GEWASBESCHERMINGS-MIDDELEN



**Eerste bedrijf** dat antilichaamtechnologie toepast in de landbouw



**O&O-platform met unieke mogelijkheden** om meerdere bioactieve ingrediënten te ontwikkelen



**Meer dan 25 patenten verleend** en meerdere in aanvraag

Biotalys is een onderneming actief in landbouwtechnologie (AgTech) die biologische precisie-oplossingen op basis van eiwitten ontwikkelt om gewassen te beschermen, zowel vóór als na de oogst. Het bedrijf biedt innovatieve oplossingen die de effectiviteit en schaal van chemie combineren met de milieuvordelen van biologische oplossingen.

Op basis van haar vernieuwende AGROBODY™-technologieplatform ontwikkelt Biotalys een sterke en diverse pijplijn van effectieve productkandidaten met een gunstig veiligheidsprofiel ter bestrijding van belangrijke gewasziekten en -plagen in de hele waardeketen, van

boer tot bord. Biotalys werd in 2013 opgericht als spin-off van het VIB (Vlaams Instituut voor Biotechnologie) en is sinds juli 2021 genoteerd op Euronext Brussel. Het bedrijf is gevestigd in de biotechnologiecluster in Gent, België.



**Eerste product** in meer dan 600 veldproeven wereldwijd bewezen



**Regelgevende goedkeuring in de VS** en beoordeling lopende in de EU



# ONZE BELANGRIJKSTE KENMERKEN



## Uniek technologieplatform

- **Precisie-  
gewasbeschermingsmiddelen  
op basis van eiwitten**
- **Ontwikkelingskost: slechts een  
tiende van chemische middelen**
- **Combineert de doeltreffendheid  
van chemie met het  
veiligheidsprofiel van  
biologische oplossingen**
- **Nieuwe werkingsmechanismen  
die resistentie helpen aanpakken**

1

## Grote en groeierende markt

- **Grote marktopportunititeit  
(wereldwijd > 40 miljard dollar<sup>1</sup>  
voor fungiciden en insecticiden)**
- **Huidige pijplijn mikt op  
een gecombineerde  
wereldmarktwaarde van  
ca. 2,4 miljard dollar<sup>2</sup>**
- **Speelt in op groeiende hiaten in  
de portfolio's van grote spelers  
nu innovatie vertraagt**

2

<sup>1</sup> Agbiolnvestor

<sup>2</sup> Aangepaste pijplijn in het kader van de  
voorgenomen strategische heroriëntatie,  
zoals aangekondigd door Biotalys op  
9 februari 2026.



### Eerste product goedgekeurd

- **Technologie gevalideerd** met goedkeuring in de VS (EPA) en steun in de EU (CTGB)
- **Biologisch afbreekbare, laagrisicoproducten** met een gunstig milieuprofiel
- **Vrijstelling van maximale residulimieten in de VS**

3



### Partnerschappen

- **Partnergedreven strategie** die ontwikkeling, productie en marktintroductie versnelt én kapitaal bespaart
- Belangrijke stappen die bijdragen aan **een lagere cashburn**

4



### Ervaren team

- **Bewezen trackrecord** in O&O en commercialisering
- **Voert een duidelijke strategie uit** voor groei en waardecreatie

5

# Brief aan de aandeelhouders

van Voorzitter Simon Moroney

Beste aandeelhouders,

Het voorbije jaar was een cruciaal jaar voor Biotalys. De meest betekenisvolle ontwikkeling was de Amerikaanse goedkeuring voor EVOCA, ons eerste biofungicide en het eerste biologische gewasbeschermingsmiddel op basis van eiwitten dat deze mijlpaal heeft bereikt. Het verkrijgen van deze goedkeuring nam meer tijd in beslag dan we aanvankelijk hadden verwacht. Omdat EVOCA een volledig nieuw type product is binnen de gewasbescherming, vereiste het een intensieve en uitgebreide dialoog met de regelgevende instanties.

Van ontdekking en ontwikkeling tot uiteindelijk de goedkeuring door de autoriteiten: dat we als relatief klein bedrijf het volledige traject succesvol hebben doorlopen, is een opmerkelijke prestatie van ons hele team. Tegelijk betekent het een belangrijke stap vooruit voor de bredere landbouwsector. Nieuwe productklassen zijn zeldzaam. Door dit pad te effenen, hebben we mee de regelgevende basis gelegd voor toekomstige biologische gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten. We geloven dat dit het traject voor volgende producten uit onze pijplijn zal vergemakkelijken. De goedkeuring van EVOCA is dan ook van bijzonder groot belang, zowel voor Biotalys als voor de sector in haar geheel.

Ook de veldproeven met BioFun-6, het tweede programma in onze pijplijn, leverden veelbelovende resultaten op en toonden het brede potentieel van ons technologieplatform aan. Een belangrijk onderdeel van onze strategie is dat we onze producten op een kostenefficiënte manier kunnen produceren, zodat ze ook betaalbaar blijven voor telers. Daarom sloten we een strategische productieovereenkomst met 21st. BIO, nadat we samen hadden aangetoond dat hun platform geschikt is om onze producten te maken.





We blijven ons volop inzetten voor de toekomst van Biotalys en voor de ontwikkeling van innovatieve, wetenschappelijk onderbouwde oplossingen die inspelen op de veranderende noden van de wereldwijde landbouw.

“ — Simon Moroney, Voorzitter

Daarnaast waren we verheugd een overeenkomst te sluiten met AgroFresh, een wereldleider in oplossingen voor na de oogst. Hoewel toepassingen vóór de oogst centraal blijven staan in onze strategie, opent het segment na de oogst een bijkomende commerciële opportuniteit.

In augustus verwelkomden we Luc Van fraeyenhoven als Chief Financial Officer. Op bestuursniveau mochten we Toni Bucci verwelkomen, maar werden we ook diep getroffen door het verlies van onze collega-bestuurder Johan Cardoen. Johan leverde sinds de oprichting een belangrijke bijdrage aan Biotalys en zijn aanwezigheid wordt zeer gemist.

Bij het begin van het nieuwe boekjaar kondigden we aan dat we het bedrijf willen herstructureren en onze strategische focus verder willen aanscherpen. Deze beslissing vloeit deels voort uit onze keuze om sterker in te zetten op onze kernactiviteiten en deels uit de uitdagende omstandigheden in de landbouwsector. De sector staat onder druk door macro-economische en geopolitieke instabiliteit. Conflicten in het Midden-Oosten en Oekraïne, samen met schommelende grondstofprijzen, versterken die onzekerheid. Ook de grootste spelers blijven niet gespaard, en kleinere, innovatieve bedrijven zoals het onze evenmin.

In deze context van materiële onzekerheid, nemen we stappen om onze financiële armsglag te vergroten en onze

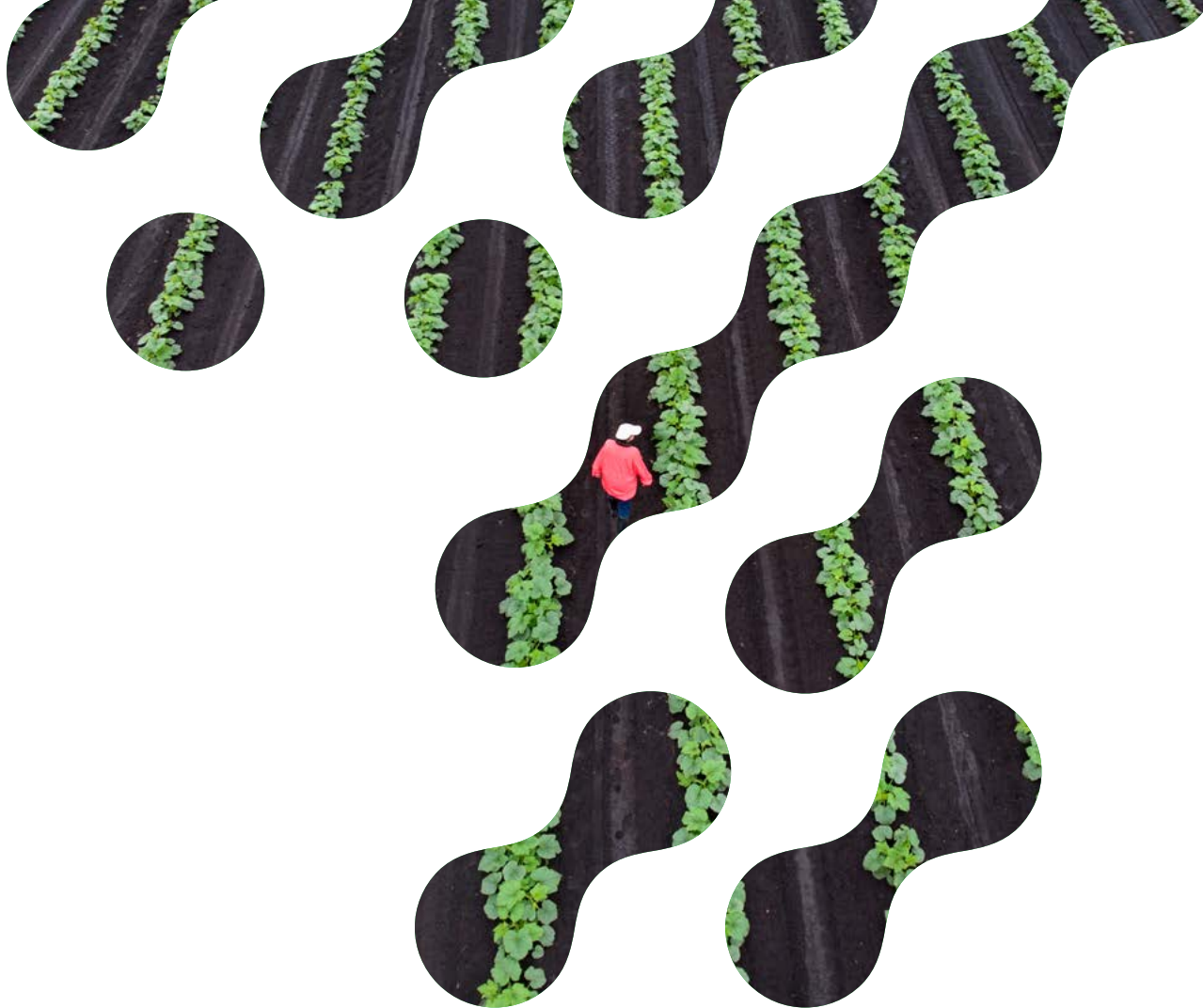


middelen in te zetten waar ze de meeste waarde kunnen opleveren. We willen Biotalys een slankere en meer wendbare organisatie maken, met een duidelijke focus op biofungiciden en op ons bio-insecticideprogramma in samenwerking met Syngenta. In dat opzicht hebben we ook onze raad van bestuur en ons management heringericht, door het aantal bestuurders terug te brengen van acht naar zes en het directiecomité te verkleinen van vier naar twee leden.

Aan onze langetermijnvisie over hoe onze sector zich ontwikkelt verandert intussen niets. De vraag naar veilige en doeltreffende oplossingen voor gewasbescherming blijft groeien, onder meer door strengere regelgeving, een groter milieubewustzijn en toenemende resistentie tegen conventionele chemische middelen. Hoewel externe factoren die omslag tijdelijk hebben afgeremd, blijven we ervan overtuigd dat biologische oplossingen, waaronder producten op basis van eiwitten zoals de onze, de komende tien jaar een steeds belangrijkere plaats zullen innemen binnen geïntegreerde gewasbescherming.

In een pioniersbedrijf voelt elk jaar belangrijk, en dat is nu niet anders. De goedkeuring van EVOCA was een belangrijke mijlpaal, maar tegelijk staan we nog maar aan het begin van onze missie om de markt voor gewasbeschermingsmiddelen te vernieuwen. Als innovator met een nieuwe technologie lopen we vaak voor op het tempo van de sector. Nieuwe benaderingen vinden nu eenmaal niet van vandaag op morgen ingang, zeker niet in economisch onzekere tijden.

Toch blijven we overtuigd van de koers die we varen. We geloven sterk in wat we doen en in het belang ervan voor de toekomst. Met de eerste goedkeuring van een product in deze nieuwe klasse hebben we baanbrekend werk verricht op terrein dat tot voor kort onontgonnen was. De weg blijft uitdagend, maar de impact die we kunnen realiseren is groot.



Namens de Raad van Bestuur en het managementteam wil ik u bedanken voor uw blijvende vertrouwen en steun. We werken hard aan het verzekeren van de toekomst van Biotalys en aan de ontwikkeling van innovatieve, wetenschappelijk onderbouwde oplossingen die inspelen op de veranderende noden van de wereldwijde landbouw.

We kijken ernaar uit u ook het komende jaar op de hoogte te houden van onze verdere vooruitgang.

**Simon Moroney**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur



# Hoogtepunten van 2025

## JAN

### 360° virtuele rondleiding door kantoren en laboratoria

Biotalys lanceert op haar website een 360° virtuele rondleiding door de kantoren en laboratoria. Die biedt een blik achter de schermen van de plek waar het team werkt aan nieuwe precisie-gewasbeschermingsmiddelen voor een duurzamere landbouw. De tour belicht zowel de wetenschappelijke werkomgeving als de mensen achter de innovatie.



## MAA

### Veelbelovende resultaten in veldproeven met BioFun-6

Biotalys behaalt sterke resultaten in de eerste veldproeven met een van de eerste kandidaten binnen BioFun-6, het tweede programma van het bedrijf tegen Botrytis en echte meeldauw. De proefresultaten tonen aan dat deze BioFun-6-kandidaat doeltreffend is tegen deze belangrijke pathogenen, bij aanzienlijk lagere doseringen dan het eerste product, EVOCA™.

### Top 50-positie in de wereldwijde FoodTech 500-lijst

Biotalys stijgt 30 plaatsen in de FoodTech 500-ranglijst van Forward Fooding, van plaats 62 naar plaats 32. De ranking erkent wereldwijd innovatieve bedrijven op het snijvlak van voeding, technologie en duurzaamheid.



### Toni Bucci benoemd in Raad van Bestuur

Biotalys benoemt Toni Bucci, een ervaren bestuurder met een sterke achtergrond in landbouw en biotechnologie, tot lid van de Raad van Bestuur. Met haar passie voor innovatie, ruime sectorervaring en strategische expertise ondersteunt ze het bedrijf bij de volgende belangrijke stappen richting commercialisering en bij het vergroten van de impact op duurzame landbouw.

# MEI

## Partnerschap met AgroFresh voor de bescherming van verse producten

Biotalys gaat een strategisch partnerschap aan met AgroFresh voor de ontwikkeling en commercialisering van biologische oplossingen voor gebruik na de oogst. Schimmelbederf blijft een hardnekkige uitdaging in de toeleveringsketen na de oogst, zeker bij hoogwaardige en sterk bederfelijke gewassen. Zelfs beperkte verliezen kunnen leiden tot aanzienlijke voedselverspilling en economische schade. De samenwerking benadrukt de veelzijdigheid van het AGROBODY™-platform en wil helpen om de voedselkwaliteit te behouden, zonder chemische residuen.



## Nieuwe CFO Luc Van fraeyenhoven

Biotalys benoemt Luc Van fraeyenhoven tot Chief Financial Officer. Met zijn ruime ervaring in financiële leiding en strategie binnen de biotechnologie- en medtechsector versterkt hij zowel de langetermijnstrategie als de dagelijkse financiële werking van het bedrijf.

# JUN

## Regelgevende vooruitgang voor EVOCA in Europa

Het Nederlandse College voor de toelating van gewasbeschermingsmiddelen en biociden (CTGB) en het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) hebben het dossier van EVOCA positief beoordeeld, wat de weg vrijmaakt voor de peer review-fase op Europees niveau. Beide instanties classificeren de werkzame stof van EVOCA als laag risico, zonder kritieke punten van zorg. Nederland stelt daarom, als rapporterende lidstaat, voor om EVOCA in Europa goed te keuren, onder voorbehoud van het verstrekken van bepaalde aanvullende gegevens tijdens de peer review-fase.



# AUG

## Aanvullende octrooibeschermin

Biotalys versterkt haar octrooipositie met octrooibeschermin voor EVOCA in Brazilië en China. In Brazilië werd het onderzoeksproces versneld via het Patentes Verdes-initiatief, dat technologieën met een positieve milieu-impact voorrang geeft. Daarnaast verkrijgt het bedrijf in de VS een octrooi voor een van de actieve ingrediënten die werden ontwikkeld binnen het BioFun-6-programma.



# OKT

## EPA-vrijstelling van tolerantievereisten voor EVOCA

In het kader van de voorgestelde registratiesbeslissing voor EVOCA publiceert de Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA) een definitieve beslissing waarbij de residuen van EVOCA's werkzame stof op behandelde gewassen worden vrijgesteld van tolerantievereisten. Daardoor gelden er bij toepassing van het product geen maximale residulimieten, wat het gunstige veiligheidsprofiel van het product bevestigt.

# NOV

## Positieve feedback van Nederlandse telers over EVOCA

Nederlandse telers delen positieve ervaringen met EVOCA, onder meer in aardbeien en komkommers. Een groep innovatieve telers testte het product in hun zoektocht naar oplossingen binnen een beperkter middenpakket. De oogst uit deze proeven mocht bovendien, met goedkeuring van toezichthouder CTGB, verkocht worden voor menselijke consumptie.



# DEC

## EPA-goedkeuring voor EVOCA in de Verenigde Staten

De Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA) verleent regelgevende goedkeuring voor EVOCA, het eerste eiwitgebaseerde biofungicide in zijn soort dat in de VS wordt toegelaten. Die beslissing is een belangrijke mijlpaal voor Biotalys: ze bevestigt het unieke karakter van het AGROBODY-technologieplatform en versterkt ons traject richting commercialisering. Dankzij deze goedkeuring kan Biotalys verder met de staatsregistraties in Californië en Florida en zich voorbereiden op de Amerikaanse registratieaanvraag voor EVOCA NG, het product van de volgende generatie dat zich in de laatste ontwikkelingsfase bevindt.

# REGISTRATIE VAN EVOCA IN DE VS

De goedkeuring is een belangrijke mijlpaal voor Biotalys en brengt het bedrijf dichterbij de introductie van een nieuw, duurzaam middel waarmee telers hun gewassen kunnen beschermen. EVOCA is ontwikkeld als pilootproduct om telers een nieuwe oplossing te bieden die de doeltreffendheid en schaalbaarheid van veelgebruikte chemische middelen combineert met de milieuvoordelen van biologische oplossingen.

## VOORDELEN VOOR TELERS ZIJN ONDER MEER:

1

**Flexibel inzetbaar**, zowel vóór als na de oogst, voor een breed scala aan voedings- en niet-voedingsgewassen, zowel in kassen als in openlucht

2

**Compatibel** met verschillende toepassingsmethoden en eenvoudig in te passen in gangbare landbouwpraktijken

3

**Een nieuw werkingsmechanisme** dat helpt om resistentieontwikkeling te beheersen, in vergelijking met bestaande fungiciden

# “ Met de EPA- goedkeuring zetten we een belangrijke stap richting commercialisering

Interview met CEO ad interim Carlo Boutton

Na jaren van productontwikkeling en regelgevende beoordeling kreeg Biotalys in december 2025 in de Verenigde Staten goedkeuring voor EVOCA. “Lang daarvoor geloofden mensen al in de wetenschap achter ons product en zagen ze welke impact we zouden kunnen hebben”, zegt CEO ad interim Carlo Boutton.

“Een van de cruciale vragen was of we effectief registratie zouden verkrijgen om onze producten op de markt te kunnen brengen. Met de beslissing van de EPA valt die onzekerheid nu weg.”

## Definitieve bevestiging van het platform

De goedkeuring door de EPA bevestigde tegelijk het sterke veiligheidsprofiel van EVOCA. Het agentschap legde geen maximale residulimieten op, wat nogmaals aantoont hoe gunstig het productprofiel is. “Het was een belangrijke doorbraak dat de EPA volledig begreep hoe onze wetenschap werkt en geen maximale residulimieten oplegde voor behandelde gewassen”, zegt Boutton.

De regelgevende vooruitgang beperkte zich niet tot de Verenigde Staten. Begin 2025 adviseerden de Nederlandse autoriteiten om de actieve stof van EVOCA als laagrisico te classificeren. Daarmee kon het dossier doorstromen naar de volgende beoordelingsfase op Europees niveau. Nederlandse telers kregen bovendien toestemming





om demonstratieproeven uit te voeren op 70 hectare, waarbij de oogst voor menselijke consumptie verkocht mocht worden, hoewel het product in Europa nog niet geregistreerd was. "Voor zover wij weten, was dat op die schaal een primeur", zegt de CEO.

Nu haar pilootproduct EVOCA in de VS is goedgekeurd, heeft Biotalys een duidelijk vertrekpunt om de commerciële introductie voor te bereiden. "We werken momenteel aan de registratie op staatsniveau in Californië en hebben deze reeds verkregen in Florida, en bereiden tegelijk het vervolgdossier voor EVOCA NG voor", zegt Boutton. "Dat is de commerciële versie van het product, met een verbeterd productieproces en lagere productiekosten. We verwachten dat het nog ongeveer drie jaar zal duren om het resterende werk af te ronden en de nodige goedkeuringen in de VS te verkrijgen."

## Nieuwe vooruitgang in de pijlijn

Ook binnen de pijlijn boekte Biotalys in 2025 vooruitgang, in het bijzonder met BioFun-6. "In veldproeven presteerde onze eerste BioFun-6-kandidaat even goed als EVOCA, aan ongeveer de helft van de dosering", zegt Boutton. "Hoe efficiënter het eiwit, hoe lager de benodigde dosis en dus ook de kostprijs. Daardoor kunnen we in een breder marktsegment concurreren en tegen een concurrentiële prijs."



In de tweede helft van het jaar voerden we ook veldproeven uit met een tweede BioFun-6-kandidaat. De eerste resultaten worden verwacht tegen midden 2026. “We blijven onze technologie verfijnen en werken voortdurend aan nieuwe, sterkere eiwitkandidaten”, voegt hij eraan toe. “Dat toont aan dat dit geen verhaal van één product is. Ons platform blijft zich verder ontwikkelen.”

## Een marktstrategie gebaseerd op partnerschappen

Met de commercialisering in zicht kiest Biotalys nadrukkelijk voor een marktstrategie die steunt op strategische partnerschappen met gespecialiseerde spelers uit de sector. Carlo Boutton: “Onze strategie is om ons te blijven concentreren op onze kernactiviteit, namelijk de verdere ontwikkeling van onze productportfolio. We zijn niet van plan om zelf productiefaciliteiten uit te bouwen of een grote commerciële afdeling op te zetten. In plaats daarvan doen we een beroep op de expertise van toonaangevende spelers in de sector om onze producten tot bij de telers te brengen.”

Biotalys versterkte recent ook haar expertise in *strain engineering* via een samenwerking met 21st.BIO. “Het is cruciaal dat we over zeer efficiënte stammen beschikken voor de productie en extractie van onze actieve stof”, legt de CEO uit. “21st.BIO is uitgegroeid tot een wereldleider in fermentatieprocessen. Onze samenwerking is een belangrijke stap in de commercialisering van ons platform en helpt ons om de productiekosten zo laag mogelijk te houden, zonder in te boeten aan kwaliteit.”

Daarnaast sloot Biotalys een partnerschap met AgroFresh om uit te breiden naar oplossingen voor de bescherming van verse producten na de oogst. “AgroFresh is wereldwijd marktleider in oplossingen voor voedselbescherming na de oogst”, zegt Boutton. “Door samen te werken kunnen we biologische oplossingen ontwikkelen voor dat segment en het toepassingsgebied van ons platform verder uitbreiden.”

## Focus aanscherpen om langetermijnambities veilig te stellen

Begin 2026 kondigde Biotalys het voornemen aan om een strategische heroriëntatie door te voeren, met als doel de prioriteiten beter af te stemmen op de huidige marktomstandigheden. “Het financieringsklimaat is vandaag bijzonder moeilijk, misschien wel moeilijker dan het in decennia is geweest”, zegt Boutton. “De verstandigste aanpak is om nu proactief te handelen. Op die manier kunnen we ervoor zorgen dat elk bijkomend kapitaal dat we aantrekken zo doordacht mogelijk wordt ingezet en ons zo ver mogelijk brengt richting 2029, wanneer we verwachten inkomsten te beginnen genereren. Het komt erop neer vandaag de broeksriem aan te halen om de onderneming op lange termijn veilig te stellen.”

In dat kader heeft het bedrijf duidelijke operationele prioriteiten voor het komende jaar. “We moeten het resterende werk rond EVOCA NG afronden en tegelijk BioFun-6 verder ontwikkelen”, zegt Boutton. “Daarnaast zullen we de partnerschappen versterken die nodig zijn voor een succesvolle marktintroductie en blijven we gesprekken voeren over bijkomende samenwerkingen.”

Boutton benadrukt dat de langetermijnambitie van het bedrijf onverminderd dezelfde blijft: duurzame oplossingen ontwikkelen zonder in te boeten aan doeltreffendheid. “Traditionele biologische producten hebben het vaak moeilijk om dezelfde prestaties en voorspelbaarheid te bieden als chemische middelen”, zegt hij. “De precisie-gewasbeschermingsmiddelen die wij ontwikkelen, kunnen dat wel. Daardoor kunnen telers ze zonder problemen inpassen in hun sproeiprogramma’s.”

“Telers hebben producten nodig die doen wat ze beloven”, besluit Boutton. “Onze missie is om van precisie-gewasbeschermingsmiddelen de nieuwe standaard te maken, omdat ze betrouwbare prestaties leveren en tegelijk duurzaam zijn.”





# Hoogtepunten en activiteiten



1	Pionier in precisie-gewasbeschermingsmiddelen, voor telers en de samenleving	26
2	Ons AGROBODY™-technologieplatform en productpijplijn	34
3	EVOCA™ en EVOCA NG: de weg naar commercialisering	58
4	Partnerschappen in productie en distributie	68
5	Duurzaamheid	76
6	Onze mensen	98



1

# Pionier in precisie- gewasbeschermings- middelen, voor telers en de samenleving





# Waarom innovatie in gewasbescherming cruciaal is voor onze toekomst

Innovatie in gewasbescherming is essentieel om een stabiele voedselvoorziening te garanderen in een wereld die snel verandert. Telers hebben voortdurend nood aan nieuwe manieren om veilig, gezond en betaalbaar voedsel te produceren op een duurzame manier. Met een beperkt areaal landbouwgrond<sup>1</sup> en landbouwsystemen die steeds meer onder druk staan door klimaatverandering, waterschaarste en bodemdegradatie, worden telers geconfronteerd met toenemende uitdagingen. Daarom zijn oplossingen nodig die opbrengst en kwaliteit beschermen en tegelijk inspelen op de veranderende verwachtingen van consumenten rond veiligheid en milieu-impact. Tegelijk komt het bestaande pakket aan gewasbeschermingsmiddelen onder druk te staan, doordat producten toenemende resistentie vertonen en andere verdwijnen als gevolg van strengere regelgeving of het aflopen van toelatingen.

## Verlies door schimmel en ongedierte



Maïs & tarwe  
**20%**



Rijst  
**30%**



Fruit & groenten  
tot  
**40%**

## Oogstverliezen door schimmels en insecten bedreigen onze voedselvoorziening

Een aanzienlijk deel van de wereldwijde gewasproductie bereikt de consument nooit. Naar schatting gaat 20% tot 40% al vóór de oogst verloren door schimmelziekten en schadelijke insecten. Daarnaast verdwijnt nog eens 14% tussen oogst en verkoop als gevolg van bederf<sup>2</sup>. Deze verliezen drukken het inkomen van landbouwers, verminderen de beschikbaarheid van essentiële voedingsstoffen en drijven de voedselprijzen op, waardoor het voor consumenten moeilijker wordt om toegang te krijgen tot gezonde en betaalbare voeding.

Traditionele methoden voor gewasbescherming volstaan niet langer op zichzelf om deze verliezen te voorkomen. Chemische gewasbeschermingsmiddelen verliezen aan doeltreffendheid naarmate resistentie toeneemt en roepen tegelijk bezorgdheid op over milieu- en gezondheidsimpact. Dat creëert een dringende nood aan innovatieve, duurzame en precieze oplossingen die schade tot een minimum beperken en tegelijk de bescherming van opbrengst maximaliseren. Telers hebben nood aan effectieve producten tegen schimmels en plagen, met een aantrekkelijk rendement en gebruiksgemak en oplossingen die veilig kunnen worden toegepast binnen de geldende etiketteringsvoorwaarden.

Bij Biotalys geloven we dat het vitaal is om nieuwe, veilige gewasbeschermingsoplossingen te identificeren en te ontwikkelen. Door deze op innovatieve en onderscheidende manieren toe te passen, kunnen we bijdragen aan een efficiënter en duurzamer wereldwijd voedselsysteem.

<sup>1</sup> <https://research.wri.org/wrr-food>

<sup>2</sup> [www.fao.org/plant-production-protection/about/en](http://www.fao.org/plant-production-protection/about/en), BCG Report 2018  
– Tackling the 1.6b ton food loss and waste crisis

## Consumenten vragen om veilig, gezonder en betaalbaar voedsel

Ook consumenten winnen aan marktmacht. Ze stellen steeds vaker vragen bij het gebruik van conventionele chemische gewasbeschermingsmiddelen, hun mogelijke impact op de gezondheid en biodiversiteit en hun accumulatie in het ecosysteem.

Die bezorgdheden leiden tot een toenemende vraag naar gezond en veilig voedsel, vrij van pesticideresiduen en geproduceerd met een minimale impact op het milieu. Veel grote, internationale voedingsretailers leggen deze eisen inmiddels ook op aan hun toeleveranciers. Hoewel dit perspectief biedt op veiligere alternatieven, verhoogt het tegelijk de druk op telers om hoogwaardige voeding met een laag pesticidengebruik te leveren.

Innovatoren zoals Biotalys werken gelukkig aan nieuwe hulpmiddelen en oplossingen. Zo helpen we tegemoet te komen aan de toenemende verwachtingen van consumenten, terwijl we de druk op telers wereldwijd helpen verlichten.

## Evoluerende regelgeving

In de afgelopen twee decennia hebben veel landen maatregelen genomen om de risico's en gevaren van chemische pesticiden te beperken, wat heeft geleid tot hogere ontwikkelings- en registratiekosten. Tegelijk zien telers hun beschikbare middelen afnemen, doordat producten verdwijnen als gevolg van strengere regelgeving of het aflopen van toelatingen. Dit versterkt de nood aan duurzame alternatieven.

De regelgeving is het meest geëvolueerd in de Europese Unie, waar het gebruik van bepaalde sterk toxische of hormoonversturende pesticiden werd verboden of sterk beperkt, en waar strikte normen gelden voor pesticideresiduen.

In de Verenigde Staten verplichtte de Food Quality Protection Act het Environmental Protection Agency (EPA) om alle insecticiden retrospectief te herzien op basis van strengere veiligheidscriteria. Om de ontwikkeling van duurzame alternatieven voor bestaande chemische pesticiden te stimuleren, heeft de EPA specifieke versnelde procedures ingevoerd voor biologische gewasbeschermingsmiddelen zoals ook de producten van Biotalys.

### UNIEKE TECHNOLOGIE VOOR REËLE NODEN



Volledig biologisch afbreekbare producten, zonder giftige residuen op voedsel



Bedoeld om tegen een competitieve prijs voor telers op de markt te worden gebracht



Veilig en gebruiksvriendelijk toe te passen



Bijkomend hulpmiddel voor resistentiemanagement



Doeltreffendheid die vergelijkbaar is met chemische middelen in sproeiprogramma's

# Opportunities in gewasbescherming

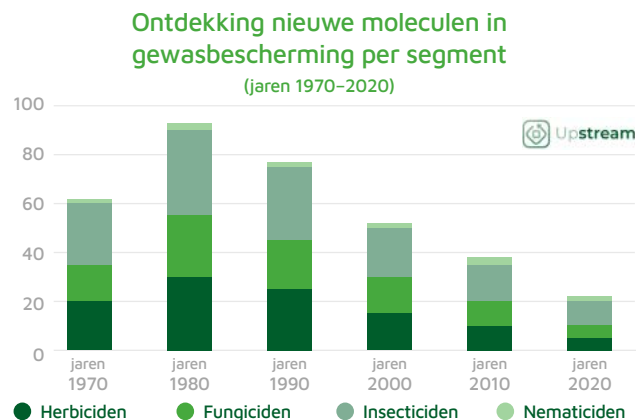
## Een snelgroeende markt die om innovatie vraagt

De wereldwijde markt voor fungiciden en insecticiden bedraagt ongeveer 40 miljard dollar per jaar.<sup>3</sup> Traditionele chemische middelen vormen het grootste deel van deze markt, maar groeien relatief traag, met een gemiddelde jaarlijkse groei van ongeveer 3%. Deze markt staat onder ongeziene druk. Aangezien resistentie tegen actieve stoffen toeneemt, moeten bestaande chemische middelen voortdurend worden vervangen. Daarnaast worden veel producten uitgefaseerd of sterk beperkt omwille van milieu- en gezondheidsbezwaren.

Tegelijk winnen biologische oplossingen aan belang. Biologische fungiciden en insecticiden vertegenwoordigen naar schatting een wereldwijde markt van 7,5 miljard dollar en groeien sneller, met een jaarlijkse groei van rond de 15%. Hun impact blijft voorlopig echter beperkt, aangezien veel biologische middelen niet consistent hetzelfde niveau van doeltreffendheid, duurzaamheid en

voorspelbaarheid hebben getoond als conventionele chemische gewasbeschermingsmiddelen. Telers hebben uiteindelijk oplossingen nodig die betrouwbaar zijn in het veld, ongeacht klimaat, seizoen of geografische context.

Parallel hiermee is de ontdekking van nieuwe moleculen voor fungiciden en insecticiden de voorbije jaren sterk afgenomen, waardoor steeds minder nieuwe actieve stoffen de markt bereiken.<sup>4</sup> De nood aan innovatie is dan ook duidelijk. Wij zijn ervan overtuigd dat Biotalys uitstekend geplaatst is om deze uitdaging aan te gaan. Onze ambitie beperkt zich niet tot het vervangen van bestaande biologische middelen. We richten ons op de bredere fungiciden- en insecticidenmarkt, inclusief segmenten die traditioneel door chemische middelen worden gedomineerd. Onze huidige pijplijn richt zich op een wereldwijd marktpotentieel van ongeveer 2,7 miljard dollar, waarop onze meest gevorderde O&O-programma's zich focussen.<sup>5</sup>



<sup>3</sup> Agbiolnvestor

<sup>4</sup> <https://upstream.ag/>

<sup>5</sup> Beoogde strategische heroriëntering, zoals aangekondigd in het persbericht van Biotalys van 9 februari 2026.

## Fruit en groenten als belangrijkste doelmarkt, met de ambitie om uit te breiden naar akkergewassen

Fruit en groenten, vandaag onze belangrijkste doelmarkt, vertegenwoordigen ongeveer een kwart van de totale markt voor gewasbescherming en zowat een derde van de wereldwijde fungiciden- en insecticidenmarkt<sup>6</sup>. Gezien de hoge waarde van deze teelten liggen de prijzen in dit segment doorgaans hoger dan bij akkergewassen. De combinatie van hoge waarde en een sterke nood aan nieuwe, veiligere oplossingen maakt fruit en groenten tot een bijzonder relevant focusgebied voor innovatieve spelers in gewasbescherming.

Op langere termijn willen we ons bereik verder uitbreiden. Met ons AGROBODY™-platform willen we effectievere en krachtigere biologische oplossingen ontwikkelen, waardoor de kost per hectare daalt en bredere marktpenetratie mogelijk wordt in andere teelten. Naarmate we ons platform verder verfijnen en opschalen en de werkzaamheid van onze producten verhogen, kan dit ons in staat stellen om ook te concurreren in het meer prijsgevoelige segment van akkergewassen zoals maïs, tarwe, aardappelen en rijst.



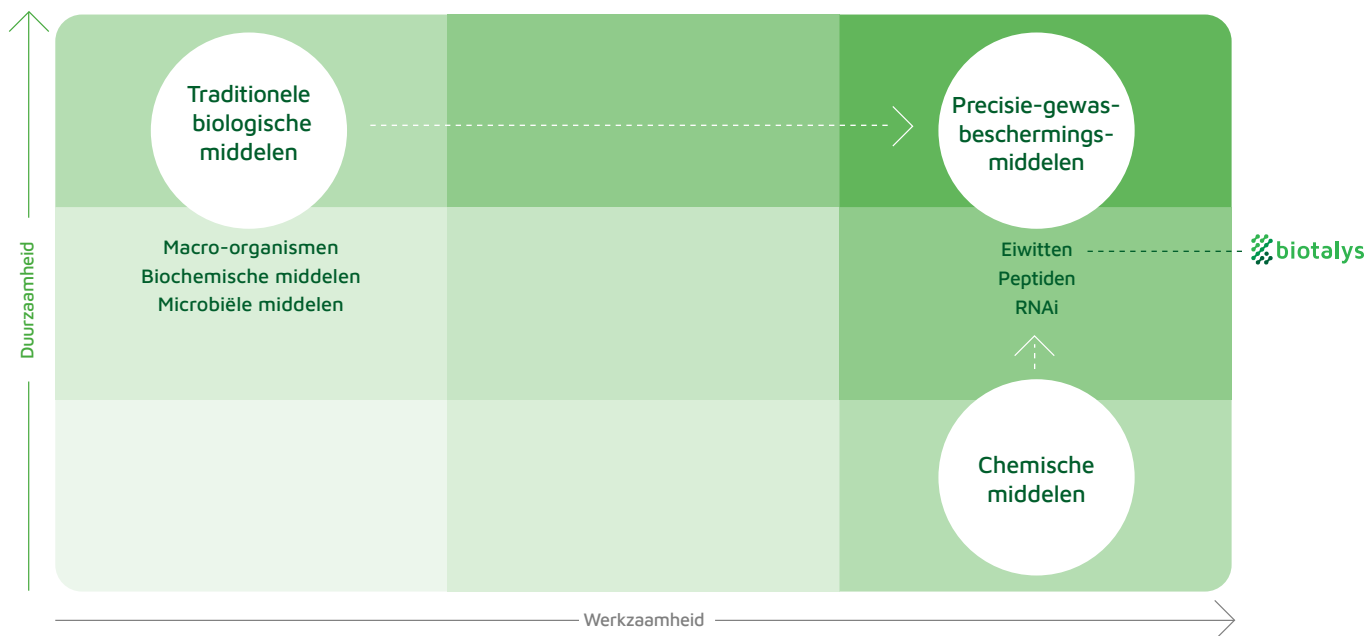
<sup>6</sup> Mordor Intelligence - F&V crop protection market (2020) - <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-crop-protection-chemicals-pesticides-market-industry>.

# Een nieuwe categorie: precisie-gewasbeschermingsmiddelen

## De kloof tussen biologische en chemische middelen overbruggen

Biotalys pioniert in een nieuwe, derde categorie binnen de gewasbescherming die de kloof tussen biologische en chemische middelen overbrugt: precisie-gewasbeschermingsmiddelen. We willen gewasbescherming herdefiniëren met nieuwe biologische oplossingen die de doeltreffendheid en rentabiliteit van chemische middelen combineren met de veiligheid van biologische oplossingen, aangevuld met de precisie die telers vandaag nodig hebben. Dit betekent een fundamentele stap vooruit voor de sector en vermindert de risico's die telers al decennialang moeten maken bij het afwegen van alternatieven.

Wij zijn ervan overtuigd dat precisie-gewasbeschermingsmiddelen het potentieel hebben om beide bestaande segmenten te veranderen, nieuwe marktwaarde te ontsluiten en sneller te groeien dan zowel chemische middelen als traditionele biologische oplossingen. Slechts een beperkt aantal bedrijven werkt aan gelijkaardige benaderingen, en Biotalys behoort tot de meest geavanceerde spelers op het vlak van O&O-voortgang, regelgevende mijlpalen en marktrijpheid.



## Leiderschapspositie

EVOCA, ons eerste product, is ons pilootproduct dat het pad effent voor deze nieuwe categorie en toont onze pionierspositie aan. In december 2025 kreeg EVOCA in de Verenigde Staten EPA-goedkeuring, een belangrijke mijlpaal richting commerciële beschikbaarheid. In Europa hebben de Nederlandse autoriteiten aan de 27 lidstaten aanbevolen om EVOCA goed te keuren als fungicide met een laag risico. Biotalys verwacht momenteel een Europese registratie vóór het einde van 2026. Deze registraties vormen de basis voor de toelating van onze eerste commerciële versie van EVOCA - EVOCA NG - die we in de VS rond 2029 en in Europa rond 2029-30 willen registreren.

Onze pionierspositie wordt verder ondersteund door partnerschappen over de volledige keten van ontwikkeling, productie en distributie. Die helpen ons de commerciële uitrol voor te bereiden, terwijl we zelf gefocust blijven op onze kernactiviteiten waarin we sterk staan.

Ook onze intellectuele eigendom versterkt deze positie. Onze producten en essentiële elementen van de onderliggende technologie worden beschermd door octrooien in belangrijke landbouwmarkten, waaronder de VS, Europa en Brazilië. Biotalys beschikt momenteel over meer dan 25 verleende octrooien, met bijkomende octrooiaanvragen die wereldwijd lopen.

EVOCA toont bovendien aan dat ons platform nieuwe werkingsmechanismen kan opleveren, wat cruciaal is voor telers om resistentie te beheersen. In het afgelopen decennium werd slechts een beperkt aantal nieuwe werkingsmechanismen voor fungiciden door de sector erkend, terwijl ons eerste product er al meteen één introduceert. We beschouwen ons technologieplatform dan ook als een krachtig fundament voor een pijplijn van gedifferentieerde bioactieve stoffen, met uiteenlopende mechanismen om schimmels en plagen te verstoren.

Met deze pioniersvoordelen verwachten we dat Biotalys mee richting geeft aan de verdere ontwikkeling van precisie-gewasbeschermingsmiddelen en een leidende rol opneemt binnen deze nieuwe categorie gewasbeschermingsoplossingen.

# 2 Ons AGROBODY™ - technologieplatform en productpijplijn







# Biologische gewas- beschermingsmiddelen op basis van eiwitten

Bij Biotalys ontwikkelen we nieuwe alternatieve oplossingen om gewassen te beschermen tegen plantenziekten en plagen, op een manier die veilig is voor het milieu, de landbouwers en de consument. De producten die we ontwikkelen zijn gebaseerd op biologisch afbreekbare eiwitten en laten geen chemische residuen achter in de bodem of op de gewassen die we eten.

## ONZE STERKTES



Technologie op basis van antilichamen, met bewezen succes in de humane geneeskunde, door Biotalys aangepast voor duurzame landbouw.



Biologische gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten die een biologisch afbreekbaar alternatief bieden voor chemische pesticiden.



Gericht op specifieke ziekten of plagen, wat resistentie management ondersteunt en de impact op niet-doelorganismen beperkt.



Sluit aan bij bestaande landbouwpraktijken, zonder aanpassingen aan apparatuur of specifieke gebruiksvereisten.

## Volgende generatie producten voor gewasbescherming

Eiwitten vormen de meest voorkomende en diverse groep van biologische stoffen. Ze bestaan uit aminozuren, de bouwstenen die onontbeerlijk zijn voor alle levende organismen, van planten en zoogdieren tot microben. De specifieke driedimensionale structuren van eiwitten laten zeer selectieve aanduiding en binding toe, wat hen bijzonder geschikt maakt voor gerichte oplossingen in gewasbescherming.

Onze aanpak steunt op compacte, uit antilichamen afgeleide eiwitten, AGROBODY's (of VHH's), die plagen en pathogenen heel gericht aanpakken. Daarom spreken we van precisie-gewasbeschermingsmiddelen. De eiwitten zijn ontworpen om uitsluitend in te werken op de organismen waarvoor ze ontwikkeld zijn. Ze binden zich nauwkeurig aan cellen van een pathogeen en verstoren essentiële levensprocessen, terwijl de impact op nuttige organismen en het bredere ecosysteem zo beperkt mogelijk blijft.



Duidelijke voordelen t.o.v. bestaande biologische oplossingen, met prestaties die vergelijkbaar zijn met chemische middelen en tegelijk het veiligheidsprofiel van biologische middelen aanbieden.



Kortere doorlooptijd van idee tot markt en aanzienlijk lagere ontwikkelingskosten dan bij chemische middelen.



Schaalbare productie via fermentatie, met gecontroleerde samenstelling, inhoud en zuiverheid.



EVOCA™ kreeg EPA-goedkeuring en een residuvrijstelling in de VS. In Europa loopt de peer review na een positieve Nederlandse beoordeling.



Gediversifieerde productpijplijn met een aanzienlijk marktpotentieel, gericht op belangrijke ziekten en plagen in hoogwaardige teelten.



Gerichte strategische samenwerkingen en partnerschappen om het technologieplatform en de productkandidaten verder te ontwikkelen.



Een sterke positie op het vlak van intellectuele eigendom, met meer dan 25 verleende patenten en bijkomende aanvragen in behandeling.



Een ervaren management- en wetenschapsteam met een bewezen staat van dienst in AgTech en biotech.



## Het AGROBODY- technologieplatform

Ons eigen unieke, baanbrekende technologieplatform is ontwikkeld om innovatieve gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten te genereren die uiterst effectief zijn en de gezondheid van ons voedsel en het milieu beschermen.

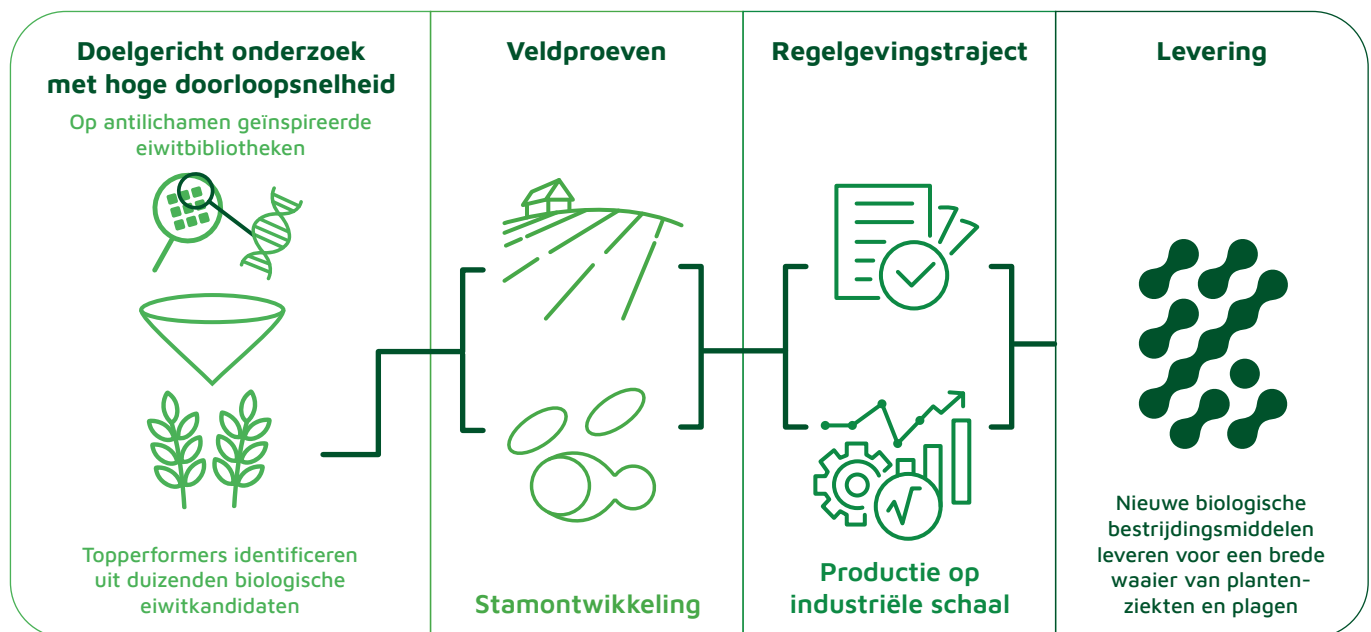
## Een uniek en schaalbaar platform voor biologische gewasbeschermingsmiddelen van de volgende generatie

Het AGROBODY-platform is uniek en schaalbaar. Het maakt de ontwikkeling mogelijk van op eiwit gebaseerde biologische gewasbeschermingsmiddelen voor uiteenlopende toepassingen. Het platform bouwt voort op een sterk gevalideerd O&O-kader dat zijn waarde al heeft bewezen in de ontwikkeling van geneesmiddelen.

Het platform is opgezet voor de ontwikkeling van biofungiciden en bio-insecticiden met nieuwe werkingsmechanismen. Die unieke werkingsmechanismen verkleinen de

kans dat doelorganismen resistentie ontwikkelen, zeker in vergelijking met veelgebruikte conventionele chemische gewasbeschermingsmiddelen.

Onze AGROBODY-gebaseerde biologische gewasbeschermingsmiddelen worden geproduceerd door middel van een eigen biologisch proces op industriële schaal dat geoptimaliseerd is voor een hoge productieopbrengst en een consistente productkwaliteit.



Huidige belangrijkste doelwitten (plantenziekten en plagen):



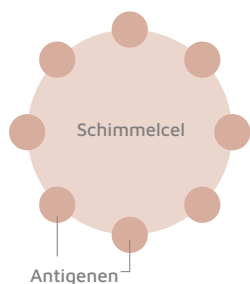
## Een gerichte onderzoeksaanpak...

In ons O&O-proces richten we ons bij de ontdekking van nieuwe biologische gewasbeschermingsmiddelen op specifieke moleculaire doelwitten. Die aanpak versterkt ons vermogen om veelbelovende kandidaten vroeger en gericht te identificeren en te selecteren. Daardoor kan ook het volledige traject van ontdekking tot markt korter worden.

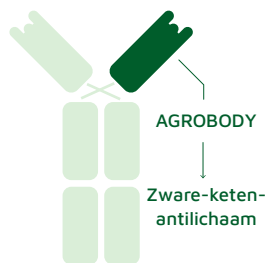
Deze gerichte aanpak kan meerdere voordelen opleveren. Ten eerste door de kracht en werkzaamheid van onze bioactieve stoffen te verhogen. Ten tweede door verschillende werkingsmechanismen te ontwikkelen die niet alleen de werkzaamheid verhogen, maar ook de kans op resistentieontwikkeling bij ziekten of schadelijke insecten verkleinen. En ten slotte door de kosten per hectare te verlagen, wat de weg vrijmaakt voor een bredere en snellere marktpenetratie van onze producten.

De focus op het gericht identificeren van de doelwitten, kan leiden tot meerdere AGROBODY bioactieve stoffen met verschillende werkingsmechanismen. Deze bioactieve stoffen kunnen gecombineerd worden in een multispecifiek AGROBODY met verbeterde werkzaamheid. Dit creëert de mogelijkheid om expertise op te bouwen die leidt tot een aanzienlijk concurrentievoordeel.

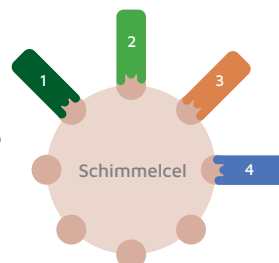
Identificatie van belangrijkste antigenen op de plaag of ziekteverwekker



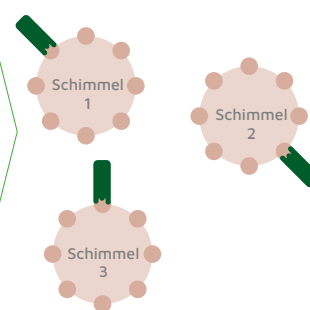
Immunisatie van lama's met de doelantigenen



Ontwikkeling van specifieke AGROBODY's met meerdere werkingsmechanismen



Eén AGROBODY kan potentieel werkzaam zijn tegen verschillende schimmels



## ... met het potentieel om pathogenen, werkingsmechanismen en gewassen uit te breiden

Traditioneel betekent de uitbreiding van een productportefolio vooral dat nieuwe pathogenen worden geïsoleerd. Ons platform laat ons echter toe om onze expertise in bestaande pathogenen te verdiepen door bijkomende werkingsmechanismen of moleculaire doelwitten voor diezelfde pathogenen te ontwikkelen.

Naarmate we ons platform verder verfijnen en opschalen en nieuwe werkingsmechanismen aanbieden, zouden we op termijn ook meer prijsgevoelige segmenten kunnen bereiken, waaronder akkergewassen zoals maïs, tarwe, aardappelen en rijst.

## INTELLECTUELE EIGENDOM

We beschermen onze producten en de belangrijkste elementen van onze onderliggende technologie via patenten in grote landbouwmarkten, waaronder de Verenigde Staten, Europa en Brazilië. Onze portefeuille omvat momenteel 18 patentfamilies die producten, technologie en knowhow afdekken, met 73 actieve dossiers en meer dan 25 verleende patenten.

Onze IP-portefeuille bestaat uit een combinatie van patenten op werkzame stoffen en patenten op toepassingen van het AGROBODY-platform, onder meer rond verbeteringen in productieopbrengst, productieproces en formulering. De 18 patentfamilies vallen onder vier hoofdclusters: *formulation*, *host strain engineering*, *active ingredients* en *downstream processing*. Elke genoemde patentfamilie is minstens actief in Europa en de Verenigde Staten. Daarnaast bevat elk cluster minstens één familie die nog in het prioriteitsjaar zit of zich in de internationale fase bevindt. Dat houdt de deur open voor brede wereldwijde octrooimogelijkheden.

25

LANDEN

verleende  
patenten

10

LANDEN

patentaanvragen  
in behandeling

## VOORDELEN VAN ONZE GERICHTE AANPAK



Hogere doeltreffendheid, wat samenhangt met lagere doseringen en zo de kost per hectare verlaagt.



Duidelijk afgebakende werkingsmechanismen, dankzij de focus op specifieke moleculaire doelwitten.



Hogere specificiteit van onze producten, waardoor de impact op niet-doelorganismen beperkt blijft en het veiligheidsprofiel verbetert.

## KANSEN



Mogelijkheid om gevalideerde werkingsmechanismen uit te breiden naar meerdere pathogenen



Creëren van synergieën tussen verschillende werkingsmechanismen, waardoor de toepassingsdoseringen verder afnemen



Potentieel om meerdere werkingsmechanismen te combineren in één enkel biologisch bestrijdingsmiddel, wat mogelijkheden creëert voor geïntegreerde gewasbescherming binnen de biologische markt



Brede strategie voor het aanvragen van intellectueel eigendom

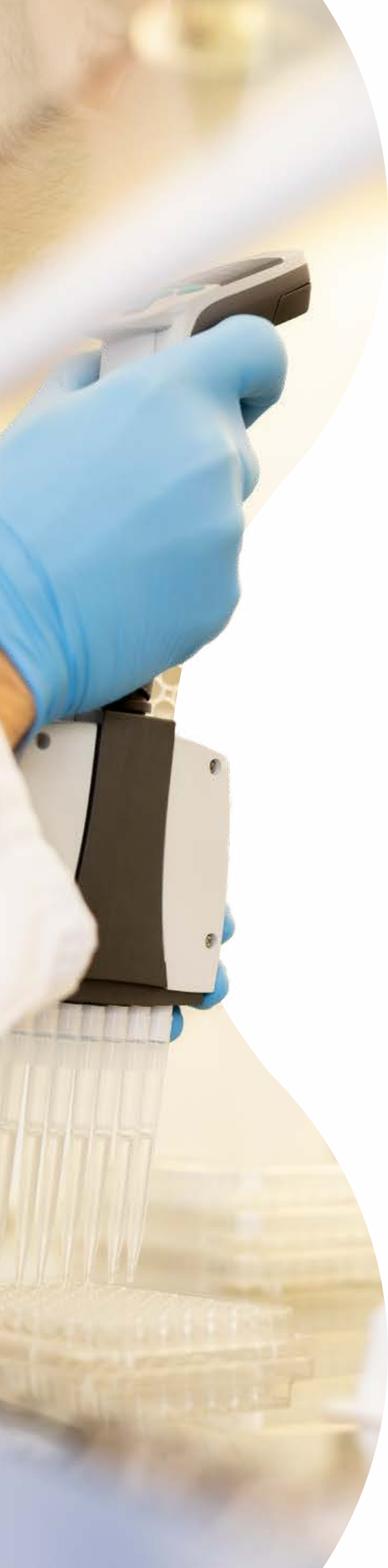




## Doeltreffendheid combineren met kostenefficiëntie

Conventionele chemische platformen vereisen vaak uitgebreide selectie en screening van grote aantallen potentiële leads om kandidaten te vinden die effectief zijn tegen specifieke insecten of schimmels. Ons AGROBODY-platform vertrekt daarentegen van een duidelijk gedefinieerd doelwit en gebruikt immunisatie bij lama's om doelwitspecifieke leads van antilichamen te genereren. Dat biedt een gericht vertrekpunt voor verdere ontwikkeling en vermindert het verkennende werk dat bij de ontdekking van chemische middelen doorgaans nodig is.

Op basis van deze aanpak schatten we dat AGROBODY-gebaseerde biologische gewasbeschermingsmiddelen in ongeveer 8 tot 10 jaar ontwikkeld kunnen worden, tegenover minstens 11 jaar voor conventionele chemische gewasbeschermingsmiddelen. We ramen de totale ontwikkelingskosten bovendien op ongeveer 25 tot 30 miljoen dollar, tegenover ongeveer 350 miljoen dollar voor chemische middelen.



# Ons O&O-proces

Ons AGROBODY-technologieplatform is opgezet om een nieuwe generatie biologische gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten te ontwikkelen die plagen en ziekten doeltreffend en selectief aanpakken via nieuwe werkingsmechanismen.

In 2025 zetten we de gefaseerde uitrol van ons technologieplatform van de volgende generatie verder, met focus op twee kernpijlars:

## 1. Verdieping van kennis over pathogenen

We leggen de nadruk op het uitbouwen van diepgaande expertise in pathogenen en op een beter begrip van hoe plagen en ziekteverwekkers functioneren. Daarbij bestuderen we de levenscyclus van pathogenen en identificeren we moleculaire factoren die in elke fase een cruciale rol spelen in de biologische processen van schimmels en plagen. Dit werk gebeurt zowel via intern onderzoek als via samenwerkingen met academische partners, wat leidt tot win-wins tussen industrie en fundamenteel onderzoek.

## 2. Verdere versterking van procesefficiëntie

We blijven inzetten op het verder verbeteren van procesefficiëntie door zowel de verwerkingscapaciteit als de kwaliteit binnen het AGROBODY-platform te optimaliseren. Dit houdt in dat we onze workflows verfijnen en geavanceerde technologieën inzetten om onze innovatiecapaciteit te vergroten en nog betrouwbaardere en effectievere oplossingen te leveren om te voldoen aan de groeiende vraag van de industrie.



## AUTOMATISERING, DATAVERWERKING & AI

Ons technologieplatform is in hoge mate geautomatiseerd, waardoor we veel sneller potentiële kandidaten kunnen identificeren dan met manuele methoden. Die automatisering verhoogt zowel de betrouwbaarheid als de efficiëntie van het platform. Bovendien vergroot ze onze operationele capaciteit, zodat we meerdere projecten parallel kunnen uitvoeren.

In 2025 bleven we gebruikmaken van AlphaFold2, een AI-platform dat in 2024 werd geïmplementeerd via een project met Google DeepMind en Devoteam. AlphaFold2 voorspelt de precieze driedimensionale structuur van eiwitten. Dat helpt ons om eiwitten die betrokken zijn bij schimmelziekten of plagen beter te begrijpen en te valideren en verhoogt tegelijk de snelheid en kwaliteit van onze O&O-workflow.

Onze drie geavanceerde, op maat gemaakte robotsystemen genereren grote hoeveelheden data. Die worden zorgvuldig verwerkt en veilig opgeslagen in gespecialiseerde databanken. Deze gestructureerde data vormen een stevige basis voor de inzet van artificiële-intelligentietechnologieën.

## Onderzoek

Elk nieuw project begint met een beoordeling van het beoogde doelwit. Dit is een multidisciplinaire oefening die verder gaat dan de onderzoeksteams en ook portfoliomanagement en business development omvat. Op basis van deze beoordeling wordt een *target product profile* (TPP) gedefinieerd.

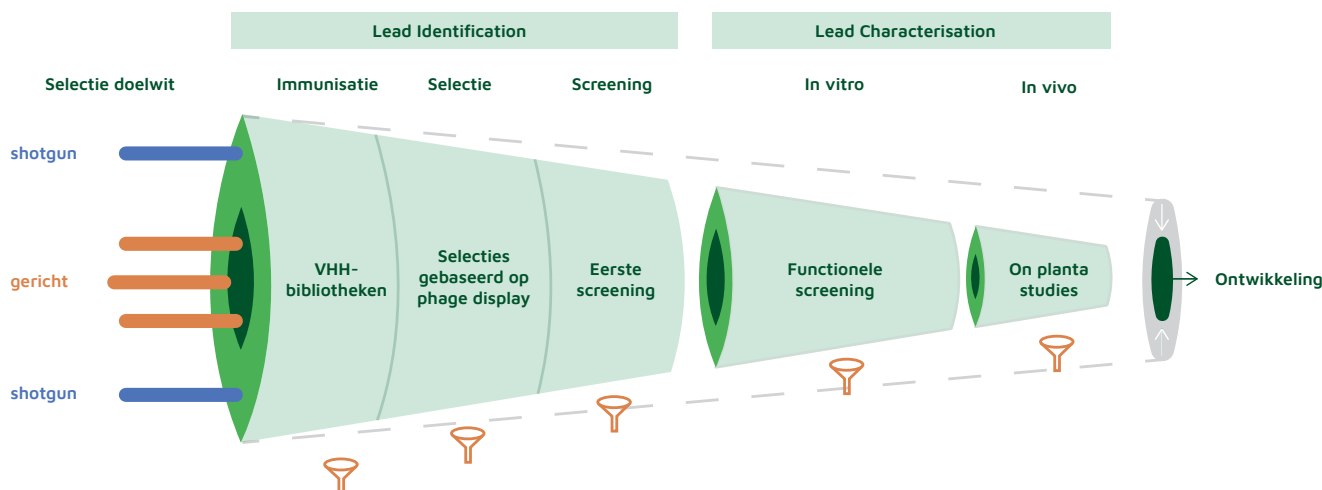
In de volgende stap wordt de plaag of het pathogeen in detail geanalyseerd. Een intern team, aangevuld met externe deskundigen, beoordeelt kritisch het pathogeen met behulp van een combinatie van bio-informatica, AI-technieken en zogenaamde "wet-lab" studies. Deze beoordeling resulteert in een wetenschappelijk projectplan met een gedefinieerd *research target profile* (RTP) dat overeenkomt met het TPP.

In de volgende fase bereiden de teams de benodigde tools en reagentia voor het geselecteerde doelwit voor

om de immunisatie, zoals beschreven in het projectplan, te initiëren. Dit wordt gevolgd door het aanleggen van AGROBODY-bibliotheken, samen met de selectie en screening van een reeks AGROBODY-eiwitten. De meest veelbelovende hits worden verder gekarakteriseerd in de *Lead Characterisation*-fase, waarin we hun functionaliteit in vitro beoordelen. We integreren steeds meer AI-tools om hits te evalueren op hun ontwikkelbaarheid. Hierdoor kunnen we het productieprofiel in een eerder stadium identificeren, wat het *Lead Identification*-proces stroomlijnt.

De laatste fase van het onderzoek is het testen van de best presterende leads op hun on planta biologische activiteit. In deze fase starten we ook met strain engineering-activiteiten en passen we een multi-expressiebenadering toe om de meest robuuste en efficiënte micro-organismen te ontwikkelen voor de expressie van onze huidige en toekomstige productkandidaten.

Het kaf van het scheiden in een vroeg stadium van het AGROBODY-ontdekkingsproces: minder maar goed presterende moleculen naar de ontwikkeling laten stromen



## Ontwikkeling

Tijdens de tweede fase van ons O&O-proces worden kandidaatproducten voor biologische gewasbeschermingsmiddelen verder ontwikkeld tot marktgerichte producten. De werking van de AGROBODY-kandidaten wordt gevalideerd in veldproeven die plaatsvinden in verschillende omgevingen en op uiteenlopende teelten. De resultaten van deze veldproeven, die doorgaans meerdere jaren beslaan, zijn cruciaal voor de indiening van registratiedossiers in de doelmarkten.

Parallel aan deze productontwikkeling lopen ook andere trajecten, zoals interne en externe initiatieven om onze positie op het vlak van intellectuele eigendom te versterken, de voorbereiding van regelgevende dossiers in overleg met toezichthouders en externe partners, de planning van distributie en toeleveringsketen, en het afstemmen van de timing van marktintroductions.

## Productie, fermentatie en formulering

Onze kandidaatproducten worden op industriële schaal geproduceerd via microbiële fermentatie en formulering, uitgevoerd door toonaangevende contract development and manufacturing organisations (CDMO's).

In een latere fase worden de fermentatiemedia door micro- en ultrafiltratie verwerkt tot een technisch tussenproduct. Het actieve bestanddeel wordt vervolgens geformuleerd tot een gewasbeschermingsmiddel dat beantwoordt aan

de teeltpraktijk en aan de behoefte van gebruiksgemak op het veld. Dat is de laatste stap in het productieproces van een biologisch bestrijdingsmiddel.

## Veldproeven

Alle proeven voor productontwikkeling en productpositionering worden uitbesteed aan externe contract research organisations (CRO's) die erkend en gemachtigd zijn om proeven uit te voeren met producten in ontwikkeling. Zij werken volgens gangbare landbouwpraktijken die door de sector en de toezichthouders worden erkend.

De veldproeven dienen om de productontwikkeling te ondersteunen en de doeltreffendheid te bevestigen in relevante commerciële omstandigheden. Het uiteindelijke doel bestaat erin telers een rendement te bieden in de vorm van opbrengst en/of commerciële waarde van hun gewassen zonder het milieu en de biodiversiteit in het gedrang te brengen. Dit omvat samenwerking met teeltadviseurs, academische deskundigen, onderzoeksinstituten en potentiële commerciële partners.

In latere ontwikkelingsstadia dienen de proeven ook om te voldoen aan de dataveren van de regelgevende instanties.





## ONDERZOEKSSAMENWERKINGEN IN VERSCHILLENDE REGIO'S

We werken samen met academische en onderzoeksinstituten in Europa, de Verenigde Staten en Afrika om onze kennis van belangrijke pathogenen verder te verdiepen.

We zetten onze onderzoekssamenwerking met de Universiteit van Aberdeen (Verenigd Koninkrijk) verder en ondersteunen er een driejarig doctoraatsproject in het Oomycete Laboratory van prof. Pieter van West, hoogleraar Mycologie en een autoriteit op het vlak van plant- en dierpathogene oömyceten. Dit project verdiept de moleculaire kennis over oömyceten en sluit nauw aan bij onze sterk gerichte aanpak, waarbij we werken met een ontdekkingsmethode op basis van duidelijk afgebakende moleculaire doelwitten als kern van ons AGROBODY-technologieplatform.

Voor het BioFun-7-programma, ons lopende O&O-programma in samenwerking met de Gates Foundation, richten we ons op de ontwikkeling van biologische gewasbeschermingsmiddelen tegen bladvlekkenziekte bij cowpea en andere peulvruchten. In dit kader werken we samen met de Universiteit van Californië-Davis (VS) en het laboratorium van prof. Ioannis Stergiopoulos aan

de afdeling Plant Pathology. Prof. Stergiopoulos focust in zijn onderzoek op het begrijpen van schimmelpathogenen bij planten en op het vertalen van die kennis naar doeltreffende strategieën voor ziektebestrijding. Binnen deze samenwerking voert zijn onderzoeksgroep een functionele analyse uit van antifungale doelwitten in geselecteerde plantpathogenen, relevant voor het BioFun-7-programma.

Daarnaast startte Biotallys binnen het BioFun-7-programma een samenwerking met het International Institute of Tropical Agriculture (IITA) in Nigeria. Een doctoraatsstudent van het instituut leidt er een onderzoeksproject dat in verschillende agro-ecologische zones in Nigeria in kaart brengt welke *Cercospora*-soorten bladvlekkenziekte bij cowpea veroorzaken. Begin 2025 bezochten Biotallys-wetenschappers het IITA om de voortgang en de volgende stappen te bespreken.

“ Een goed begrip van de diversiteit en verspreiding van *Cercospora* spp., de veroorzaker van bladvlekkenziekte in cowpea in Nigeria, is essentieel om doeltreffende beheersstrategieën uit te werken, gebaseerd op de technologieën van Biotallys. Onze samenwerking legt een sterke wetenschappelijke basis voor innovatieve en duurzame oplossingen voor ziektebestrijding die de productiviteit en het inkomen van cowpeateelers in heel Afrika kunnen verbeteren.

**Dr. Alejandro Ortega-Beltran**

| Senior Plant Pathologist, International Institute of Tropical Agriculture



## Productpijplijn

Biotalys bouwt een productpijplijn uit van biologische gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten die plagen en pathogenen selectief aanpakken via nieuwe werkingsmechanismen. Onze kandidaatproducten richten zich op segmenten binnen de gewasbescherming waar het aanbod beperkt is en waar resistentie en regelgevende druk toenemen. De huidige focus van ons bedrijf ligt op biofungiciden. Tegelijkertijd worden ook mogelijkheden in bio-insecticiden onderzocht.

# INNOVATIEVE PIJPLIJN

## MET FOCUS OP BIOFUNGICIDEN EN BIO-INSECTICIDEN

Programma	Doelwit	Globale marktwaarde	Fase			
			Onderzoek	Ontwikkeling	Registratie	Lancering
<b>Biofungiciden</b> 						
<b>EVOCA 1<sup>ste</sup> Gen</b> GROENTEN & FRUIT	Botrytis (primair doelwit) + echte meeldauw (bijkomend effect)	Pilootproduct				
<b>EVOCA NG</b> GROENTEN & FRUIT	Botrytis + echte meeldauw	\$ 2,4 miljard				
<b>BioFun-6*</b> GROENTEN & FRUIT	Botrytis, echte meeldauw en mogelijke andere schimmels	\$ 2,4 miljard				
<b>BioFun-7</b> COWPEA EN ANDERE PEULVRUCHTEN	Cercospora spp. (bladvlekkenziekte)	< \$ 300 miljoen				
<b>BioFun-4**</b> G&F, AARDAPPELEN	Oomycetes (waterschimmel)	\$ 2 miljard				
<b>BioFun-8**</b> G&F, BIJZONDERE GEWASSEN	Alternaria spp.	\$ 1,1 miljard				
<b>Bio-insecticiden</b> 						
<b>BioIns-2</b>	Belangrijke insectenplagen	Niet openbaar				

\* BioFun-6 vervangt EVOCA NG, onder voorbehoud van een succesvolle ontwikkeling. Er kan geen zekerheid worden gegeven dat programma's in de onderzoeks- of ontwikkelingsfase kunnen doorgroeiën naar een volgende fase of leiden tot goedkeuring door de regelgevende instanties of commercialisering.

\*\* Voornemen om BioFun-4 en BioFun-8 op te schorten, zie persbericht van Biotals van 9 februari 2026.



## Biofungiciden

Ons fungicidenonderzoek richt zich momenteel vooral op innovatieve oplossingen voor de markt van hoogwaardige groenten en fruit. Dat is een van de meest waardevolle segmenten, goed voor ongeveer 2,5 miljard dollar in Europa en 1 miljard dollar in de Verenigde Staten.<sup>1</sup> Het is ook het segment dat het sterkst te maken heeft met oogstverliezen en voedselverspilling en waar zowel bij consumenten als regelgevende instanties grote bezorgdheid heerst over de aanwezigheid van chemische residuen.

Onze meest gevorderde programma's zijn bedoeld om nieuwe biologische hulpmiddelen te bieden tegen Botrytis (grauwe schimmel) en echte meeldauw, twee schimmelziekten met een grote impact op hoogwaardige teelten zoals druiven, aardbeien, tomaten en komkommers. Deze twee belangrijke pathogenen vertegenwoordigen samen ongeveer een derde van de fungicidenmarkt in groenten en fruit, wat overeenkomt met ongeveer 800 miljoen dollar in Europa en 350 miljoen dollar in de Verenigde Staten.

# 1

## EVOCA

EVOCA is ons pilootproduct en richt zich op Botrytis (grauwe schimmel) en echte meeldauw in groenten en fruit. In december 2025 verkreeg EVOCA regelgevende goedkeuring van de Amerikaanse EPA. Het is daarmee het eerste eiwitgebaseerde biofungicide in zijn soort dat door de EPA werd goedgekeurd. Daarmee wordt ook het potentieel van onze technologie en ons platform bevestigd. In de Europese Unie gaven de Nederlandse autoriteiten (CTGB en RIVM) positieve beoordelingen over het EVOCA-dossier. De beoordeling op Europees niveau is intussen lopende.

<sup>1</sup> Kynetec en interne ramingen

---

In 2025 toonde een van de belangrijkste BioFun-6-kandidaten in veldproeven in Europa en de Verenigde Staten een sterke werkzaamheid bij lagere doseringen dan EVOCA.

---

2

## EVOCA NG

Met EVOCA valideerden we zowel ons technologieplatform als het regelgevende traject. We werken nu aan een versie van de volgende generatie - EVOCA NG - die dezelfde bio-actieve stof als EVOCA bevat, maar wordt geproduceerd via een geoptimaliseerd productieproces. EVOCA NG zal naar verwachting ons eerste commerciële, marge-genererende product zijn dat de weg vrijmaakt voor verdere winstgevende producten die worden ontwikkeld op basis van ons technologieplatform.

3

## BIOFUN-6

BioFun-6 is ons tweede biofungicideprogramma tegen Botrytis en echte meeldauw in hoogwaardige groenten- en fruitteelten. Het richt zich op een huidige markt van meer dan 1,1 miljard dollar in Europa en de Verenigde Staten samen.

In 2025 liet een van de belangrijkste BioFun-6-kandidaten in veldproeven in Europa en de Verenigde Staten zien dat het een effectief hulpmiddel is tegen deze belangrijke pathogenen, bij aanzienlijk lagere doseringen dan momenteel van toepassing voor EVOCA. De kandidaat werd getest op druiven tegen Botrytis en op komkommers en tomaten tegen echte meeldauw. Daarbij werd het product vergeleken met chemische en biologische oplossingen, zowel binnen sproeiprogramma's als in een op zichzelf staande behandeling. De resultaten wezen op een toegenomen kracht ten opzichte van EVOCA. Bij toepassing aan 2/3e van de dosering van EVOCA, bleek de geteste BioFun-6-kandidaat een waardige vervanger te



# 4

zijn voor toonaangevende chemische producten tegen Botrytis in druiven. Toegepast aan de helft van de dosering van EVOCA, handhaafde de geteste kandidaat dezelfde ziekteonderdrukking als EVOCA tegen echte meeldauw in komkommer en presteerde deze beter dan een standaard biologisch fungicide.

Onafhankelijke academische proeven van de Universiteit van Californië-Davis met dezelfde kandidaat lieten ook in druiven sterke resultaten zien. Daarbij werden meer dan 40 sproeiprogramma's tegen Botrytis met elkaar vergeleken. Het sproeiprogramma met BioFun-6, toegepast aan de helft van de dosis van EVOCA, kwam als beste uit de test en presteerde beter dan de twee best scorende chemische programma's.

In 2025 startten we ook veldproeven met een tweede kandidaat, zodat we de meest geschikte kandidaat kunnen kiezen voor verdere ontwikkeling. De resultaten verwachten we midden 2026.

## BIOFUN-7

Het BioFun-7-programma in onze pijplijn is gericht op de ontwikkeling van een nieuw biofungicide om *Cercospora canescens*, de veroorzaker van bladvlekkenziekte, te bestrijden. Deze verwoestende ziekte treft cowpea en andere peulvruchten en kan de opbrengst van kleinschalige boeren met wel 40% verminderen. Ons bedrijf ontving een subsidie van in totaal 5,98 miljoen dollar (5,14 miljoen euro) van de Bill & Melinda Gates Foundation om dit onderzoek vanaf 2021 gedurende vijf jaar te ondersteunen.

Het BioFun-7-programma wordt ondersteund door een academische samenwerking met de Universiteit van Californië-Davis. Daarnaast werken we samen met het International Institute of Tropical Agriculture (IITA) in Nigeria. Samen willen we een positieve impact realiseren op landbouw en voedselzekerheid in Afrika.

## 5

**BIOFUN-4**

Voornemen om dit programma op te schorten, zie persbericht Biotalys van 9 februari 2026.

Ons BioFun-4-programma is gericht op de ontwikkeling van een biofungicide tegen *Phytophthora infestans*, een oömyceet (waterschimmel) die aardappelziekte veroorzaakt. Het gaat om een ernstige ziekte die vooral fruit- en groentegewassen en aardappelen treft. De markt voor oömyceten (waaronder *Phytophthora* en *Plasmopara*) in fruit en groenten wordt geraamd op ongeveer 2 miljard dollar<sup>2</sup>, waarvan ongeveer de helft in Europa. Het bedrijf heeft voor dit programma een onderzoekssamenwerking met de Universiteit van Aberdeen.



<sup>2</sup> Kynetec en interne ramingen

## 6

**BIOFUN-8**

Voornemen om dit programma op te schorten, zie persbericht Biotalys van 9 februari 2026.

Ons BioFun-8-programma focust op de ontwikkeling van een biofungicide tegen *Alternaria*, een belangrijke schimmelziekte in fruit, groenten en specialty crops. Omdat bestaande middelen tegen *Alternaria* te maken krijgen met toenemende chemische resistentie en regionale regelgevende beperkingen, wordt de wereldwijde markt voor een nieuwe gewasbeschermingsoplossing tegen deze schimmelziekte geschat op ongeveer 1,1 miljard dollar op telerniveau.<sup>3</sup> Daarnaast kan *Alternaria* tijdens de bewaringsfase ook leiden tot aanzienlijke besmetting en bederf van voedingsproducten. Daardoor zijn toepassingen van een nieuw en doeltreffend product ook relevant voor het segment na de oogst.

<sup>3</sup> Kynetec en interne ramingen



## Bio-insecticiden

Ons O&O-team werkt ook verder aan het onderzoek van nieuwe insecticiden. Biotalys heeft een strategisch partnerschap met Syngenta Crop Protection, bekend om zijn baanbrekende technologieën en oplossingen die landbouwers helpen productief en duurzaam te telen.

# 5

## BIOINS-2

Samen werken we aan het onderzoek en de ontwikkeling van een nieuw bio-insecticide gericht op een belangrijke insectenplaag. Dit programma is bedoeld om ons technologieplatform in te zetten voor een doelinsect van Syngenta en is in onze pijplijn aangeduid als BioIns-2.



3

EVOCA™ en  
EVOCA NG:  
de weg naar  
commercialisering





# EVOCA, een nieuw hulpmiddel tegen Botrytis en echte meeldauw

**EVOCA, het eerste op eiwitten gebaseerde biologische gewasbeschermingsmiddel dat op ons platform werd ontwikkeld, is een biofungicide dat telers van groenten en fruit een nieuwe rotatiepartner biedt binnen sproeiprogramma's. Het helpt bij de bestrijding van ziekten zoals Botrytis (grouwe schimmel) en echte meeldauw en vormt zo een duidelijk nieuw hulpmiddel om de ontwikkeling van resistentie bij pathogenen te beheersen.**

Resistentiebeheer tegen Botrytis en echte meeldauw wordt steeds complexer, doordat bepaalde chemische product-categorieën verdwijnen en resistente stammen opduiken. Dat is vooral het geval bij Botrytis in aardbeien en druiven.<sup>1</sup> Onder vochtige omstandigheden tijdens de bloei kan tot 80% van het gewas besmet raken met Botrytis-sporen, wat leidt tot aanzienlijke verliezen en kwaliteitsproblemen voor telers.

Ons uitgebreide testprogramma en onafhankelijke veldproeven bevestigen dat EVOCA even goed presteert als gevestigde gewasbeschermingsmiddelen wanneer het wordt ingezet in sproeiprogramma's. De formulering in wateroplosbaar granulaat zorgt voor een vlotte toepassing en opslag en laat zich eenvoudig integreren in bestaande landbouwpraktijken.

## Een nieuw werkingsmechanisme

EVOCA beschikt over een nieuw werkingsmechanisme dat door het Fungicide Resistance Action Committee (FRAC) werd erkend als een nieuwe klasse. Het product is opgenomen onder code F10 als een duidelijk nieuw hulpmiddel voor het beheersen van resistentieontwikkeling bij pathogenen. In het afgelopen decennium werden slechts acht nieuwe FRAC-codes toegekend, waarvan F10 er één is.

Deze classificatie, toegekend door een internationaal gerenommeerd panel van technische experts, toont aan dat EVOCA een waardevolle aanvulling vormt op bestaande biologische en chemische gewasbeschermingsmiddelen tegen Botrytis en echte meeldauw.

---

<sup>1</sup> Laboratoire de Lyon, Unité Résistance aux Produits Phytosanitaires, Résistance du Botrytis de la vigne (*Botrytis cinerea*) vis-à-vis des fongicides, Plan de surveillance 2012 - [https://www.r4p-inra.fr/wp-content/uploads/2018/04/2012\\_Botrytis\\_cinerea\\_multiFong\\_vigne.pdf](https://www.r4p-inra.fr/wp-content/uploads/2018/04/2012_Botrytis_cinerea_multiFong_vigne.pdf).

# KENMERKEN EN VOORDELEN VAN EVOCA



Werkzame stof	ASFBIOF01-02: 15% (Polypeptide)
Formulering	Wateroplosbare korrels
EVOCA	Pilootproduct – niet bedoeld voor commercialisering
EVOCA NG	Volgende generatie voor commercialisering



Goedkeuring in de VS (EPA)

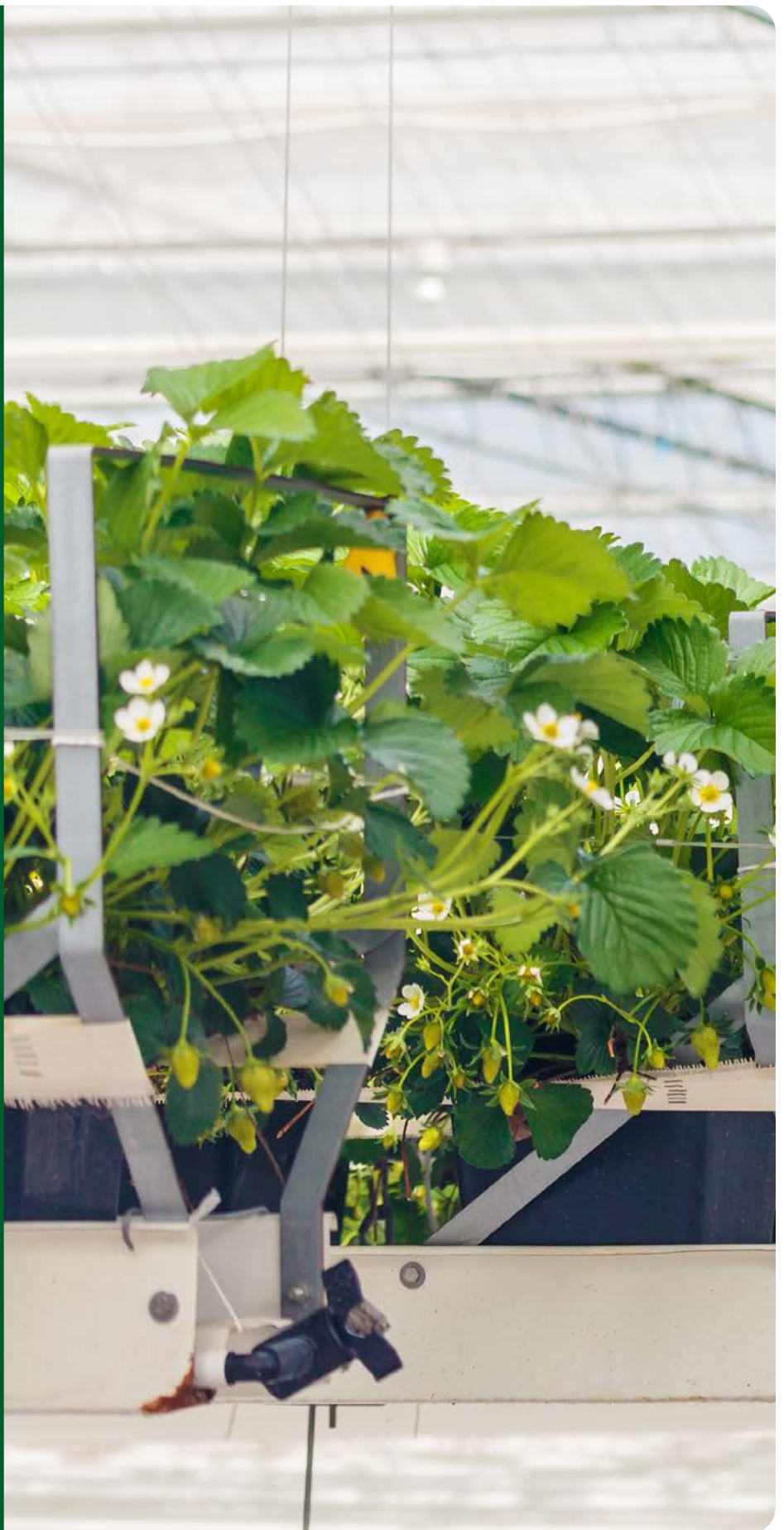


Beoordeling op EU-niveau loopt nog

## DEMONSTRATIE- PROEVEN IN NEDERLAND

In 2025 startten Nederlandse telers met de eerste demonstratieproeven met EVOCA, met goedkeuring van het College voor de toelating van gewasbeschermingsmiddelen en biociden (CTGB), waarbij de geogoste producten verkocht mogen worden voor menselijke consumptie. De telers rapporteerden positieve eerste ervaringen met het gebruik van EVOCA in aardbeien, tomaten en komkommers en gaven aan het product in de toekomst opnieuw te willen gebruiken.

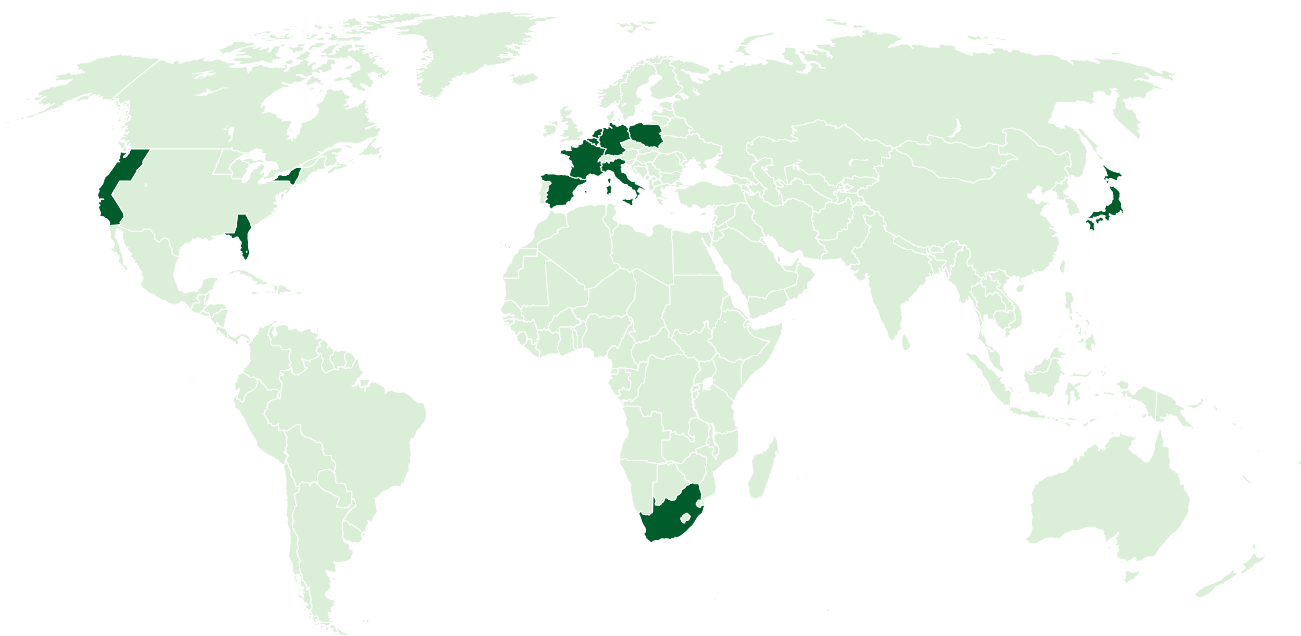
De Nederlandse toelating om geogoste producten voor menselijke consumptie te verkopen is uitzonderlijk, aangezien gewassen die behandeld zijn met nog niet goedgekeurde producten normaal niet op de markt mogen worden gebracht vóór volledige regelgevende goedkeuring. De beslissing is bovendien bijzonder relevant gezien de rol van Nederland als rapporterende lidstaat voor ons Europese regelgevingsdossier en als een van 's werelds grootste exporteurs van groenten en fruit.



## Veldproefprogramma sinds 2017

Sinds 2017 werd EVOCA getest in meer dan 600 veld- en kasproeven in tien landen. De proeven liepen over meerdere seizoenen en onder uiteenlopende omgevingsomstandigheden. EVOCA werd getest op druiven, tomaten, aardbeien en komkommers tegen Botrytis en echte meeldauw, telkens in vergelijking met conventionele chemische en biologische gewasbeschermingsmiddelen.

De proeven werden opgezet door onszelf om de prestaties verder te verkennen en te verfijnen, door academische instellingen om de werking te bevestigen en samen met partners om prestaties te valideren en betrokkenheid te creëren. De resultaten bevestigen dat EVOCA een bijzonder waardevol nieuw hulpmiddel is voor telers en een ideale rotatiepartner binnen sproeiprogramma's.



**600+**  
veldproeven



Ziekten

*Botrytis cinerea* en echte meeldauw

Gewassen

Druiven, aardbeien, tomaten en komkommerachtigen

Omstandigheden

Verschillende klimaten, bodemtypes en seizoenen

Type programma

Spoeiprogramma's in rotatie en afzonderlijke behandelingen

# EPA-goedkeuring in de VS: een belangrijke mijlpaal

## Eerste eiwitgebaseerde biofungicide in zijn soort met goedkeuring

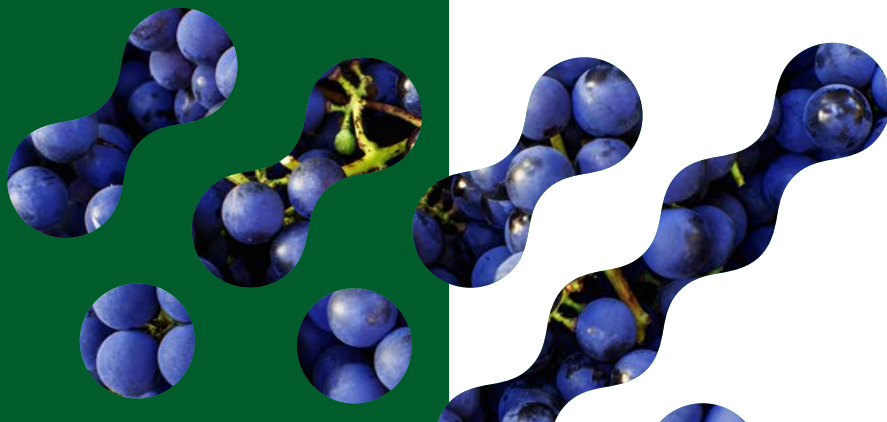
In december 2025 ontving Biotalys regelgevende goedkeuring van de Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA) voor EVOCA. Deze registratie vormt een belangrijke mijlpaal, aangezien EVOCA het eerste biofungicide op basis van eiwitten in zijn soort is dat door de EPA werd goedgekeurd.

De beslissing bevestigt onze pioniersrol in landbouwinnovatie en geeft ons een belangrijke voorsprong in de verdere verduurzaming van gewasbescherming. Ze toont bovendien het potentieel van ons eiwitgebaseerde platform aan om gerichte, consistente en schaalbare biologische oplossingen van de volgende generatie te ontwikkelen, afgestemd op de noden van telers.

Dankzij een volledig nieuw werkingsmechanisme introduceert EVOCA een andere aanpak van ziektebestrijding. De EPA-goedkeuring bevestigt deze benadering en versterkt het potentieel van ons platform om de komende jaren bijkomende nieuwe werkingsmechanismen te ontwikkelen.

## VRIJSTELLING VAN TOLERANTIE- VEREISTEN

In het kader van de registratiebeslissing voor EVOCA publiceerde de EPA een definitieve beslissing waarbij de residuen van EVOCA's werkzame stof op behandelde gewassen worden vrijgesteld van tolerantievereisten. Daardoor gelden er bij toepassing van het product geen maximale residulimieten, wat het gunstige veiligheidsprofiel van de productkandidaat bevestigt.



## Belangrijkste bevindingen uit de EPA-beoordeling

Na een evaluatie van vijf jaar verleende de EPA een volledige registratie voor de polypeptide ASFBIOF01 O2, de werkzame stof in EVOCA, evenals voor het eindproduct EVOCA.



### Gebruikstoepassingen

EVOCA is een formulering in wateroplosbaar granulaat. De EPA bevestigt dat het product zowel vóór als na de oogst kan worden gebruikt voor de bestrijding van schimmelziekten bij planten, waaronder Botrytis, echte meeldauw en grijze, blauwe en groene schimmel, in een brede waaier van voedsel- en niet-voedselgewassen. De beoordeelde toepassingsmethoden omvatten bladbesproeiing en toepassingen na de oogst, zoals dompelen, drenchen en mist- of neveltoepassingen.



### Menselijke gezondheid

De EPA beoordeelde de ingediende toxiciteitsstudies en concludeert dat EVOCA onder toxiciteitscategorie IV valt voor acute eindpunten, de laagste gevaarcategorie binnen het systeem van de EPA. Dat betekent dat er geen waarschuwingssignaal op het etiket vereist is. De EPA besluit ook dat het allergene potentieel laag is. In langlopende inhalatiestudies werden effecten waargenomen, vermoedelijk gelinkt aan bijproducten van fermentatie. Die worden afgedekt via etiketteringsaanbevelingen, waaronder ademhalingsbescherming tijdens de toepassing. De EPA concludeert verder dat er met redelijke zekerheid geen risico is voor de Amerikaanse bevolking, inclusief zuigelingen en kinderen.



### Residuen en vrijstelling van tolerantievereisten

De EPA concludeert dat het ontbreken van relevante risico's voldoende is om een vrijstelling van tolerantievereisten vast te stellen voor residuen van EVOCA in alle voedingsmiddelen.



### Milieuprofiel

De EPA beoordeelde de ingediende ecotoxicologische studies en stelde vast dat er geen effecten werden waargenomen bij vogels, zoetwaterongewervelden, zoetwatervissen, honingbijen, hommels, parasitaire wespen, roofmijten en regenwormen. Hoewel zoetwateralgen mogelijk beïnvloed kunnen worden, concludeert de EPA dat de verwachte milieublootstelling ruim onder de relevante drempelwaarden blijft.

## Verdere indicatieve registratietijdslijnen

Met de EPA-goedkeuring op zak kunnen we verdergaan met het dossier voor staatsregistratie in Californië, zoals we reeds goedkeuring hebben verkregen in Florida. Deze staten zijn twee van de belangrijkste teeltregio's voor groenten en fruit in de Verenigde Staten. Voor Californië hebben we al een dossier ingediend, aangezien deze staat een eigen diepgaande beoordeling uitvoert.

In Europa hebben het College voor de Toelating van Gewasbeschermingsmiddelen en Biociden (CTGB) en het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) in 2025 positieve beoordelingen gegeven over het regelgevingsdossier van EVOCA. Daarmee wordt de weg vrijgemaakt voor de peer review-fase op Europees niveau. Beide instanties classificeren de werkzame stof van EVOCA als laag risico, zonder kritieke aandachtspunten. Nederland stelt daarom, als rapporterende lidstaat, voor om EVOCA in Europa goed te keuren, op voorwaarde dat tijdens de peer review-fase nog bepaalde aanvullende gegevens worden aangeleverd.

## Pleidooi voor een sneller en voorspelbaarder Europees traject

Biotalys draagt actief bij aan de Europese dialoog over hoe innovatieve biologische gewasbeschermingsmiddelen telers sneller kunnen bereiken. De veiligheidsnormen liggen terecht hoog, maar de regelgevende trajecten in Europa zijn vaak lang en complex.

Doorheen 2025 zijn we in gesprek gegaan met beleidsmakers en stakeholders om praktijkervaring uit het regelgevingsproces te delen en te pleiten voor procedures die sneller en voorspelbaarder zijn. Zo namen we onder meer deel aan een beleidsrondetafel in het Europees Parlement over landbouwwetenschap en ontvingen we een lid van het Europees Parlement op onze hoofdzetel in Gent. Samen bespraken we hoe Europa de uitrol van nieuwe biologische gewasbeschermingsmiddelen beter kan ondersteunen.

# EVOCA NG

## EERSTE COMMERCIELE PRODUCT MET GEOPTIMALISEERDE FORMULERING

EVOCA is ons pilootproduct. Het bevestigt het potentieel van ons platform en verkreeg intussen regelgevende goedkeuring in de Verenigde Staten. We finaliseren nu EVOCA NG (Next Generation), de marktversie van EVOCA, die naar verwachting ons eerste commerciële product wordt.


EVOCA NG bevat dezelfde bioactieve stof als EVOCA. Dankzij een geoptimaliseerd productieproces en een aangepaste formulering willen we het product aan competitieve voorwaarden kunnen commercialiseren. Net als de eerste generatie EVOCA richt EVOCA NG zich op Botrytis, met een bijkomend effect op echte meeldauw. Het is bedoeld voor rotatie met bestaande middelen binnen sproeiprogramma's en ondersteunt resistentiemanagement via een nieuw werkingsmechanisme.

EVOCA NG richt zich op een wereldwijde markt van ongeveer 2,4 miljard dollar, met een doelmarkt van circa 1,1 miljard dollar in de EU en de VS tezamen. We willen het product eerst introduceren in toepassingen vóór de oogst, met potentieel om via onze samenwerking met AgroFresh ook uit te breiden naar toepassingen na de oogst. Daarbij benadrukken we nogmaals dat EVOCA geen chemische residuen achterlaat op gewassen en door de EPA werd vrijgesteld van maximale residulimieten, wat het gunstige veiligheidsprofiel van het product aantoont.

## VERWACHTE REGISTRATIE EN LANCERING

Omdat EVOCA NG dezelfde werkzame stof bevat als EVOCA, verwachten we een aanzienlijk korter regelgevend beoordelingstraject. Biotalys voorziet registratie van EVOCA NG in de VS in 2029 en in de EU in 2029-30, gevolgd door een commerciële lancering in deze markten.

Op langere termijn wordt verwacht dat BioFun-6 EVOCA NG kan opvolgen, afhankelijk van een succesvolle verdere ontwikkeling. Dankzij de lagere dosis kan het product bovendien bijdragen aan een betere kostenefficiëntie. We gaan momenteel uit van registratietijdslijnen van 2030-31 in de VS en 2034-35 in Europa.

		
EVOCA	2025 ✓	2026
EVOCA NG	2029	2029 2030
BIOFUN-6	2030 2031	2034 2035

# 4 Partnerschappen in productie en distributie



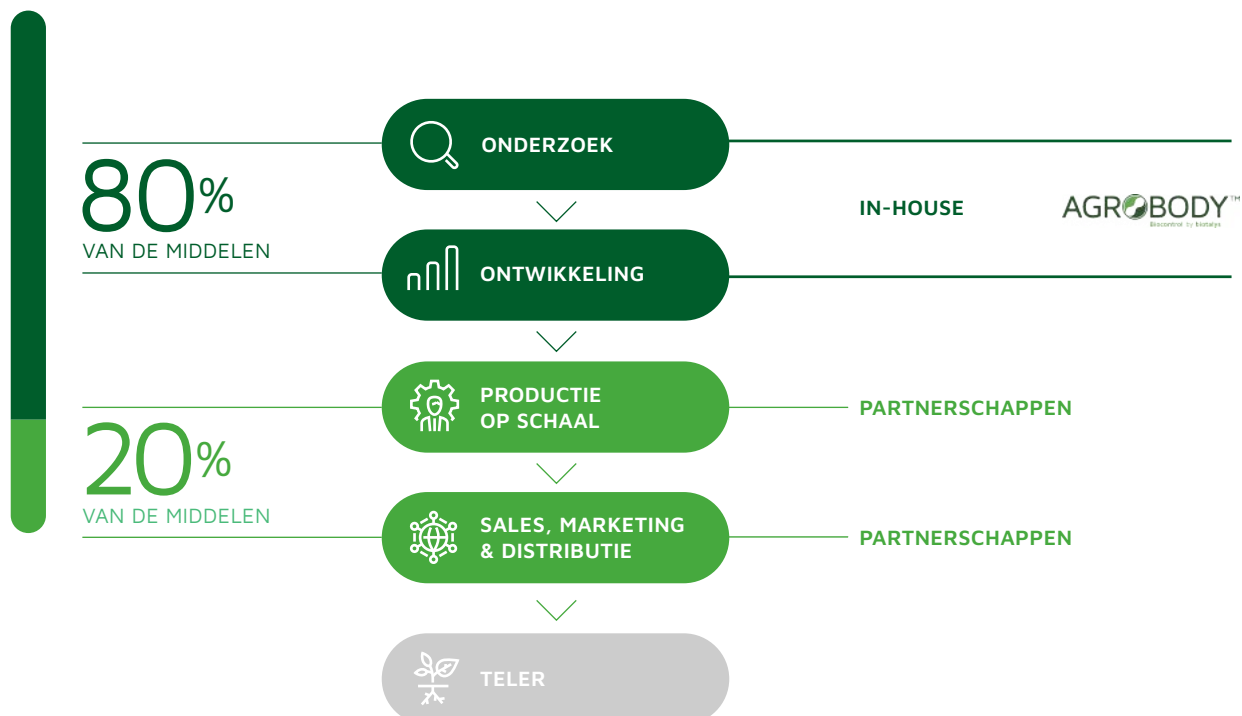


# Partnerschapstrategie

In 2025 zetten we een belangrijke stap richting commercialisering. Met de regelgevende goedkeuring van EVOCA™ bereiden we de volgende fase voor: opschaling en de fundamenten van marktintroductie. Daarvoor zijn niet alleen verdere wetenschappelijke en regelgevende stappen nodig, maar ook een helder en haalbaar go-to-marketplan met de juiste partners.

Onze partnerschapsstrategie is de kern van hoe we efficiënt en met de nodige schaal willen commercialiseren. We bouwen aan een partnergedreven go-to-marketmodel, zodat we onze middelen kunnen blijven inzetten waar we het meeste verschil maken. In plaats van zelf te investeren in zware infrastructuur voor productie, marketing en distributie, werken we hiervoor samen met gevestigde spelers. Zo kunnen we sneller opschalen zonder grote kapitaalinvesteringen.

We voeren wereldwijd vergevorderde gesprekken met meerdere productie- en distributiepartners om deze aanpak verder te verankeren. We verwachten de belangrijkste afspraken ruim vóór de geplande lancering van EVOCA NG rond te hebben.





In plaats van zelf te investeren in zware infrastructuur voor productie, marketing en distributie, werken we hiervoor samen met gevestigde spelers.



# Een toegewijde partner om de productie van AGROBODY-producten te versnellen

Begin 2026 gingen we een strategisch partnerschap aan met 21st.BIO, een toonaangevend Deens bedrijf op het gebied van technologie voor precisie-fermentatie, om de productie van onze biologische gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten te versnellen. Deze samenwerking maakt gebruik van het eigen fermentatieplatform van 21st.BIO om onze AGROBODY™-producten te produceren tegen competitieve kosten.

21st.BIO beschikt over een toonaangevend precisiefermentatieplatform, aangedreven door productiestammen die gedurende meer dan vier decennia zijn verfijnd en zich in breed commercieel gebruik hebben bewezen.

Deze samenwerking zal naar verwachting de mogelijkheden voor procesontwikkeling uitbreiden en een efficiënte, groot-schalige productie van onze precisie-gewasbeschermingsmiddelen ondersteunen. Een deel van de vooruitstrevende precisie-fermentatietechnologie van 21st.BIO is in licentie gegeven door Novonosis, en de nieuwe samenwerking zal de capaciteiten van 21st.BIO integreren met eerder werk op dit gebied van Novonosis.

21st.BIO werd opgericht met één eenvoudige missie: toonaangevende precisie-fermentatietechnologie op industriële schaal voor zoveel mogelijk mensen toegankelijk maken, zodat bedrijven biotechnologische innovaties met succes op de markt kunnen brengen tegen een concurrerende prijs. 21st.BIO richt zich op de ontwikkeling van industriële productietechnologie voor eiwitten en andere moleculen die van belang zijn voor de voedingsmiddelen-, voedings-, landbouw-, biomaterialen- en *biomining*-industrie.



21st.BIO is opgericht met de ambitie om veelbelovende innovaties op laboratoriumschaal zo snel mogelijk en met zo min mogelijk risico om te zetten in betrouwbare, kosteneffectieve biotechnologische productie op industriële schaal. We zijn er trots op dat we Biotalys kunnen helpen om de productiekosten te verlagen en de time-to-market te verkorten met onze toonaangevende precisie-fermentatietechnologie. Onze samenwerking zal ervoor zorgen dat krachtige, op eiwitten gebaseerde biologische bestrijdingsmiddelen zoals EVOCA NG een duurzame en kosteneffectieve optie worden voor telers over de hele wereld, zodat we een veiligere voedselketen voor iedereen kunnen ondersteunen.

**Thomas Schmidt**

Medeoprichter en CEO van 21st.BIO

# Een netwerk van CMO's uitbouwen

Om onze commercialiseringsstrategie te ondersteunen, bouwen we een wereldwijd netwerk uit van contract manufacturing organisations (CMO's). Zo kunnen we onze producten in verschillende regio's produceren en maximaal gebruik maken van regionale toeleveringsketens, met minder impact van eventuele tarifaire maatregelen. Dit netwerk moet ons meer flexibiliteit en veerkracht geven wanneer we richting marktintroductie gaan en productie opschalen.

Binnen deze aanpak willen we de gevalideerde productiestam en onze knowhow overdragen aan geselecteerde productiepartners, die vervolgens in onze opdracht produceren. Zo bouwen we extra capaciteit op in meerdere regio's, waaronder de Verenigde Staten en Europa, en kunnen we ons productiemodel laten meegroeien met onze productpijplijn.

We werken al lange tijd samen met Olon in Italië voor de productie van onze werkzame stoffen en met Kwizda in Oostenrijk voor de formulering ervan tot eindproducten voor telers. Daarnaast voeren we vergevorderde gesprekken met meerdere productiepartners in sleutelregio's om onze capaciteit verder te versterken.

---

Dit netwerk moet ons meer flexibiliteit en veerkracht geven wanneer we richting marktintroductie gaan en productie opschalen.

---



# Distributiekkanalen

**Biotalys werkt samen met verschillende partners om haar producten te verdelen in belangrijke regio's, te beginnen in de VS en Europa, in zowel het segment vóór als het segment na de oogst.**

We hebben Biobest aangesteld om EVOCA NG te verdelen in de gespecialiseerde pre-harvestmarkt in de Verenigde Staten en mogelijk ook in andere regio's, zoals Europa.

Voor het segment na de oogst werken we samen met AgroFresh, een wereldwijde speler in oplossingen voor verse producten na de oogst. Fungiciden blijven daarbij belangrijk om versproducten te beschermen na de oogst. Via deze samenwerking willen we de toolbox van de sector uitbreiden met milieuvriendelijkere oplossingen.

Tot slot ontwikkelen we samen met Syngenta een bio-insecticide. Syngenta zal ook instaan voor de commercialisering van elk product dat uit dit programma voortkomt.



5

# Duurzaamheid



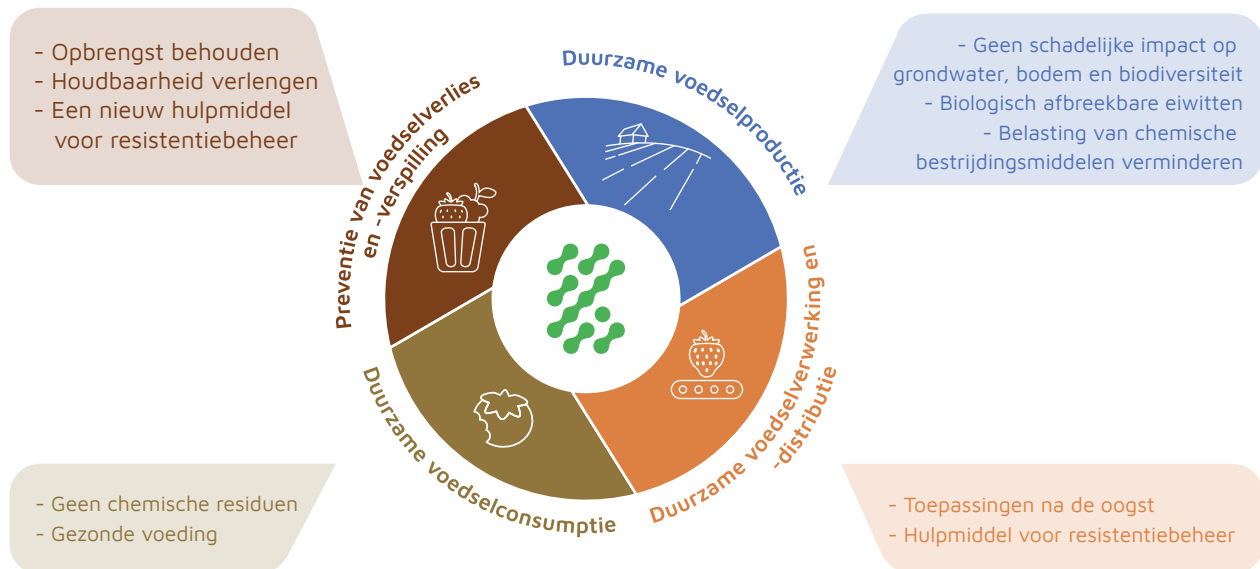


# Duurzaamheid zit in ons DNA

Landbouwers hebben veilige en doeltreffende producten nodig om hun gewassen te beschermen tegen plagen en schimmels die aanzienlijke opbrengstverliezen kunnen veroorzaken. Tegelijk vragen consumenten om veiliger, gezonder en voedzamer voedsel, met zo weinig mogelijk chemische residuen. Vernieuwende technologieën moeten de landbouw helpen om ook in de toekomst aan de voedselvraag te voldoen. Onze unieke AGROBODY™-technologie is ontwikkeld met dat doel voor ogen.

Duurzaamheid staat centraal in onze missie en is de reden waarom we innovatieve gewasbeschermingsoplossingen ontwikkelen. We willen telers nieuwe instrumenten bieden om hun gewassen te beschermen en resistentie beter te beheren. Zo helpen we opbrengsten op peil te houden, de houdbaarheid te verlengen en voedselverlies te beperken, met respect voor het milieu.

Onze producten zijn gebaseerd op eiwitten en van nature biologisch afbreekbaar. Ze laten geen chemische residuen achter op gewassen en dus ook niet op het voedsel dat we dagelijks eten. Ze hebben geen schadelijke impact op bodem en biodiversiteit en hopen zich niet op in het grondwater. Bovendien zijn ze gebruiksvriendelijk en sluiten ze aan bij gangbare landbouwpraktijken.





## MILIEUVRIENDELIJKE PRODUCTIE VIA FERMENTATIE, MET BETROUWBARE PARTNERS

Onze op eiwitten gebaseerde biologische gewasbeschermingsmiddelen worden geproduceerd via fermentatie in micro-organismen zoals bacteriën en gisten, gevolgd door filtratie. Fermentatie is een biologisch proces dat onder meer steunt op grondstoffen zoals suikers, zouten en vitaminen.

We blijven het productieproces optimaliseren om de ecologische voetafdruk en afvalstromen verder te beperken. Daarvoor werken we samen met partners die sterk scoren op duurzaamheid en blijven investeren in ambitieuze ESG-doelstellingen.



## Onze ESG-strategie

De huidige ESG-strategie van Biotalys is gebaseerd op een stakeholderbevraging uit 2022, waarin stakeholders ESG-thema's rangschikten volgens belang. Dat traject leidde tot vier belangrijke focusgebieden: voedselverlies, productimpact op het milieu, menselijk kapitaal en innovatiemanagement. Deze focusgebieden sluiten aan bij de Sustainable Development Goals (SDG's) die relevant zijn voor Biotalys.

Sinds 2024 meten we de prestaties van Biotalys aan de hand van specifieke indicatoren voor elk van de vier pijlers van onze ESG-strategie. Zo volgen we onze vooruitgang op en brengen we in kaart waar er binnen het bedrijf nog ruimte is voor verbetering.

ESG-FOCUSGEBIED

# 1 Voedselverlies

## Nieuwe tools om ons voedsel te beschermen

Elk jaar gaat naar schatting een derde van al het geproduceerde voedsel verloren, door inefficiënte oogst, transport of bederf bij consumenten en retailers. Tegelijk zijn wereldwijd nog steeds 821 miljoen mensen ondervoed. Een hogere landbouwproductiviteit en duurzame voedselproductie zijn dan ook essentieel om honger terug te dringen. Tegen 2030 wil de VN daarom zorgen voor duurzame voedselproductiesystemen en veerkrachtige landbouwpraktijken invoeren. Die moeten de productiviteit verhogen, ecosystemen in stand houden, de weerbaarheid tegen klimaatverandering en extreme weersomstandigheden versterken en de kwaliteit van land en bodem geleidelijk verbeteren.<sup>1</sup> Ook de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (FAO) roept landen op om kleinschalige landbouwers te ondersteunen bij het verhogen van hun opbrengst.

Elk product in onze productpijplijn draagt bij aan de bescherming van gewassen en wil zo voedselverlies helpen beperken en voedselzekerheid versterken. Het BioFun-7-programma bijvoorbeeld richt zich op de ontwikkeling van biofungiciden op basis van eiwitten tegen bladvlekkenziekte, een verwoestende ziekte bij cowpea en andere peulvruchten die de opbrengst van kleinschalige telers met wel 40% kan doen dalen.

<sup>1</sup> <https://unric.org/nl/duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen/sdg-2>



### KPI'S

We onderbouwen onze inzet rond voedselverlies met concrete indicatoren. Zo meten we onze impact onder meer via het aantal nieuwe werkingsmechanismen dat we ontwikkelen om gewassen

te beschermen. Daarnaast volgen we het aantal uitbreidingen van het toepassingsvenster van onze producten op, als maatstaf voor hun bredere inzetbaarheid in de praktijk.

KPI's  
2025

#### Aantal nieuwe werkingsmechanismen

- Nieuw werkingsmechanisme gerealiseerd voor EVOCA, zoals erkend door het Fungicide Resistance Action Committee (FRAC).
- Verkenning van nieuwe en innovatieve werkingsmechanismen loopt voor BioFun-6, BioFun-7 en BioIns-2.

#### Aantal uitbreidingen van het toepassingsvenster

- Validatie van het toepassingsvenster na de oogst tegen de meest relevante pathogenen met EVOCA en verschillende BioFun-6-kandidaten.



# 2 Productimpact op het milieu

## Impact van de landbouw verminderen

De VN pleit voor een milieuvriendelijk beheer van chemicaliën en afval over hun volledige levenscyclus, in lijn met internationale afspraken. Daarnaast roept de VN op tot een sterke vermindering van emissies naar lucht, water en bodem, om schadelijke effecten op mens en milieu zo veel mogelijk te beperken.<sup>2</sup> De biologische gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten die we ontwikkelen, worden geproduceerd via fermentatie, in wezen een biologisch proces, en zijn bedoeld als een veiliger alternatief voor conventionele chemische gewasbeschermingsmiddelen. Dat zou ook moeten helpen om chemische residuen in onze bodem en op ons voedsel te verminderen.

Een andere prioriteit van de VN is dringende en doortastende actie om de aftakeling van natuurlijke leefgebieden in te perken, het verlies van biodiversiteit een halt toe te roepen en, tegen 2030, de met uitsterven bedreigde soorten te beschermen en hun uitsterven te voorkomen.<sup>3</sup> We kunnen aan die doelstellingen bijdragen, omdat onze AGROBODY biologische gewasbeschermingsmiddelen gebaseerd zijn op eiwitten. Die zijn van nature biologisch afbreekbaar en worden tijdens ons O&O-proces verfijnd voor maximale werkzaamheid, alvorens ze op natuurlijke wijze worden afgebroken tot hun aminozuurbouwstenen.

<sup>2</sup> <https://unric.org/nl/duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen/sdg-12/>

<sup>3</sup> <https://unric.org/nl/duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen/sdg-15/>



KPI's  
2025

Productievolumes van zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen: 0

### CO<sub>2</sub>-voetafdruk

→ De scope 1-, 2- en 3-emissies werden grondig berekend op basis van de gegevens van 2022 en 2023. Voor 2024 werd een beperkte analyse uitgevoerd. Omdat de activiteiten van Biotalys in 2024 niet wezenlijk verschilden van het voorgaande jaar, werd geen nieuwe volledige berekening uitgevoerd. Voor de rapportering gebruiken we de gegevens van 2023 en 2024:

→ Gegevens 2023 (Carbon Footprint Report Biotalys, 2024)

- Scope 1: 72 ton CO<sub>2</sub>-equivalenten
- Scope 2: 97 ton CO<sub>2</sub>-equivalenten
- Scope 3: 245 ton CO<sub>2</sub>-equivalenten

→ Gegevens 2024 (Carbon Cockpit Scan, 2025)

- Scope 1: 10 ton CO<sub>2</sub>-equivalenten
- Scope 2: 18 ton CO<sub>2</sub>-equivalenten
- Scope 3: 720 ton CO<sub>2</sub>-equivalenten

→ Emissiereductiedoelen: uitgewerkt klimaatactieplan

→ Prestaties ten opzichte van deze doelstellingen: in 2023 schakelde het bedrijf over op 100% groene elektriciteit. De omschakeling naar elektrische bedrijfswagens loopt. Een duurzaam reisbeleid is ingevoerd. Biotalys heeft een bos aangeplant.

### Aantal vervangen chemische

producten: zodra ons eerste commerciële product gelanceerd is, zal deze KPI sterk toenemen. In 2025 vonden in Nederland al eerste toepassingen plaats in het kader van de vrijstellingsproeven: daarbij werd 18,25 liter chemisch product vervangen door EVOCA.



## KPI'S

Bij Biotalys brengen we onze impact op het milieu in kaart door de geproduceerde volumes van zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen op te volgen, met de ambitie om die volumes op nul te houden. We zetten ook in op transparantie en verantwoordelijkheid door onze scope 1-, 2- en 3-emissies te meten en te rapporteren, reductiedoelstellingen vast te leggen en onze prestaties daar regelmatig aan te toetsen. Daarnaast meten we onze positieve bijdrage aan het milieu door het aantal vervangen chemische producten te kwantificeren.

### Productimpact op het milieu

## Studieresultaten voor EVOCA

Ter ondersteuning van de registratiedossiers voor EVOCA waren verschillende studies nodig om de veiligheid van het product te bevestigen. Biotalys liet deze studies uitvoeren door externe, geaccrediteerde partijen en diende de resultaten in bij de bevoegde autoriteiten als onderdeel van de dossiers. Alle studies werden uitgevoerd volgens de relevante richtlijnen. De resultaten wijzen telkens op het gunstige profiel van EVOCA, zowel op het vlak van toxiciteit voor zoogdieren, ecotoxiciteit als biologische afbreekbaarheid.

### a. Toxiciteitsprofiel van EVOCA

Zoals gebruikelijk in de sector voor de evaluatie van gewasbeschermingsmiddelen onderzocht Biotalys de veiligheid van EVOCA voor zoogdieren, inclusief mensen, via zes toxicologische studies (de zogenaamde 'sixpack'). Die hebben betrekking op blootstelling via orale opname, huidcontact, inademing, huidirritatie, oogirritatie en huidsensibilisatie. Op elk van deze eindpunten blijkt geen classificatie nodig. Dat betekent dat de resultaten geen aanleiding geven om het product als risicovol of gevaarlijk voor mensen te labelen. Zowel de EPA als het CTGB bevestigden dit. Dit is het best mogelijke resultaat en plaatst het product bij de best presterende in zijn klasse, zeker in vergelijking met bestaande chemische pesticiden.

### b. Ecotoxiciteitsprofiel van EVOCA

Biotalys voerde ook testen uit om de - of het ontbreken van - toxische effecten van EVOCA op nuttige planten en organismen en op het milieu te beoordelen (de zogenaamde 'ecotox'), onder meer op waterorganismen (vissen, waterinsecten en algen), bijen en vogels. Deze ecotoxiciteitsstudies bevestigen het gunstige profiel van het product voor het milieu, duidelijk gunstiger dan dat van bestaande chemische producten.

### c. Biologische afbreekbaarheid van EVOCA

De werkzame stof van EVOCA is een eiwit (VHH of AGROBODY) van 13,2 kDa. Biotalys voerde meerdere studies uit naar de biologische afbreekbaarheid van de technical grade active substance (TGAS) van EVOCA, zowel van het eiwit zelf als van de droge TGAS waaruit water werd verwijderd. De resultaten tonen telkens aan dat de geteste stof gemakkelijk biologisch afbreekbaar is. Omdat het eiwit van nature biologisch afbreekbaar is, is het weinig waarschijnlijk dat EVOCA na toepassing residuen nalaat in bodem of water of schadelijke effecten heeft op bodemmicro-organismen.

Alle studieresultaten tonen aan dat EVOCA een zeer gunstig toxiciteitsprofiel heeft en veilig is voor mensen, zoogdieren en het milieu. Daarnaast zijn we ervan overtuigd dat ons technologieplatform in staat is om een reeks gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten te ontwikkelen met een vergelijkbaar gunstig profiel op het vlak van toxiciteit en milieu-impact. Zo willen we een veilig en gezond alternatief bieden voor conventionele chemische gewasbeschermingsmiddelen en bijdragen aan minder chemische residuen in onze bodem en op ons voedsel.

# 3

ESG-FOCUSGEBIED

# Menselijk kapitaal

## Gelijke kansen en groei bieden

Bij Biotalys willen we dat onze mensen kunnen groeien en de nodige opleiding en ondersteuning krijgen. Daarnaast zetten we ons in om de balans tussen werk en privé te beschermen.

Menselijk kapitaal gaat ook over diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie. In lijn met de doelstelling van de VN om discriminatie van vrouwen en meisjes te beëindigen en gelijke kansen op leiderschap te bevorderen, streven we naar een divers team binnen de hele organisatie, ook in besluitvormende functies.<sup>4</sup>

<sup>4</sup> <https://unric.org/nl/duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen/sdg-5/>



KPI's 2025

### Menselijk kapitaal

- Verloopperspercentage: 6,4%
  - Betrokkenheidspercentage: 77,8%
- (gegevens van 2024, geen bevraging uitgevoerd in 2025)

### Leren

- 38,28 uren/4,8 dagen per werknemer

### Diversiteit

- Cijfers over gender, leeftijd, opleidingsniveau en nationaliteiten (over de verschillende functieniveaus heen), aangevuld met indicatoren rond inclusie en de andere KPI's hierboven

Hay level	Lower level	Medium level	Higher level
Werknemers	32%	45%	23%
Mannen (% van alle mannen)	18%	45%	36%
Vrouwen (% van alle vrouwen)	48%	45%	7%
Gem. leeftijd	35,1	39,55	52,1
Secundair (% van alle sec.)	60%	40%	0%
Bachelor (% van alle Bs)	57%	14%	29%
Master (% van alle Ms)	29%	52%	19%
PhD (% van alle PhD)	0%	67%	33%
# nationaliteiten (9 in totaal)	2	6	5

## KPI'S

Biotalys toont zijn inzet voor menselijk kapitaal aan via concrete KPI's op verschillende vlakken. We volgen het verlooppercentage op om de retentie van medewerkers te monitoren. Daarnaast meten we de betrokkenheid via een uitgebreide

welzijns- en betrokkenheidsbevraging. Op het vlak van opleiding en ontwikkeling registreren we het aantal opleidingsuren of -dagen per medewerker, als weerspiegeling van onze inzet voor voortdurende competentieontwikkeling. Tot slot

brengen we de diversiteit binnen onze organisatie in kaart, onder meer naar gender, leeftijd, opleidingsniveau en nationaliteit, en dit over verschillende functieniveaus heen.





# 4

ESG-FOCUSGEBIED

# Innovatiemanagement

## Gedreven door wetenschappelijke nauwkeurigheid

Innovatie vormt de kern van wat we als bedrijf doen. Door telers innovatieve biologische oplossingen aan te reiken, dragen we bij aan de VN-doelstelling om industrieën innovatiever en duurzamer te maken en zo de toepassing van schone en milieuvriendelijke technologieën in de landbouw te versnellen.<sup>5</sup> Innovatie vraagt ook om de juiste structuur en sturing, zodat we maximale waarde halen uit de middelen die we inzetten. Daarom evalueren we regelmatig onze werkwijzen en sturen we bij waar nodig.

De VN benadrukt in dat verband dat partnerschappen tussen meerdere stakeholders, waarin kennis, expertise, technologie en financiële middelen worden gedeeld, cruciaal zijn om de vooruitgang richting de Sustainable Development Goals te versnellen.<sup>6</sup> Bij Biotalys werken we samen met andere instellingen en bedrijven aan de verdere ontwikkeling van ons technologieplatform en de verschillende programma's in onze productpijplijn.

<sup>5</sup> <https://unric.org/nl/duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen/sdg-9/>



<sup>6</sup> <https://unric.org/nl/duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen/sdg-17/>

KPI's  
2025

**Aantal gepubliceerde en toegekende patenten:** 29 gepubliceerde aanvragen, 18 toegekende patenten (afzonderlijke EP-validaties niet inbegrepen)

**Aantal ingediende patenten en Invention Disclosure Forms:** 4 (niet-gepubliceerde) patentaanvragen, 2 IDF's in afronding

**Rol van bestuurs-, toezichts- en managementorganen binnen innovatiemanagement**

- We werken met verschillende overleg- en beslissingsorganen:
  - IP committee
  - Research management team
  - Scientific review committee
  - Development review committee
  - Portfolio reviews
  - Het scientific advisory committee werd vervangen door samenwerkingen met toonaangevende academische experts.

**Netwerk van toonaangevende experts**

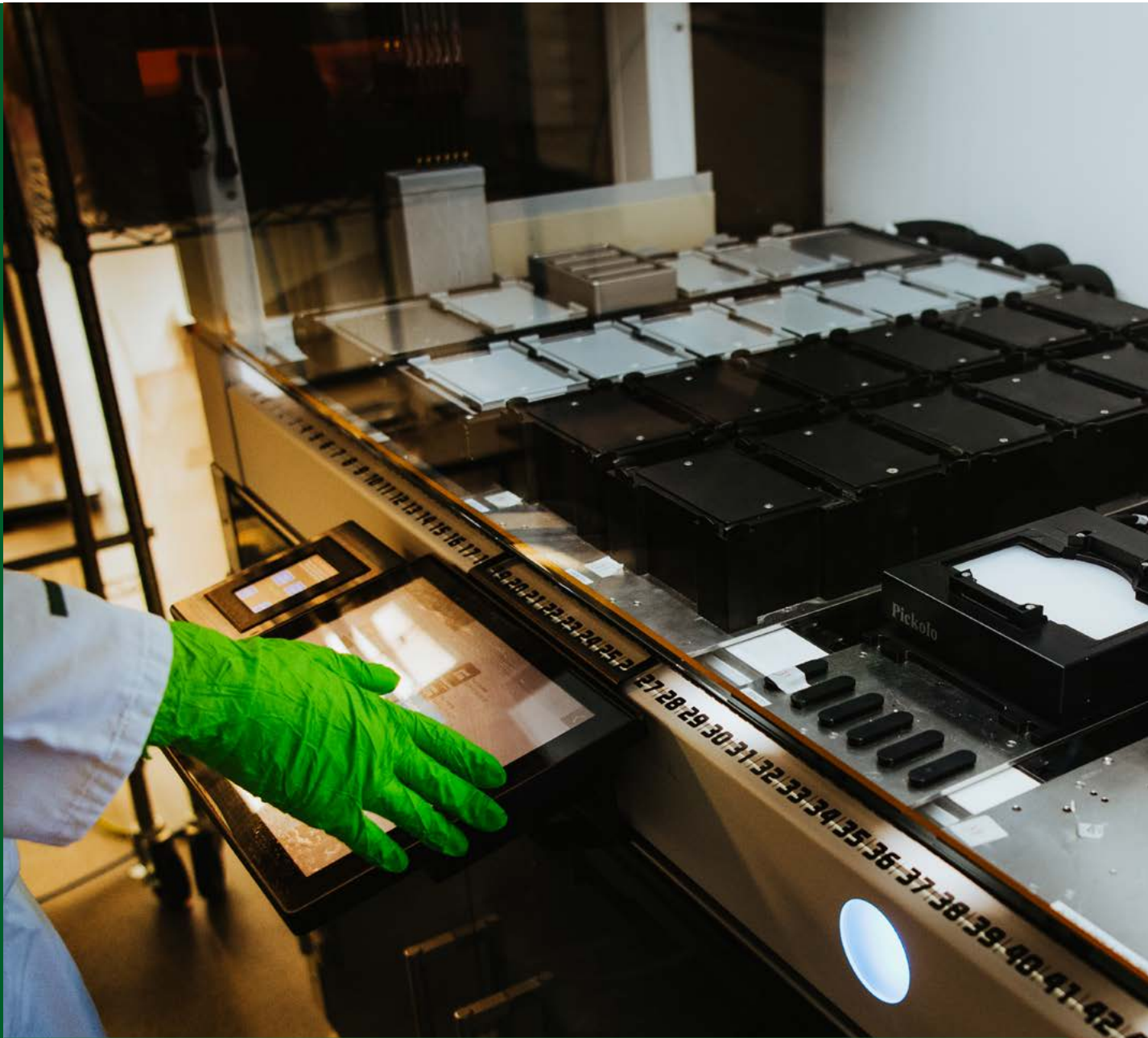
- Samenwerkingen met UC Davis en University of Aberdeen
- Samenwerkingen met UGent en VIB
- Industriële samenwerkingen ondersteund via de sectorverenigingen IBMA en BPIA, en via het netwerk van pioniers in gewasbescherming op basis van eiwitten

**Aantal wetenschappelijke artikelen en presentaties op wetenschappelijke conferenties: 8**

- EBI: industry partners workshop
- BSPP: posterpresentatie (jaarlijkse meeting)
- Entomology conference: posterpresentatie
- Glastuinbouw NL: presentatie
- Studiedag Biobest
- Biopesticides Europe Madrid
- Europese Raad: meeting Brussel
- Europees Parlement: ontbijtsessie Brussel

**Aantal verkregen subsidies via innovatie-instanties (VLAIO, Gates Foundation, EU-financiering, ...)**

- VLAIO Baekeland Mandate in samenwerking met UGent
- VLAIO LCM-project (afgelopen op 31 juli)
- Gates Foundation
- VLAIO-subsidie (synergy and formulation): goedgekeurd in 2025 (onder voorbehoud van bijkomende financiering)
- VLAIO Innovation Mandate in samenwerking met UGent, goedgekeurd in 2025



## KPI'S

Bij Biotalys brengen we ons innovatiemanagement in kaart via verschillende KPI's. We volgen onder meer het aantal ingediende patenten en Invention Disclosure Forms op, als maatstaf van onze inzet voor nieuwe ideeën en de ontwikkeling van intellectuele eigendom. We zorgen ook voor transparantie door duidelijk

vast te leggen welke interne organen innovatie mee sturen. Daarnaast investeren we in een sterk netwerk van toonaangevende experts en evalueren we die samenwerkingen via vaste rapportering.

Onze impact op de wetenschappelijke gemeenschap meten we via het aantal gepubliceerde artikelen en presentaties op conferenties. Tot slot kwantificeren we ons succes in het aantrekken van subsidies, onder meer via VLAIO, de Gates Foundation en Europese financiering.



# MILIEU-INDICATOREN

Naast het overzicht van de ESG-KPI's hierboven, rapporteert Biotalys ook extra milieu-indicatoren. Zo wil het bedrijf nog transparanter zijn over haar duurzaamheidsaanpak en impact. Omdat dit de eerste keer is dat Biotalys hierover uitgebreider rapporteert, hebben sommige indicatoren betrekking op 2025 en op eerdere jaren.

## Vervanging van conventionele gewasbeschermingsmiddelen

Biotalys wil bijdragen aan een duurzamere landbouw door echte alternatieven te ontwikkelen voor chemische pesticiden. Daarom deelt het bedrijf hieronder zowel de resultaten als de doelstellingen voor de vermindering van chemische gewasbeschermingsmiddelen dankzij Biotalys-producten.

De vervanging van chemische pesticiden door producten uit de pijplijn zal naar verwachting starten met de introductie van EVOCA NG, momenteel voorzien in 2029. Nadien zal dit geleidelijk toenemen, naarmate Biotalys lanceert in nieuwe regio's en bijkomende producten op de markt brengt (zoals BioFun-6).

## My Green Lab-certificering

Als koploper in ESG zet Biotalys ook in haar O&O-activiteiten sterk in op duurzame praktijken. Biotechnologische laboratoria vergen nu eenmaal veel middelen en energie. Daarom werkt het bedrijf met My Green Lab® als leidraad om verdere verbeteringen door te voeren in de volgende 14 categorieën:

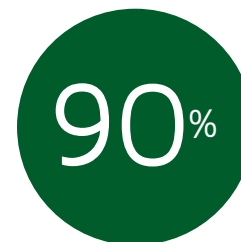
- Sustainability culture
- Infrastructure energy
- Plug load energy
- IT & computing
- Organisational strategy
- Water
- Chemicals
- Synthetic chemistry
- Resource management
- Travel
- Waste
- Field work
- Animal research

### Aantal chemische pesticiden dat vervangen zal worden door Biotalys-producten

Jaar	Resultaat/Doelstelling
2025	20 kg (gerealiseerd tijdens demonstratieproeven in Nederland)
2030	65.000 kg*
2035	800.000 kg*

\*Aannames: 1 hectare behandeld met Biotalys-producten vervangt 1 kg chemische middelen. Schattingen van Biotalys op basis van de huidige interne projecties voor de verkoop van EVOCA NG en BioFun-6, onder voorbehoud van toekomstige wijzigingen.

### Dankzij die inspanningen behaalde Biotalys in november 2024 een score van



Dat is een erkenning voor het sterke werk dat het bedrijf leverde om de milieu-impact van haar laboratoriumomgeving te verkleinen, over alle 14 categorieën heen.



## Broeikasgasemissies

Biotalys neemt de impact die haar activiteiten kunnen hebben op klimaatverandering ernstig. Voor 2021, 2022 en 2023 voerde Biotalys daarom een diepgaande meting van haar CO<sub>2</sub>-voetafdruk uit volgens de Bilan Carbone®-methode (versie 8) van de Bilan Carbone Association.

Voor Scope 1 (directe emissies) en Scope 2 (emissies door aangekochte energie) realiseerde Biotalys tussen 2022 en 2023 een duidelijke daling. Die is vooral te danken aan (i) de overstap naar 100% groene elektriciteit in onze faciliteit, (ii) een daling van het aantal FTE's en (iii) het eerste jaar van de implementatie van ons klimaatactieplan. Voor Scope 3 (emissies in de waardeketen) hangt het emissieniveau rechtstreeks samen met het aantal externe productiecampagnes dat werd uitgevoerd.

Een volledige berekening van de CO<sub>2</sub>-voetafdruk vraagt een aanzienlijke inspanning voor een bedrijf van onze omvang. Sinds 2024 geeft Biotalys daarom prioriteit aan de uitvoering van een gericht actieplan, boven een volledige formele meting. Het bedrijf plant om opnieuw formele berekeningen van de CO<sub>2</sub>-voetafdruk uit te voeren zodra commerciële productie opstart (momenteel gepland voor 2028–2029). In de tussentijd voert Biotalys jaarlijks een screening op hoofdlijnen uit om een kwalitatief overzicht te behouden van haar emissieprofiel. Voor 2024 werden de gegevens opgesteld via de Carbon Cockpit-scan van D-carbonize. Voor 2025 worden de gegevens eveneens opgemaakt via de Carbon Cockpit-scan, maar zijn ze bij publicatie van dit jaarverslag nog niet beschikbaar.

### Scope 1-, 2- en 3-emissies\*

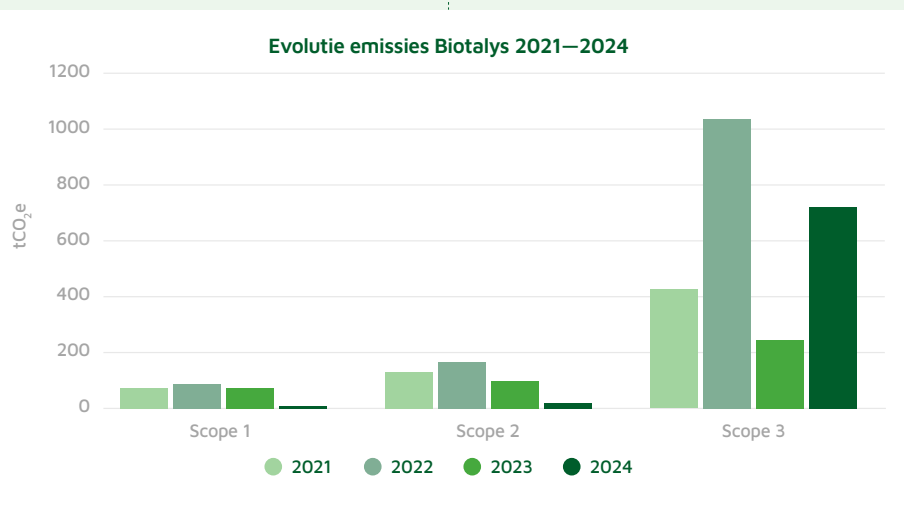
Categorie	tCO <sub>2</sub> e
<b>Scope 1</b>	<b>10,49</b>
<b>Jaarlijks energieverbruik</b>	<b>10,49</b>
Aardgas	10,49
<b>Scope 2</b>	<b>18,39</b>
<b>Jaarlijks energieverbruik</b>	<b>18,39</b>
Aangekochte groene elektriciteit (van het net)	18,39
<b>Scope 3</b>	<b>720</b>
Bedrijfswagens	14,45
Computerapparatuur	10,79
Digitale voetafdruk	2,42
Kantoorafval	9,59
Professionele verplaatsingen (overige)	66,29
Aankoop van kantoorbenodigdheden	0,87
Aankoop van grondstoffen	430
Aankoop van diensten en vergoedingen	103
Vastgoed	70,57
Thuiswerk	3,73
Afval uit grondstoffen	7,8
Water	0,16
<b>TOTAAL</b>	<b>748,88</b>

\*2024, berekend met de Carbon Cockpit-scan<sup>7</sup> van D-carbonize.

Bij het vastleggen van doelstellingen voor Scope 1, 2 en 3 volgt Biotalys de richtlijnen van het Science Based Targets initiative (SBTi)<sup>8</sup>, met tussentijdse doelstellingen voor 2030 en de ambitie om netto nuluitstoot te bereiken tegen 2050. In lijn hiermee werden reductiedoelstellingen bepaald met 2021 als basisjaar, volgens het 1,5 °C Absolute Contraction Pathway voor Scope 1 (directe emissies) en Scope 2 (emissies door aangekochte energie), en een fysieke intensiteitsdoelstelling voor Scope 3 (emissies in de waardeketen):

Scope	Type doelstelling	Van - naar	Reductie (%)
Scope 1	Absolute Contraction Pathway	van 73 tCO <sub>2</sub> e in 2021 naar 42 tCO <sub>2</sub> e in 2030	-42%
Scope 2	Absolute Contraction Pathway	van 129 tCO <sub>2</sub> e in 2021 naar 75 tCO <sub>2</sub> e in 2030	-42%
Scope 3	Fysieke intensiteitsdoelstelling	van 370 tCO <sub>2</sub> e/tWSG in 2021 naar 179 tCO <sub>2</sub> e/tWSG	>7% daling per jaar

\*tWSG= ton wateroplosbaar granulaat



7 [d-carbonize.eu/solutions/carbon-cockpit/carbon-cockpit-scan/](https://d-carbonize.eu/solutions/carbon-cockpit/carbon-cockpit-scan/)

8 [sciencebasedtargets.org](https://sciencebasedtargets.org)

# Klimaatactieplan

Om de hierboven beschreven emissiereductiedoelstellingen te halen, heeft Biotallys een klimaatactieplan uitgewerkt met een reeks maatregelen die tegen 2030 moeten worden ingevoerd.

Acties	KPI	Status 2025
<b>Duurzame aankoop</b>		
100% hernieuwbare elektriciteit aankopen, geproduceerd in België (in overleg met de buren en conform de kwaliteitscriteria van de GHG Protocol Scope 2 Guidance)	% hernieuwbare elektriciteit gebruikt in België	● Geïmplementeerd
<b>Een duurzaamheidsclausule opnemen in alle belangrijkste contracten met leveranciers en onderaannemers</b>		
Productie met hernieuwbare elektriciteit	Duurzaamheidsclausule opgenomen	● Gepland voor 2028-29
Composteren van bioslib (waar toegestaan)	Duurzaamheidsclausule opgenomen	● Gepland voor 2028-29
Inkomend transport van chemicaliën naar onderaannemers maximaal via zee en trein	Duurzaamheidsclausule opgenomen	● Gepland voor 2028-29
Samen met distributiepartners (bv. Biobest) een duurzaam transportbeleid uitwerken (met een veronderstelde verschuiving van 15% van wegtransport naar zee/trein voor uitgaand transport)	% gerealiseerde modal shift voor uitgaand transport	● Gepland voor 2028-29
<b>Duurzame mobiliteit</b>		
Telewerk: 2 dagen per week (voor bedienden)	Telewerkbeleid ingevoerd	● Geïmplementeerd
Elektrisch pendelen stimuleren (bv. laadkost voor medewerkers op kantoor verlagen) met als doel om tegen 2029 minstens 30% van de medewerkers die met de wagen pendelen volledig elektrisch te laten rijden (t.o.v. 20% algemene verwachting)	% medewerkers die met de wagen pendelen en volledig elektrisch rijden	● In evaluatie
Fietsverkeer stimuleren (bv. sensibilisering bij onboarding, extra fietsenstalling voor bezoekers, voortzetting e-fietsbeleid)	% medewerkers die (e-)fietsen voor woon-werk	● 75%
Overschakelen naar 100% elektrische bedrijfswagens tegen 2027	% bedrijfswagens volledig elektrisch	● 60%
<b>Reisbeleid versterken:</b>		
HST/TGV naar buurlanden en meer teleconferencing stimuleren	% gebruik HST/TGV bij reizende medewerkers	● Geïmplementeerd
Kwartaalrapportering over vluchten	Kwartaalrapportering over vluchten ingevoerd	● In evaluatie
<b>Elektrische taxidienst contracteren en samen met buren de aankoop van een poolwagen onderzoeken</b>		
Elektrische taxidienst contracteren	% gebruik elektrische taxi	● In evaluatie
Aankoop poolwagen met buren onderzoeken	Aantal poolwagens	● Geen poolwagens
<b>Groene site</b>		
Aardgas uitfasen en vervangen door een warmtepomp (kantoren Gent – zodra de gasketel einde levensduur bereikt)	% energie voor verwarming afkomstig van aardgas	● Bij einde levensduur
Permanente lekdetectie installeren op koelinstallaties om lekken te beperken tot <1%/jaar	% koelinstallaties met lekdetectie	● In evaluatie
Koelinstallaties op termijn vervangen door natuurlijke koelmiddelen (lange termijn, ~15 jaar)	% koelinstallaties met natuurlijke koelmiddelen	● Bij einde levensduur
<b>Werkgroep Afval oprichten die elk kwartaal samenkomt (gedragsverandering stimuleren + afvalbeleid uitwerken, incl. bodem scheiden van restafval)</b>		
Werkgroep Afval oprichten (kwartaalmeetings)	Werkgroep Afval actief	● Geïmplementeerd
Afvalbeleid uitwerken (incl. bodem scheiden van restafval)	Afvalbeleid uitgewerkt	● Ontwerp klaar, invoering gepland in 2026
Afval verminderen in kantoren en labo's	Totale hoeveelheid afval uit kantoren en labo's	● Zie ook "Afvalbeheer" hieronder
Afval verminderen in productie-installaties	Totale hoeveelheid afval uit productie-installaties	● Lopend
<b>Biogebaseerde input</b>		
Efficiëntie van chemische input tijdens fermentatie met 20% verhogen	% efficiëntiewinst tijdens fermentatie	● Behaald
<b>Intern koolstofbeleid</b>		
Tweejaarlijkse monitoring van de CO <sub>2</sub> -voetafdruk	Lopend	● 50%
Een geschikt carbon credit-project kiezen	Carbon credit-project geselecteerd	● In evaluatie
Engagement opnemen voor Science Based Targets	SBTi-engagement	● In evaluatie

## Energiemix

Biotalys vermindert zowel haar afhankelijkheid van fossiele energie als haar totale energieverbruik. Tussen 2024 en 2025 daalde het totale energieverbruik, vooral dankzij een lager gebruik van fossiele energie en een blijvend hoog aandeel hernieuwbare bronnen. Deze evolutie bevestigt de duidelijke ambitie van Biotalys om het gebruik van fossiele energie verder af te bouwen en de energie-efficiëntie te verbeteren.

Biotalys wil volledig onafhankelijk worden van fossiele energiebronnen. Vandaag zijn er nog twee energiebronnen die afkomstig zijn van fossiele brandstoffen: mobiliteit en gasverwarming. Om deze doelstelling te bereiken, worden de volgende acties ondernomen.

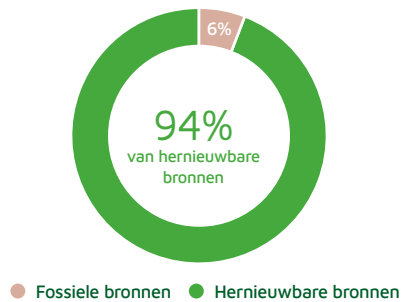
Wat mobiliteit betreft, werd beslist om over te schakelen op batterij-elektrische voertuigen (BEV's) en alle bedrijfswagens op fossiele brandstof uiterlijk tegen eind

2026 te vervangen. De resterende hybride voertuigen zullen uiterlijk tegen eind 2028 eveneens worden vervangen door BEV's.

Wat gasverwarming betreft, valt het huidige systeem onder de verantwoordelijkheid van de eigenaar van het gebouw waarin het bedrijf gevestigd is. Wanneer vervanging van dit verwarmingssysteem aan de orde is, zal Biotalys de eigenaar vragen om te kiezen voor warmtepompen. Rekening houdend met de gebruikelijke levensduur van de huidige gasketels,

wordt verwacht dat vernieuwing van de installatie rond 2032 nodig zal zijn.

Bron van energieverbruik 2025



Bron van energieverbruik	2024 (in MWh)	2025 (in MWh)
Verbruik van aangekochte elektriciteit, warmte, stoom of koeling uit fossiele bronnen	46,21	37,93
Totaal energieverbruik uit fossiele bronnen	46,21	37,93
Totaal energieverbruik uit nucleaire bronnen	0	0
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen	0	0
Verbruik van aangekochte elektriciteit, warmte, stoom of koeling uit hernieuwbare bronnen	621,31	590,13
Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen	621,31	590,13
<b>Totaal energieverbruik</b>	<b>667,52</b>	<b>628,05</b>

## Waterbeheer

Biotalys hanteert hoge standaarden op het vlak van waterbeheer. In november 2024 werd het bedrijf daarvoor beloond door My Green Lab met een score van 91% in de categorie "Water".

Ondanks een jaar van intensieve laboratoriumactiviteiten in 2025 slaagde Biotalys erin het totale waterverbruik onder controle te houden en zelfs aanzienlijk te verlagen ten opzichte van 2024.

Biotalys beschikt niet over afzonderlijke meters voor waterverbruik of afvalwaterlozing. Het totale waterverbruik wordt toegewezen op basis van het aandeel van de ingenomen oppervlakte in het gebouw dat met andere huurders wordt gedeeld.

Aangezien er geen bijkomende significante vloeistofstromen worden gegeneerd naast het opgenomen water, wordt ervan uitgegaan dat het volume afvalwater overeenkomt met het waterverbruik.

De activiteiten van Biotalys beperken zich hoofdzakelijk tot laboratoriumonderzoek.

Productie- en fabricageactiviteiten, evenals een belangrijk deel van bepaalde onderzoeksactiviteiten, worden uitgevoerd door externe partners. Daardoor blijft het waterverbruik dat onder de directe operationele controle van Biotalys valt, van nature beperkt.

Waterverbruik	2024 (in m³)	2025 (in m³)
<b>Totale waterverbruik</b>	<b>713</b>	<b>616</b>
Aankoop via derden (leidingwater)	713	616
Bron- of onsite water	0	0
<b>Totale waterlozing</b>	<b>713</b>	<b>616</b>
Lozing via derden (gemeentelijk)	713	616
Zoet oppervlaktewater	0	0
Infiltratie in grondwaterbekken	0	0
Totaal waterverbruik in regio's met hoge of extreem hoge waterstress	0	0

## Afvalbeheer

Biotalys hanteert hoge standaarden op het vlak van afvalbeheer. Dat werd erkend door My Green Lab, dat het bedrijf een score van 90% toekeende in de categorie "Waste Reduction and Recycling" (zie hierboven). De activiteiten van Biotalys zijn voornamelijk beperkt tot laboratoriumonderzoek. Ondanks een jaar van intensieve laboratoriumactiviteiten in 2025 slaagde het bedrijf erin de totale afvalproductie onder controle te houden en zelfs licht te verminderen ten opzichte van 2024, dankzij een strikt en afvalbewust operationeel beleid:

Afvalstroom	2024 (in ton)	2025 (in ton)
Gecontamineerd biologisch afval	8	7,71
Chemicaliën	0,186	0
Vloeibare chemicaliën	1,24	0
PMD	2,892	1,18
Organisch afval	3,139	4,23
Glas	0,178	0,40
Papier/karton	3,835	2,14
EPS	0,08	0,03
Overig afval	3,939	7,13
GFT	1,932	1,90
<b>Totaal</b>	<b>25,42</b>	<b>24,72</b>

Biotalys past voor elke afvalstroom een passende verwerkingsmethode toe, in lijn met de geldende *best practices*. Gecontamineerd biologisch afval wordt verbrand met energierecuperatie. Chemisch afval wordt, afhankelijk van de samenstelling, geneutraliseerd of verbrand. Alle overige afvalstromen worden ingezameld en gerecycleerd.

Het bedrijf heeft verschillende maatregelen genomen om de afvalvolumes te beperken. Zo wordt waar mogelijk gewerkt met herbruikbare labojassen en glaswerk in plaats van wegwerpplastic. Door de aard van de activiteiten kunnen bepaalde afvalstromen echter niet volledig worden vermeden of gevaloriseerd. Werken met biologische materialen vereist strikte naleving van veiligheids- en regelgevingseisen, wat leidt tot specifieke afvalstromen, zoals biologisch gevoelige materialen die op droogijs moeten worden vervoerd.

Recent werd een afvalbeleid uitgewerkt, dat het bedrijf in de loop van 2026 gefaseerd wil invoeren.

## Dierproeven

Biotalys engageert zich om haar onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten op een verantwoorde manier uit te voeren, in lijn met de hoogste ethische en wetenschappelijke standaarden. Het bedrijf streeft ernaar het gebruik van dieren zoveel mogelijk te vermijden en volgt daarbij algemeen erkende principes, waaronder de 3V-principes (Vervanging, Vermindering, Verfijning). Biotalys stelde ook een formeel beleid rond dierproeven op, dat het in de loop van 2026 wil invoeren.

Biotalys maakt gebruik van de antilichamen van dieren (lama's) om de actieve ingrediënten (eiwitten) van haar producten te ontwikkelen. Hoewel het unieke immuunsysteem van deze dieren aan de basis ligt van onze producten, worden de producten zelf niet op de lama's getest. De dieren leven op een boerderij, waar ze in koppels verblijven en worden opgevoed door een dierenarts. De impact van het immunisatieproces is zeer beperkt en vergelijkbaar met vaccinatie bij mensen. Voor elke immunisatiecampagne dient het bedrijf bovendien een aanvraag in bij een ethische commissie die door de lokale overheid is opgericht.

## UN Global Compact

Biotalys heeft haar bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie afgestemd op de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) die door alle lidstaten van de Verenigde Naties werden aangenomen. De vier focusdomeinen van Biotalys sluiten aan bij SDG 2, 3, 5, 9, 12, 15 en 17 (zie hierboven). In dat kader overweegt Biotalys om zich aan te sluiten bij de UN Global Compact zodra commerciële productie wordt opgestart (momenteel gepland voor 2029).

# SOCIALE INDICATOREN

## Kerncijfers

Biotalys heeft een dynamische en ondernemende bedrijfscultuur, die weerspiegeld wordt in de vijf bedrijfswaarden: teamwork, verantwoordelijkheid, welzijn, innovatie met impact en passie. Enkele kerncijfers zijn opgenomen in onderstaande tabel:

Indicator	2025
Verloop	6,4%
Betrokkenheid	77,8%
Opleidingsuren/-dagen per medewerker	38,28 uur / 4,8 dagen per medewerker

## Diversiteit

Biotalys beschikt over een formeel beleid rond Diversiteit, Gelijkheid en Inclusie (D&I). Daarmee engageert het bedrijf zich om een inclusieve en respectvolle werkomgeving te creëren, met gelijke kansen voor alle medewerkers. Het beleid geldt voor iedereen binnen het bedrijf en strekt zich ook uit tot contacten met sollicitanten, onderaannemers, leveranciers en andere stakeholders. Het omvat belangrijke HR-processen zoals rekrutering, verloning, professionele ontwikkeling en promotie.

Beslissingen rond tewerkstelling worden genomen op basis van verdienste. Daarbij ligt de nadruk op respect voor individuele verschillen, eerlijke behandeling en het

creëren van een flexibele en inclusieve werkomgeving, in lijn met de kernwaarden van Biotalys.

De gegevens hieronder tonen de loonkloof tussen mannen en vrouwen en de verdeling van het personeelsbestand per niveau bij Biotalys in 2025. De vastgestelde loonkloof weerspiegelt de huidige samenstelling van het uitvoerend comité, de hogere vertegenwoordiging van vrouwen in functies op lagere niveaus, en het overwicht van vrouwelijke medewerkers in deeltijdse functies. Biotalys wil deze cijfers verbeteren door verder te bouwen aan een diverse en inclusieve bedrijfscultuur en door inclusieve praktijken te versterken binnen rekrutering, loopbaanontwikkeling en verloning, in lijn met het D&I-beleid.

Indicator	2025
Loonkloof tussen mannen en vrouwen	34,17%
Loonkloof tussen mannen en vrouwen (excl. uitvoerend comité)	16,66%

## Gezondheid, veiligheid en ongevallen

Biotalys telt een beperkt aantal incidenten binnen kantoor- en labo-activiteiten. Een groter aandeel van de gemelde incidenten houdt verband met woon-werkverkeer per fiets. Biotalys blijft fietsen stimuleren als een gezonde en milieubewuste manier van verplaatsen. Om de veiligheid verder te versterken, worden knelpunten in de infrastructuur rond de site systematisch gemeld aan Stad Gent en worden opleidingen rond fietsveiligheid georganiseerd. Daarnaast werden ook drie valincidenten op externe locaties geregistreerd.

### 100%

Aandeel medewerkers dat onder een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem valt (%)

### 8

Arbeidsongevallen in 2025  
(enkel werknemers)

### 1

Labo-incident  
(snijwonde)  
corrigerende maatregel: aanpassing van labo-apparatuur om gelijkaardige incidenten in de toekomst te vermijden.

### 4

Woon-werk incidenten (fiets)  
corrigerende maatregel: bewustmakingstraining rond fietsveiligheid.

### 3

Valincidenten  
(externe locatie)

### 16

Frequentiegraad registreerbare arbeidsongevallen  
(aantal ongevallen × 200.000) /  
totaal aantal gewerkte uren)

### 2

Frequentiegraad van enkel de labo-incidenten

### 11,56

Ernstgraad verloren tijd-ongevallen  
(Ernstgraad van ongevallen met werkverlet van minstens één uur, gemeten als de totale duur van het werkverlies (in uren) ten opzichte van de cumulatieve effectieve werktijd, per 1.000 gewerkte uren.)

### 0,08

Ernstgraad wanneer enkel het labo-incident wordt meegenomen

### 143

Aantal verloren dagen door arbeidsongevallen  
(bijna volledig toe te schrijven aan 1 valincident en 1 fietsincident, slechts 1 verloren dag door het labo-incident)







## ESG-GOVERNANCE

De ESG-governance bij Biotalys is zo opgezet dat er duidelijke opvolging en verantwoordelijkheid is, en dat ESG ook echt verankerd zit in het management en de besluitvorming van het bedrijf.

De raad van bestuur heeft een ESG-strategie goedgekeurd, opgebouwd rond vier pijlers: voedselverlies, milieu-impact van producten, menselijk kapitaal en innovatiemanagement. Relevante ESG key performance indicators (KPI's) worden jaarlijks gemeten en toegelicht in een aparte sectie van het jaarverslag.

De uitvoering van de strategie wordt ondersteund door interne ESG-werkgroepen. ESG-principes zijn bovendien breed ingebed in de organisatie, onder meer via de onboarding van nieuwe medewerkers. Biotalys gaat ook in dialoog met investeerders via het invullen van ESG-vragenlijsten, als onderdeel van de transparantie en de voortdurende uitwisseling met stakeholders.

De dagelijkse opvolging van ESG ligt bij de Head of Sustainability. Die coördineert de ESG-thema's via een crossfunctioneel ESG-team, met daarin de CEO, CFO, Legal Counsel, Head of Investor Relations en Head of Human Resources, aangevuld met andere leden van het uitvoerend comité waar relevant.

De raad van bestuur bespreekt ESG formeel op jaarlijkse basis.

# Duurzaamheid in actie

Onze inzet voor duurzaamheid komt niet alleen tot uiting in onze ESG-strategie, maar ook in de initiatieven en dagelijkse keuzes waarmee onze teams duurzaamheid het hele jaar door concreet maken.

## AARDBEIEN VOOR WERELDFIETSDAG <sup>A</sup>

In juni vierden we Wereldfietsdag, een door de VN uitgeroepen dag die fietsen in de kijker zet als duurzame vervoerswijze en bron van welzijn. Maar liefst 72% van onze medewerkers komt regelmatig met de fiets naar het werk. We ondersteunen hen met voorzieningen zoals een beveiligde fietsenstalling, fietsleaseplannen en een fietsvergoeding.

Als dank aan onze fietsende collega's trakteerden we hen op verse aardbeien voor een gezonde start van de dag.

## BIKE FOR LIFE

We nodigden onze medewerkers uit om tijdens de Europese Mobiliteitsweek (16–22 september) met de fiets naar het werk te komen. Voor elke geregistreerde rit schonk Biotalys een bedrag aan Bike for Life. In 2025 namen 28 collega's deel en samen registreerden zij 208 ritten in die week.

Met de ingezamelde middelen ondersteunt Bike for Life het initiatief "een fiets voor iedereen", zodat mensen die zich geen fiets kunnen veroorloven er een ontvangen of gebruik kunnen maken van een deelfiets. Bike for Life is een initiatief van de Fietsersbond. De organisatie ondersteunt bedrijven bij een fietsgericht personeelsbeleid, beoordeelt de kwaliteit van fietsroutes en adviseert overheden bij gerichte investeringen.

## BEZOEK AAN HET BIOTALYS-BOS <sup>B</sup>

In oktober bracht een groep collega's opnieuw een bezoek aan het Biotalys-bos in Aalter, dat we twee jaar geleden samen met Natuurpunt hebben aangeplant. Natuurpunt stelde het terrein ter beschikking, terwijl Biotalys de aanplant van jonge bomen en planten financierde.

Tijdens het bezoek stelde het team vast dat het bos zich goed ontwikkelt en de droge zomer goed heeft doorstaan. Gidsen van Natuurpunt namen de groep mee op het terrein en gaven toelichting bij het omliggende ecosysteem en de positieve rol die het bos daarin speelt.



# 6 Onze mensen





# Een team met een gedeelde missie

Onze sectorexperts, gerenommeerde wetenschappers en toegewijde professionals werken elke dag aan één gemeenschappelijk doel: vernieuwende oplossingen realiseren voor duurzame gewasbescherming.

Ons O&O-team is divers en brengt brede ervaring en een sterk analytische aanpak mee. Zo leveren ze ook een belangrijke bijdrage aan onze bedrijfsstrategie. Samen met het management en ondersteund door onze stafdiensten vertalen ze ons platform naar concrete mijlpalen en gestage vooruitgang in de hele productpijplijn.

Ons team werkt in moderne faciliteiten met geavanceerde laboratoria in Gent. De site telt 1.800 m<sup>2</sup> labo- en technische ruimte en 800 m<sup>2</sup> kantoorruimte. Daardoor zitten onze O&O-activiteiten en het merendeel van de management- en stafdiensten samen onder één dak. Het gebouw

is bovendien ingericht met duurzame systemen die het energieverbruik beperken en de werking efficiënter maken.

Begin 2025 lanceerden we op onze website een 360-graden virtuele rondleiding. Zo krijgen bezoekers een kijkje achter de schermen op de plek waar onze teams elke dag werken aan de volgende generatie biologische gewasbeschermingsmiddelen.



Kantoor en laboratoria  
in Gent, België

62

teamleden

56%

mannen

44%

vrouwen

40

gem. leeftijd

9

# nationaliteiten

Cijfers op 31 december 2025. In het kader van de voorgenomen strategische heroriëntatie, zoals aangekondigd op 9 februari 2026, zal het personeelsbestand van Biotalys naar verwachting met 30 medewerkers afnemen.

# Bedrijfscultuur en waarden

Onze dynamische en ondernemende bedrijfscultuur wordt weerspiegeld in onze waarden: **Teamwork, Verantwoordelijkheid, Welzijn, Innovatie met Impact en Passie.**



## Teamwork

We streven naar sterke collectieve resultaten door onze talenten en expertise te benutten. We werken samen om verschillende standpunten te begrijpen en te integreren, met als doel superieure resultaten te behalen. We respecteren elkaar en creëren een sfeer van vertrouwen en doelgerichtheid. Iedereen moet zich veilig voelen om zijn of haar mening te uiten. We leren van elkaar, dagen elkaar uit en ondersteunen onze collega's, waarbij we verschillen op een respectvolle manier benaderen.



## Innovatie met impact

Wij stimuleren nieuwsgierigheid en verkennen nieuwe ideeën voordat we een besluit nemen over de te volgen koers. We stellen vragen, dagen uit en gaan op een doordachte manier om met onzekerheden en mogelijkheden. We combineren creatief denken met wetenschappelijke nauwkeurigheid en richten ons op impact voor onze klanten en de waarde van Biotalys. We waarderen ideeën om hun potentieel en laten ons ego en onze vooringenomenheid achterwege.



## Verantwoordelijkheid

Wij ondernemen actie om de vooraf gestelde doelen en doelstellingen te bereiken, vragen om hulp wanneer nodig en melden eventuele moeilijkheden. Wij zetten ons in voor de overeengekomen visie, strategie en doelstellingen en omarmen de genomen beslissingen. Wij controleren regelmatig of onze doelstellingen zijn bereikt en wat we onderweg hebben geleerd.



## Passie

We worden verbonden door de visie en missie van ons bedrijf. We blijven trouw aan onszelf en aan wat ons drijft en inspireert. Met onze kennis en enthousiasme inspireren we anderen tot actie. We belichamen dagelijks de waarden van het bedrijf en werken aan het realiseren van de bedrijfsvisie. In externe contacten dragen we de missie van Biotalys uit en fungeren we als ambassadeurs van onze waarden.



## Welzijn

We dragen actief bij aan een ondersteunende werkomgeving waarin vertrouwen en gezonde interpersoonlijke grenzen worden bevorderd. We handelen met authenticiteit en consistentie, en kijken naar elkaar om. We creëren kansen voor verbinding en leveren een actieve bijdrage aan een inclusieve werkplek.

# Ons HR-programma voor werknemers

**We bieden opleidingen aan en voeren nieuwe beleidslijnen en praktijken in om een optimale werkomgeving voor onze medewerkers te creëren.**

In 2025 legden we de nadruk op de ontwikkeling en uitrol van een reeks opleidingen die aansluiten bij onze strategie, ambities en bedrijfscultuur.

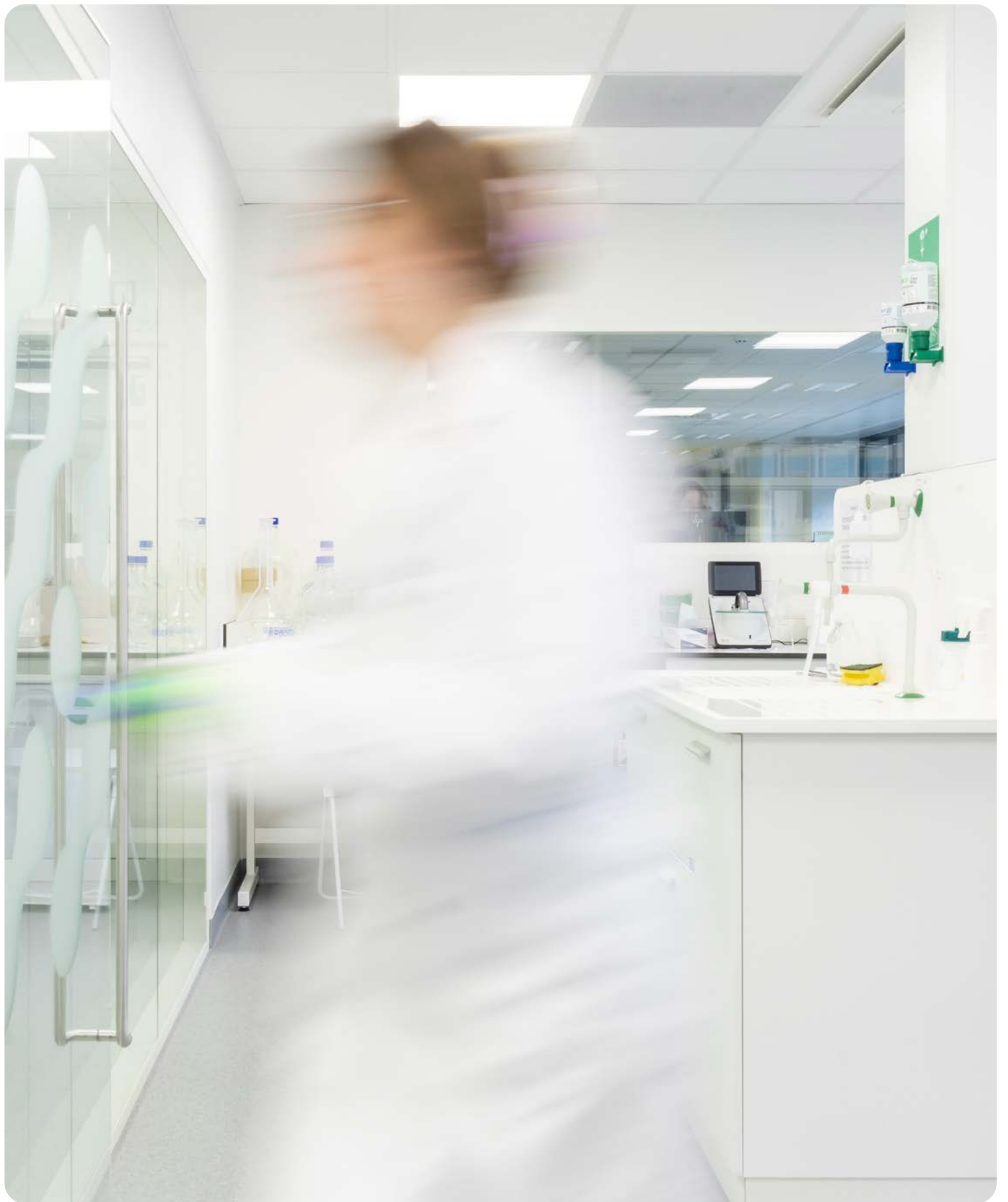
Een belangrijk aandachtspunt was het versterken van AI- en IT-vaardigheden, zodat medewerkers vlotter kunnen werken met een breed scala aan digitale tools. Door de AI- en IT-geletterdheid te vergroten, wilden we de efficiëntie en het tijdbeheer verbeteren en zo ook bijdragen aan een gezondere balans tussen werk en privé. Daarnaast bood het opleidingsprogramma ruimte om presentatie- en projectmanagementvaardigheden verder te ontwikkelen.

Naast technische competenties investeerden we ook in een training rond veerkracht, omdat die essentieel is om als medewerker goed te kunnen functioneren in een dynamische en snel evoluerende biotechomgeving.

We bleven onze inzet voor diversiteit en inclusie versterken met opfrissessies over bestaande beleidslijnen, zoals de gedragscode en het klokkenluidersbeleid, zodat onze inclusieve bedrijfscultuur duidelijk blijft en breed gedragen wordt.

Engagement en transparantie bleven sleutelprioriteiten. Via wekelijkse nieuwsbrieven, maandelijkse townhalls en gerichte Q&A-sessies hielden we medewerkers op de hoogte van onze projecten en betrokken we hen actief bij onze missie.

Tot slot bleef ons verlonings- en voordelenpakket competitief binnen de lifesciences-sector, met zowel financiële als niet-financiële elementen. We verbreedden de toepassing van ons Long Term Incentive Plan op basis van inschrijvingsrechten (warranten), zodat medewerkers nog sterker kunnen delen in het toekomstige succes van het bedrijf. Daarnaast bleven we flexibele werkafspraken ondersteunen, waaronder glijdende werkuren en een thuiswerkbeleid.



# Teamactiviteiten

Bij Biotalys werken we hard om onze doelstellingen te realiseren, maar we maken ook tijd voor ontspanning. Ook het voorbije jaar namen collega's samen deel aan verschillende activiteiten.

## BEZOEK AAN HESBAYE FROST <sup>A</sup>

Om nauw verbonden te blijven met de praktijk op het veld en de realiteit van telers, bracht een delegatie van onze wetenschappers een bezoek aan Hesbaye Frost, een groenteverwerker in Wallonië. Tijdens het bedrijfsbezoek kreeg het team een blik achter de schermen en zag het hoe het bedrijf de tijd tussen oogst en invriezen zo kort mogelijk houdt. We volgden er de keten van erwten, van het veld tot in de diepvriesopslag.

## JAARLIJKSE PLANT GROWTH CHALLENGE <sup>B</sup>

Voor het zesde jaar op rij organiseerden we deze wedstrijd. Dit keer kweekten collega's paprika's in verschillende kleuren. Ze volgden de groei van hun planten op en deelden regelmatig foto-updates. Aan het einde van het seizoen werd de oogst gedeeld of verwerkt in een gerecht, wat zorgde voor een fijn verbindend moment.

## TEAMBUILDING OP DE GENTSE WATERLOPEN <sup>C</sup>

Eind juni kwamen collega's samen voor een teambuilding in het hart van Gent, de thuisbasis van Biotalys. Het programma bestond uit een ontspannen boottocht en een actievere stand-up paddletocht, beide met een uniek uitzicht op het historische stadscentrum.





## LUNCH@WORK <sup>D</sup>

Samen lunchen hoort bij onze bedrijfscultuur. Elke maand organiseren we een Lunch@Work-moment waarbij collega's zelfgemaakte gerechten meebrengen om te delen. Dit jaar was er ook een zomerse editie met barbecue. Andere activiteiten dit jaar waren onder meer een Secret Santa en tweemaandelijks informele bijeenkomsten met een drankje en bordspellen.

## VIERING VAN DE EPA-GOEDKEURING

In december vierden we de goedkeuring van EVOCA™ door het Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA) met foodtrucks en karaoke. Het was een mooie manier om alle collega's te bedanken die elke dag meebouwen aan nieuwe biogebaseerde oplossingen voor telers.

## STEUN AAN EEN GOED DOEL

We sloten het jaar af met een inzamelactie voor de lokale voedselbank. Dankzij de vrijgevigheid van onze collega's verzamelden we ongeveer 60 kg voedingsmiddelen en 25 kg andere essentiële producten. Als blijk van steun en betrokkenheid verdubbelde Biotalys het gewicht van de ingezamelde spullen om een nog grotere impact te maken.



# Investeerders- en aandeelhouders- informatie



1	De aandelen in 2025	108
2	Analisten die de vennootschap volgen	108
3	Belangrijkste aandeelhouders	109
4	Evenementen voor investeerders in 2025	110

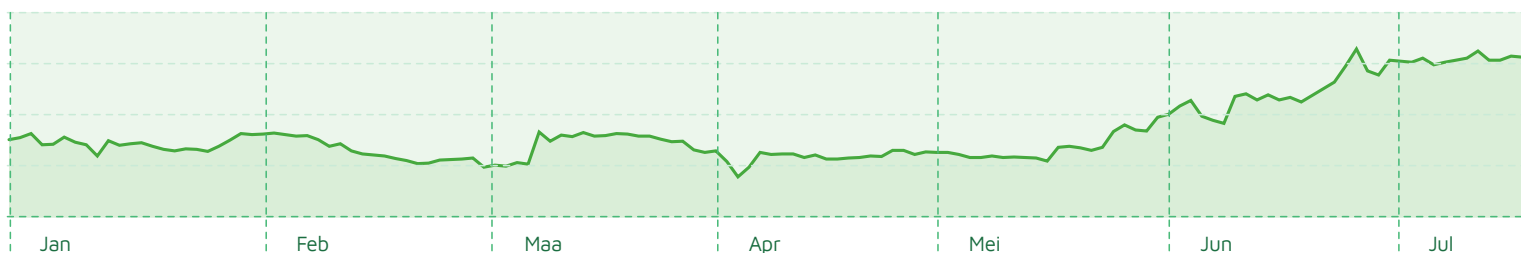


# De aandelen in 2025

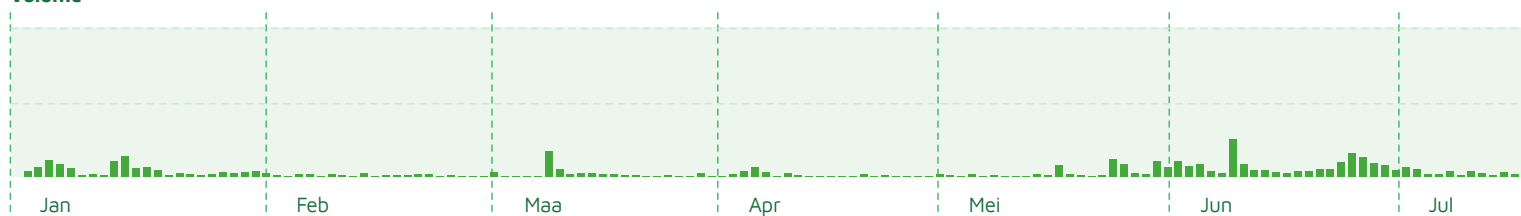
De aandelen van Biotalys NV worden verhandeld op de gereguleerde markt van Euronext Brussel, onder de afkorting 'BTLS'.

Op 31 december 2025 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap 5.555.181,05 euro, vertegenwoordigd door 37.568.645 gewone aandelen.

Prijs Biotalys



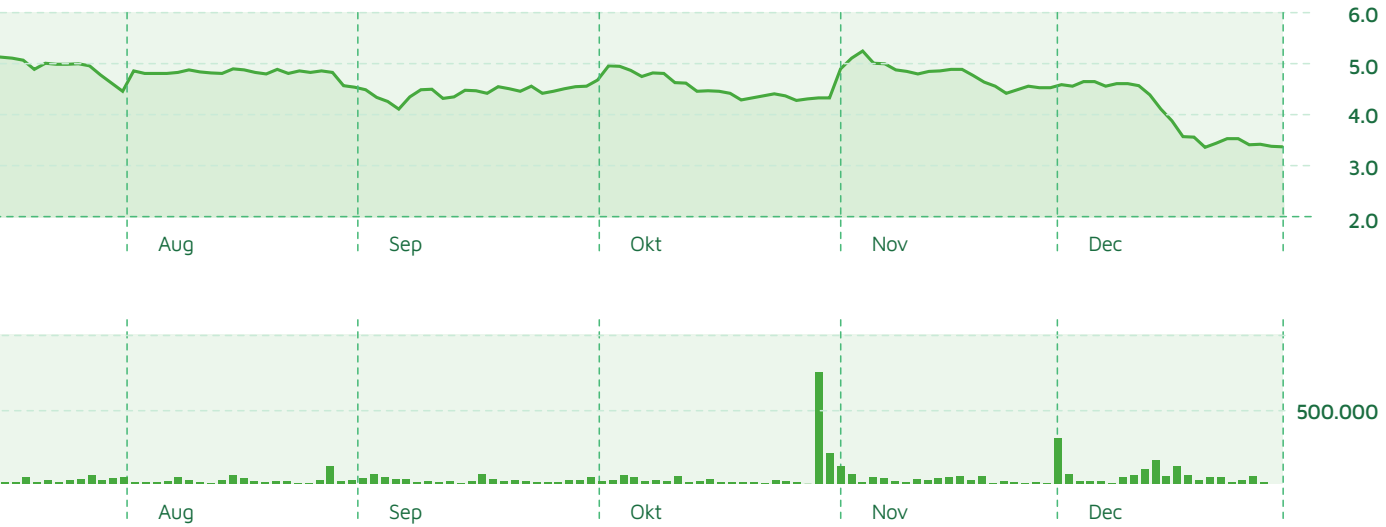
Volume



## Analisten die de vennootschap volgen

In 2025 werd Biotalys actief gevolgd door de volgende analisten:

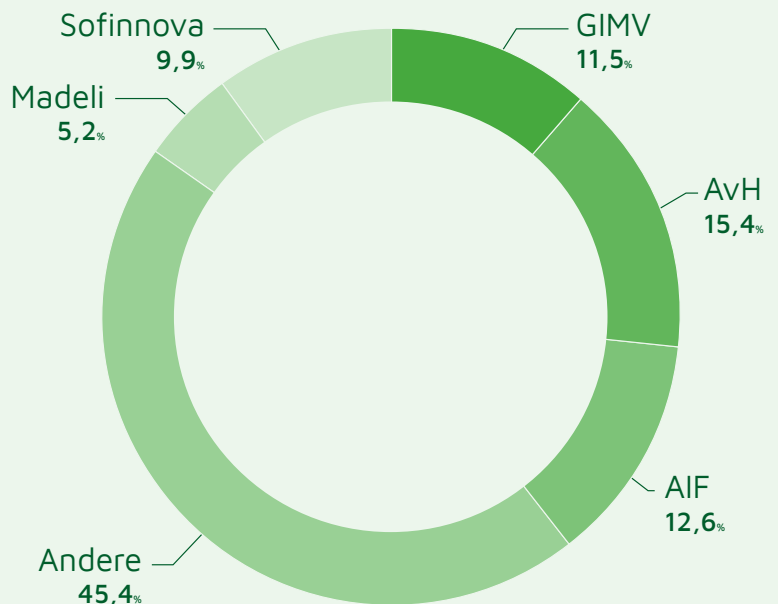
- KBC Securities - Guy Sips
- Kepler Cheuvreux - Christian Faitz
- Degroof Petercam - David Seynnaeve
- De Belegger - Geert Smet



# Belangrijkste aandeelhouders

Het aandeelhouderschap van Biotalys omvatte eind 2025 institutionele en particuliere beleggers, zowel internationaal als lokaal. Op datum van dit jaarverslag en op basis van de ontvangen transparantieverklaringen zag de aandeelhoudersstructuur er als volgt uit:

Toelichting:  
AIF: Agri Investment Fund BV / AvH: Ackermans & van Haaren NV / Gimv: Gimv NV en Biotech Fonds Vlaanderen NV / Madeli: Madeli Participaties BV / Sofinnova: Sofinnova Partners S.A.S.



# Evenementen voor investeerders in 2025

Biotalys werkte een ambitieus programma uit om bestaande aandeelhouders en potentiële investeerders te informeren en te betrekken bij de missie en activiteiten van het bedrijf. In 2025 ontmoette Biotalys investeerders op de volgende events:

---

## JANUARI

### Degroof Petercam Investor Conference

Het management van Biotalys nam deel aan de virtuele Investor Conference van Degroef Petercam.

---

## MAART

### World AgriTech Forum

De CEO van Biotalys nam deel aan het panelgesprek "Fostering Collaboration for Sustainable Solutions" tijdens het World AgriTech Forum in San Francisco (VS).

### Jaarlijkse VFB-happening <sup>B</sup>

Het management van Biotalys was aanwezig op de jaarlijkse happening van de Vlaamse Federatie van Beleggers (VFB) in Gent (België). Biotalys had er ook een infostand en gaf een presentatie in de Speakers Corner.

### Webcast FY2024 financiële resultaten en bedrijfshoogtepunten

Het management van Biotalys organiseerde een live webcast over de financiële resultaten en bedrijfshoogtepunten van het boekjaar 2024.

---

## APRIL

### Franco-Belgian AgriFood Summit

Het management van Biotalys woonde de Franco-Belgian AgriFood Summit bij in Melle (België), een tweedaags forum dat vernieuwers uit agritech, duurzaamheid en voedselsystemen samenbrengt.

### Jaarlijkse Algemene Vergadering (AV)

Biotalys organiseerde de jaarlijkse Algemene Vergadering op de hoofdzetel in Gent (België).

---

## MEI

### Knowledge for Growth

Het management van Biotalys nam deel aan Knowledge for Growth, georganiseerd door Biovia in Antwerpen (België). Het toonaangevende life sciences-event bracht ons in contact met het bredere biotech-ecosysteem, waaronder investeerders en andere spelers binnen AgTech.

---

## JUNI

### Biotalys Shareholders Club <sup>A</sup>

Biotalys organiseerde de eerste Shareholders Club van het jaar bij Wijn domein Vandersteene, een wijngaard in Zwijnaarde (België). Aandeelhouders en potentiële investeerders kregen er een update over de activiteiten van het bedrijf en de voortgang van de productpijplijn. De gastheer, een wijnmaker, schetste



ook de uitdagingen om wijndruiven te beschermen tegen schimmelsiekten, precies het soort problemen waar de biologische gewasbeschermingsmiddelen van Biotalys een antwoord op willen bieden.

## SEPTEMBER

### Webcast HY2025 financiële resultaten en bedrijfshoogtepunten

Het management van Biotalys organiseerde een webcast over de financiële resultaten en bedrijfshoogtepunten van de eerste helft van 2025.

## OKTOBER

### VFB Webinar

Het management van Biotalys nam deel aan een webinar voor particuliere investeerders, georganiseerd in samenwerking met de Vlaamse Federatie van Beleggers (VFB). Biotalys gaf een update over de activiteiten van het bedrijf en beantwoordde vragen uit het publiek.



### ABIM Conferentie

Het management van Biotalys nam deel aan de Annual Biocontrol Industry Meeting (ABIM) in Basel (Zwitserland), een wereldwijde conferentie voor producenten van biologische gewasbeschermingsmiddelen.



### Bezoek van Probus C

Probus, een netwerk van professionals en ondernemers, bezocht de hoofdzetel van Biotalys in Gent (België) om meer te weten te komen over het bedrijf en zijn activiteiten. Het programma bestond uit een bedrijfspresentatie en een rondleiding in de labo's.

### NOVEMBER

#### Finance Avenue

Biotalys was aanwezig op Finance Avenue, de grootste nationale beleggersbeurs in België, georganiseerd door De Tijd en L'Echo in Brussel (België).

### DECEMBER

#### Biotalys Shareholders Club

Biotalys organiseerde de tweede Shareholders Club van het jaar op de hoofdzetel in Gent (België). Een record aantal particuliere investeerders was erbij om meer te horen over het O&O-traject, de productpijplijn en de regelgevende vooruitgang. De avond omvatte presentaties en een rondleiding in de labo's.







# Verklaring deugdelijk bestuur

1	Referentiecode	116
2	Raad van Bestuur	117
3	Comités van de Raad van Bestuur	124
4	Uitvoerend Comité	131
5	Wetenschappelijk adviescomité	133
6	Belangenconflicten	135
7	Transacties met verbonden partijen	141
8	Afwijkingen op de Belgische Code Corporate Governance	142
9	Diversiteit	145
10	Remuneratieverslag	147
11	Interne en externe auditfunctie	162
12	Beschrijving van de belangrijkste kenmerken van het interne controle- en risicobeheersingssysteem	163
13	Juridische informatie	164



# 1

## Referentiecode

De Vennootschap past de Belgische Code Corporate Governance 2020 toe als referentiecode deugdelijk bestuur. De code kan geraadpleegd worden op de website van de Commissie Corporate Governance ([www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)).

De Vennootschap wijkt op bepaalde punten af van de code. Een bespreking en uitleg (“comply or explain”) kan hierna teruggevonden worden in het hoofdstuk “Afwijkingen op de Belgische Code Corporate Governance”. Meer informatie over het bestuur van de Vennootschap kan teruggevonden worden in het Corporate Governance Charter op de website van de Vennootschap ([www.biotalys.com/investors/corporate-governance](http://www.biotalys.com/investors/corporate-governance)).

## 2 Raad van Bestuur

### 2.1 Rol

De Vennootschap wordt geleid door een raad van bestuur (de “Raad”) die optreedt als een collegiaal orgaan. De Raad beslist over de middel- lange- en langetermijnstrategie van de Vennootschap op basis van voorstellen van het Uitvoerend Comité en bepaalt de risicobereidheid van de Vennootschap met het oog op het bereiken van haar strategische doelstellingen. De Raad steunt het Uitvoerend Comité bij de uitvoering van zijn taken en moet bereid zijn om het Uitvoerend Comité op een constructieve manier uit te dagen indien nodig.

De Vennootschap heeft geopteerd voor een monistische governance structuur. Bijgevolg is de Raad het ultieme beslissingsorgaan en is het bevoegd om alle handelingen te stellen die nodig of dienstig zijn om het voorwerp van de Vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van de bevoegdheden die door de wet of door de statuten (“Statuten”) aan de algemene aandeelhoudersvergadering zijn voorbehouden. De Raad dient tenminste om de vijf jaar de governance structuur van de Vennootschap te herbekijken om na te gaan of deze nog gepast is voor de Vennootschap. De Raad heeft in voorbereiding van de gewone algemene vergadering van de Vennootschap de governance structuur opnieuw bekeken en heeft besloten deze ongewijzigd te behouden met name monistisch bestuur. De Raad zal de governance structuur herbekijken tijdens het financieel jaar 2030 zodat (indien van toepassing) een nieuwe governance structuur kan voorgesteld worden op de algemene aandeelhoudersvergadering in 2031.

## 2.2 Samenstelling

Op 31 december 2025 was de samenstelling van de Raad zoals opgenomen in de tabel hieronder. Sinds 31 december 2025 hebben Laura Meyer en Kevin Helash ontslag genomen als bestuurder van de Vennootschap.

Naam	Leeftijd	Functie	Start van het mandaat	Start van het huidige lopende mandaat	Einde van het mandaat (*)
<b>Simon E. Moroney (Voorzitter)</b>	66	Onafhankelijk bestuurder Voorzitter	2021	2025	2029
<b>Toni Bucci</b>	59	Onafhankelijk bestuurder	2025	2025	2029
<b>Laura Meyer</b>	56	Onafhankelijk bestuurder	2024	2025	2026
<b>Pieter Bevernage</b>	57	Niet-uitvoerend bestuurder	2019	2025	2029
<b>Patrick Van Beneden</b>	63	Niet-uitvoerend bestuurder	2013	2025	2029
<b>Michiel M. van Lookeren Campagne(**)</b>	66	Onafhankelijk bestuurder	2022	2022	2026
<b>Agri Investment Fund BV vast vertegenwoordigd door Patrik Haesen</b>	48	Niet-uitvoerend bestuurder	2023	2023	2027
<b>Kevin Helash</b>	61	Uitvoerend bestuurder Chief Executive Officer	2024	2025	2026

(\*) Het mandaat van elke bestuurder zal een einde nemen, onmiddellijk na de gewone algemene vergadering gehouden in het aangeduide jaar.

(\*\*) Het huidige mandaat van Michiel van Lookeren Campagne loopt af in 2026 en wordt voor vernieuwing voorgesteld aan de algemene vergadering van 28 april 2026.



Dhr. Johan Cardoen overleed op 17 december 2025. Johan Cardoen was sinds de oprichting van de Vennootschap in 2013 lid van de Raad. Door de jaren heen heeft hij talloze uren besteed aan het ondersteunen van de missie van de Vennootschap om de gewasbeschermingsindustrie te transformeren en heeft hij zijn scherpe intellect en niet-aflatende toewijding ingezet.

Johan Cardoen was een wetenschapper en een echte pionier op het gebied van landbouwtechnologie. Hij speelde een cruciale rol in het vormgeven van het Vlaamse en internationale biotechlandschap in functies als algemeen directeur van het VIB en in andere bestuursfuncties. Johan Cardoen zal niet alleen worden herinnerd om zijn opmerkelijke professionele bijdragen, maar ook om de menselijkheid, warmte en integriteit die hij bracht aan degenen die het voorrecht hadden met hem te mogen werken.

Dhr. Simon Moroney, Mr. Michiel M. van Lookeren Campagne en Mevr. Toni Bucci voldoen aan de criteria van onafhankelijk bestuurder zoals opgenomen in de Belgische Code Corporate Governance en artikel 7:87 WvV.

### **Simon E. Moroney, onafhankelijk bestuurder en Voorzitter**

Simon E. Moroney heeft meer dan dertig jaar ervaring in industrieel leiderschap en onderzoek. Hij was van 1992 tot 2019 medeoprichter en CEO van MorphoSys AG, een toonaangevend biotechnologiebedrijf dat zich toelegt op de behandeling van kanker en auto-immuunziekten. Momenteel zetelt hij in de Raad van Bestuur van Novartis AG als niet-uitvoerend bestuurder en vice-voorzitter. Simon E. Moroney is erkend en onderscheiden met het Duitse Kruis van de Orde van Verdienste voor zijn werk en bijdrage aan de biotechnologie-industrie. Hij heeft een D.Phil in Chemie behaald aan de Universiteit van Oxford en bekleedde functies aan de Afdeling Farmacologie van de Universiteit van Cambridge, als assistent-professor aan de Afdeling Chemie van de Universiteit van British Columbia en als Associate en Lecturer aan de Afdeling Chemie van ETH Zürich.





### **Pieter Bevernage, niet-uitvoerend bestuurder**

Pieter Bevernage is lid van het uitvoerend comité en hoofd juridische zaken van Ackermans & van Haaren NV en heeft uitgebreide ervaring in het besturen van beursgenoteerde vennootschappen, deugdelijk bestuur, M&A, remuneratiebeleid en compliance. Vooral hij in 1995 bij Ackermans & van Haaren in functie trad, was hij actief in het M&A-, vennootschaps- en financieel recht bij het advocatenkantoor Loeff Claey Verbeke (nu A & O Shearman). Pieter Bevernage is ook bestuurslid bij AvH Growth Capital NV, Bioelectric Group NV en Green Off shore NV. Pieter Bevernage heeft een Master in de Rechtsgeleerdheid aan de KU Leuven en een LL.M. (Master of Laws) aan de University of Chicago Law School.



### **Toni Bucci, onafhankelijk bestuurder**

Toni Bucci trad in april 2025 toe tot de Raad als onafhankelijk bestuurder. Toni Bucci heeft meer dan 30 jaar ervaring, onder meer in het leiden en opschalen van landbouw- en biotechnologiebedrijven, het begeleiden van hun strategische groei en het helpen navigeren naar commercialisering. Voordat ze zich ging richten op het leiden van start-ups, werkte ze 23 jaar bij BASF, waar ze verantwoordelijk was voor het onderzoek, de ontwikkeling en de commercialisering van nieuwe fungiciden en insecticiden, evenals voor de bedrijfsontwikkeling. Momenteel is ze onafhankelijk bestuurslid en adviseur van verschillende opkomende biotechnologiebedrijven, met een sterke focus op het stimuleren van innovatie en het bevorderen van duurzame landbouwoplossingen. Toni Bucci behaalde een doctoraat in entomologie aan de North Carolina State University, een master in entomologie aan de University of Georgia en een bachelor in biologie en scheikunde aan de Augusta State University.

### **Agri Investment Fund BV, vast vertegenwoordigd door Patrik Haesen, niet-uitvoerend bestuurder**

#### **Over Agri Investment Fund ("A.I.F.")**

Sinds de oprichting in 1890 is Boerenbond uitgegroeid tot een beroepsorganisatie die de belangen verdedigt van land- en tuinbouwers en hen begeleidt. Doorheen de geschiedenis van Boerenbond, werden meerdere bedrijven opgericht met als doel diensten en producten te leveren aan de land- en tuinbouw. Op vandaag worden deze bedrijven gegroepeerd onder de holding Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond (M.R.B.B.) (cfr. ook [www.boerenbond.be](http://www.boerenbond.be)). A.I.F. werd in 2007 opgericht binnen M.R.B.B. met de specifieke opdracht te investeren in ondernemingen die een toegevoegde waarde kunnen bieden aan de land- en tuinbouw in Vlaanderen en Duitstalig België en richt zich op Ag-Tech en Agro-Food bedrijven die bijdragen aan een sterkere en meer duurzame land- en tuinbouw (cfr. ook [www.aifund.be](http://www.aifund.be)).



### Over Patrik Haesen

Patrik Haesen is op dit ogenblik Chief Executive Officer van A.I.F.. Hij startte zijn loopbaan als externe auditor bij PwC en vervoegde M.R.B.B. in 2004. Na het opzetten en verder uitbreiden van het interne auditdepartement binnen M.R.B.B., nam hij de verantwoordelijkheid op voor het versterken en professionaliseren van de financiële investeringsportefeuille en het monitoren van de investeringen. Patrik heeft uitgebreide bestuurservaring in zowel start-ups als mature bedrijven, zoals Acerta, Animab, Apha. Bio, Arvesta, Iscal Sugar, Protealis en ViroVet. Patrik studeerde handelsingenieur (KU Leuven) en heeft een Europese Master in Public Administration (KU Leuven en Corvinus Universiteit in Boedapest) en een postgraduaat in Finance (EHSAL, Management School).



### Patrick Van Beneden, niet-uitvoerend bestuurder

Patrick Van Beneden heeft meer dan 35 jaar ervaring met risicokapitaalinvesteringen in de biotechnologie- en de AgTech-sector. Sinds 1985 werkte hij in diverse functies voor Gimv en recentelijk als consultant. Hij was ook lid van de Raad van Bestuur van Innogenetics NV (overgenomen door Solvay SA), Crucell NV (overgenomen door Johnson & Johnson), Hypnion (overgenomen door Eli Lilly and Company LLY), CropDesign NV (overgenomen door BASF SE), Astex Technology Limited (nu dochteronderneming van Otsuka Pharmaceutical Co. Ltd) en Ablynx NV (overgenomen door Sanofi SA), ONWARD, Inc. en JenaValve Technology, Inc. Hij is eveneens bestuurder bij Novadip Biosciences SA, Ona Therapeutics SL en Minoryx Therapeutics SL. Patrick Van Beneden heeft een Master in financiële wetenschappen van Vlekho, België.



### Michiel M. van Lookeren Campagne, onafhankelijk bestuurder

Michiel M. van Lookeren Campagne heeft meer dan drie decennia ervaring met het stimuleren van wetenschappelijke vooruitgang voor de landbouwindustrie in leidinggevende functies over de hele wereld. Recentelijk was hij directeur Landbouw & Voeding voor CSIRO, het nationale wetenschapsagentschap van Australië. Daarvoor was hij hoofd zaadonderzoek bij Syngenta, gevestigd in het Research Triangle Park, North Carolina. Bij Bayer CropScience leidde hij het onderzoek voor de BioScience-activiteiten vanuit Gent. Daarvoor bekleedde hij wetenschappelijke onderzoeksfuncties bij Wageningen University & Research Centre (WUR). Michiel M. van Lookeren Campagne behaalde zijn PhD in Ontwikkelingsbiologie aan de Universiteit Leiden in Nederland. Voor zijn carrière in de landbouw was hij tevens assistent- professor en geassocieerd onderzoekswetenschapper aan het College of Physicians and Surgeons van Columbia University, New York.

## 2.3 Activiteiten van de Raad

In 2025 vonden veertien vergaderingen plaats van de Raad waarvan drie per schriftelijk besluit. De tabel hieronder geeft de aanwezigheid weer voor iedere bestuurder.

Naam	Aanwezigheid
Simon E. Moroney (*)	12 van 14 vergaderingen
Laura Meyer	13 van 14 vergaderingen
Johan Cardoen (*)	12 van 14 vergaderingen
Markus Heldt (**)	3 van 4 vergaderingen
Toni Bucci (***)	10 van 10 vergaderingen
Pieter Bevernage	12 van 14 vergaderingen
Patrick Van Beneden	12 van 14 vergaderingen
Michiel M. van Lookeren Campagne (*)	12 van 14 vergaderingen
Kevin Helash	13 van 14 vergaderingen
A.I.F. BV, vast vertegenwoordigd door Patrik Haesen	13 van 14 vergaderingen

(\*) Simon Moroney, Michiel van Lookeren Campagne en Johan Cardoen waren niet aanwezig op twee vergaderingen van de Raad die evenwel volledig gewijd waren aan een agenda item waarbij zij een belangenconflict hadden zoals voorzien in artikel 7:96 WvV (met name de uitgifte van aandelen onderliggend aan de hen toegekende aandelen-eenheden in het kader van het remuneratiebeleid van de Vennootschap).

(\*\*) Markus Heldt heeft ontslag genomen met effect of 22 april 2025. Er werden nog 10 vergaderingen van de Raad gehouden nadien in 2025.

(\*\*\*) Toni Bucci heeft alle vergaderingen van de Raad bijgewoond vanaf haar benoeming op 22 april 2025.

In 2025, besteedde de Raad ruime aandacht aan de strategie voor de komende jaren, de financiële horizon van de Vennootschap, de vooruitgang in de verschillende pijlpijnprogramma's, de ontwikkeling van het AGROBODY Foundry™ platform naar een doelgerichte benadering, de vooruitgang van de reglementaire dossiers met betrekking tot EVOCA™, samenwerkingsovereenkomsten (o.a. met AgroFresh en 21st BIO), personeelsaangelegenheden, duurzaamheid en aangelegenheden inzake bedrijfsontwikkeling.

Voorts is de Raad bijeengekomen in verband met de benoeming van Mevr. Toni Bucci als onafhankelijk bestuurder, de benoeming van Gimax Consulting BV, vast vertegenwoordigd door dhr. Luc Van fraeyenhoven als chief financial officer en gemandateerde tot het dagelijks bestuur, het stopzetten van de Wetenschappelijke Advies Raad en het budget voor het lopende boekjaar.

De Raad heeft verder toezicht gehouden op de resultaten van de Vennootschap en de ontwikkeling van de activiteiten op basis van verslagen opgesteld door het Uitvoerend Comité en voorts heeft de Raad de aanbevelingen van de adviserende comités besproken.

In het laatste kwartaal van 2025 en sinds het begin van 2026 heeft de Raad zijn inspanningen inzake het bekomen van financiering van de Vennootschap sterk uitgebreid alsook omtrent de intentie tot strategische heroriëntering van de activiteiten van de Vennootschap met name het voornemen om prioriteit te geven aan de meest geavanceerde programma's en om de jaarlijkse cash burn te verminderen. Dit laatste ging gepaard met de aankondiging van een voornemen om het personeelsbestand met 30 werknemers te verminderen (op een gemiddeld personeelsbestand in 2025 van 59 werknemers).

Leden van het Uitvoerend Comité, departementshoofden en externe adviseurs wonen regelmatig vergaderingen van de Raad bij op uitnodiging van de Raad voor specifieke onderwerpen. Bovendien worden binnen de Raad, op regelmatige basis, agendapunten besproken tijdens een gesloten sessie zonder de aanwezigheid van de uitvoerende bestuurder.

# 3

## Comités van de Raad van Bestuur

De Raad heeft drie comités van de Raad ingesteld die verantwoordelijk zijn voor het bijstaan van de Raad en het doen van aanbevelingen op specifieke gebieden: (a) het auditcomité (overeenkomstig artikel 7:99 van het WVV en bepalingen 4.10 en volgende van de Belgische Code Corporate Governance), en (b) het benoemings- en remuneratiecomité (overeenkomstig artikel 7:100 van het WVV en bepalingen 4.17 e.v. en 4.19 e.v. van de Belgische Code Corporate Governance) en een comité voor onderzoek en ontwikkeling. De interne reglementen van deze comités van de Raad worden voornamelijk uiteengezet in het Corporate Governance Charter.

### 3.1 Auditcomité

Het auditcomité bestaat uit ten minste drie bestuurders. Overeenkomstig Artikel 7:99 van het WVV moeten alle leden van het auditcomité niet-uitvoerende bestuurders zijn en moet ten minste één lid onafhankelijk zijn in de zin van de Belgische Code Corporate Governance. De voorzitter van het auditcomité dient door de leden van het auditcomité te worden aangesteld.

De volgende bestuurders zijn lid van het auditcomité: Laura Meyer (voorzitter tot haar ontslag op 14 maart 2026), Toni Bucci (vanaf haar benoeming als onafhankelijk bestuurder op 22 april 2025), Pieter Bevernage en , A.I.F. BV, vast vertegenwoordigd door Patrik Haesen. Met betrekking tot de onafhankelijkheid en de deskundigheid op het gebied van boekhouding van één lid van het auditcomité, wordt verwezen naar de biografieën van de leden van het auditcomité (zie sectie 2.2 - Samenstelling). Mevr. Laura Meyer (tot haar ontslag op 14 maart 2026) voldoet aan de criteria voor onafhankelijk bestuurder. Dhr. Markus Heldt was lid van het auditcomité tot 22 april 2025 toen ook zijn mandaat als bestuurder eindigde.

A.I.F. BV vast vertegenwoordigd door Patrick Haesen volgde Laura Meyer op als voorzitter van het auditcomité vanaf 16 maart 2026.

De leden van het auditcomité moeten over voldoende financiële deskundigheid beschikken om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen en de leden moeten over een collectieve deskundigheid beschikken inzake de activiteiten van de Vennootschap, en ten minste één lid van het auditcomité moet beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Volgens de Raad voldoen de leden van het auditcomité aan deze vereiste, zoals blijkt

uit de verschillende bestuurs- en directeursmandaten die zij in het verleden hebben uitgeoefend en thans uitoefenen.

Overeenkomstig Artikel 7:99 van het WVV heeft het auditcomité ten minste tot taak:

- de Raad in kennis te stellen van het resultaat van de wettelijke controle van de jaarrekening, en, in voorkomend geval, van de geconsolideerde jaarrekening en het resultaat van de assurance van duurzaamheidsinformatie en toelichten op welke wijze de controle heeft bijgedragen tot de integriteit van respectievelijk de financiële verslaggeving en de duurzaamheidsrapportering en de rol die het auditcomité in dat proces heeft gespeeld;
- monitoren van het financiële verslaggevingsproces en, in voorkomend geval, van het verslaggevingsproces inzake duurzaamheid, met inbegrip van het elektronische verslaggevingsproces bedoeld in artikel 3:6/8 WVV, alsook het proces dat de Vennootschap voert om de informatie in kaart te brengen die openbaar gemaakt wordt overeenkomstig de op grond van artikel 29ter van Richtlijn 2013/34/EU vastgestelde standaarden voor duurzaamheidsrapportering, en aanbevelingen of voorstellen doen om de integriteit van het proces te waarborgen;
- monitoren van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap en het interne auditproces en zijn doeltreffendheid;
- monitoren van de controle van de jaarrekening en van de geconsolideerde jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissaris;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de commissaris, waarbij met name wordt nagegaan of de verlening van bijkomende diensten aan de Vennootschap passend is. Meer in het bijzonder analyseert het auditcomité met de commissaris de bedreigingen voor de onafhankelijkheid van de commissaris en de veiligheidsmaatregelen die zijn genomen om deze bedreigingen in te perken, wanneer de totale honoraria meer bedragen dan de criteria bepaald in Artikel 4 §3 van Verordening (EU) nr. 537/2014; en
- aanbevelingen doen aan de Raad over de selectie, benoeming en vergoeding van de commissaris van de Vennootschap in overeenstemming met Artikel 16 §2 van Verordening (EU) nr. 537/2014.

Het auditcomité komt voldoende regelmatig bijeen om zijn taken doeltreffend te vervullen, met een minimum van vier vergaderingen per jaar of op verzoek van ten minste twee van zijn leden.

Naam	Aanwezigheid
Toni Bucci (*)	2 van 2 vergaderingen
Laura Meyer	3 van 3 vergaderingen
Markus Heldt (**)	1 van 1 vergadering
Pieter Bevernage	3 van 3 vergaderingen
A.I.F. BV vast vertegenwoordigd door Patrik Haesen	3 van 3 vergaderingen

(\*) Toni Bucci woonde 2 vergaderingen bij van de 2 vergaderingen van het auditcomité die werden georganiseerd na haar benoeming op 22 april 2025..

(\*\*) Markus Heldt woonde de enige vergadering van het auditcomité bij die werd gehouden voor het einde van zijn mandaat op 22 april 2025.

Bovendien heeft de commissaris het auditcomité tweemaal bijgewoond. De CFO woont in principe de vergaderingen van het auditcomité bij, met dien verstande dat bepaalde onderwerpen worden besproken zonder de aanwezigheid van de CFO.

## 3.2 Benoemings- en remuneratiecomité

Het benoemings- en remuneratiecomité bestaat uit ten minste drie bestuurders. Krachtens artikel 7:100 van het WVV en de Belgische Code Corporate Governance (i) zijn alle leden van het benoemings- en remuneratiecomité niet-uitvoerende bestuurders, (ii) bestaat het benoemings- en remuneratiecomité uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders en (iii) wordt het benoemings- en remuneratiecomité voorgezeten door de voorzitter van de Raad of een andere niet-uitvoerend bestuurder aangesteld door het comité.

De volgende bestuurders zijn lid van het benoemings- en remuneratiecomité: Simon E. Moroney (voorzitter), Patrick Van Beneden en Michiel M. van Lookeren Campagne. Dhr. Johan Cardoen was lid van het benoemings- en remuneratiecomité tot het einde van zijn mandaat op 17 december 2025.

Overeenkomstig Artikel 7:100 van het WVV moet het benoemings- en remuneratiecomité over de nodige deskundigheid beschikken op het gebied van remuneratiebeleid, hetgeen blijkt uit de ervaring en vorige functies van de huidige leden. Bovendien neemt de Chief Executive Officer deel aan de vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité met raadgevende stem,

telkens wanneer de remuneratie van een ander lid van het uitvoerend management wordt besproken. Het afdelingshoofd Human Relations woont de vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité bij als secretaris.

Verder bestaat de rol van het benoemings- en remuneratiecomité er minstens in om aanbevelingen te doen aan de Raad met betrekking tot de remuneratie en benoeming van bestuurders en leden van het uitvoerend management en, in het bijzonder, om volgende taken te verrichten:

Uit hoofde van zijn functie als remuneratiecomité:

- voorstellen doen aan de Raad betreffende het remuneratiebeleid van de bestuurders, de met de leiding belaste personen en de personen belast met het dagelijks bestuur, alsook, in voorkomend geval, de daaruit voortvloeiende voorstellen die de Raad dient voor te leggen aan de algemene vergadering van aandeelhouders;
- voorstellen doen aan de Raad inzake de individuele remuneratie van de bestuurders, de andere personen die belast zijn met de leiding, en de personen die belast zijn met het dagelijks bestuur, met inbegrip van variabele remuneratie en langetermijnprestatiepremies, al dan niet gebonden aan aandelen, in de vorm van aandelenopties of andere financiële instrumenten, en van vertrekvergoedingen en, waar toepasselijk, de daaruit voortvloeiende voorstellen die de Raad moet voorleggen aan de algemene aandeelhoudersvergadering;
- het remuneratieverslag voorbereiden; en
- het remuneratieverslag toelichten op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders.

Uit hoofde van zijn functie als benoemingscomité:

- aanbevelingen doen aan de Raad met betrekking tot de benoeming van bestuurders en leden van het uitvoerend management;
- aanbevelingen doen aan de Raad met betrekking tot de toewijzing van verantwoordelijkheden aan uitvoerende kaderleden;
- plannen opstellen voor de ordelijke opvolging van bestuurders;
- leiding geven aan de herbenoemingsprocedure van bestuurders;

- ervoor zorgen dat voldoende en regelmatige aandacht wordt besteed aan de opvolging van kaderleden; en
- ervoor zorgen dat geschikte programma's voor talentontwikkeling en programma's om diversiteit in leiderschap te bevorderen zijn geïmplementeerd.

Het benoemings- en remuneratiecomité komt voldoende malen samen om haar taken effectief te kunnen uitoefenen en minimaal vier maal per jaar of op verzoek van tenminste twee van de leden.

Naam	Aanwezigheid
Simon E. Moroney	5 van 5 vergaderingen
Johan Cardoen	5 van 5 vergaderingen
Patrick Van Beneden	5 van 5 vergaderingen
Michiel M. van Lookeren Campagne	5 van 5 vergaderingen

### 3.3 Comité voor onderzoek en ontwikkeling

Het Comité voor Onderzoek en Ontwikkeling (Comité O&O) moet bestaan uit ten minste twee leden van de Raad. De huidige leden zijn de heer Michiel van Lookeren Campagne (voorzitter) en mevrouw Toni Bucci. De heer Johan Cardoen was lid van het Comité O&O tot het einde van zijn mandaat op 17 december 2025. De Chief Scientific Officer en het Head Regulatory & Sustainability zijn ook lid van het Comité O&O zonder stemrecht. Zij wonen alle vergaderingen bij tenzij anders beslist door het Comité O&O.

De Raad benoemt en ontslaat de leden van het Comité O&O en bepaalt hun termijn. Alle stemgerechtigde leden van het Comité O&O worden gekozen uit de niet-uitvoerende bestuurders.

Alle leden van het Comité O&O moeten voldoende ervaring hebben in onderzoek en/of ontwikkeling om hun rol naar behoren te kunnen vervullen.

De voorzitter van het Comité O&O wordt aangesteld door de Raad en de secretaris van de Vennootschap treedt op als secretaris van het Comité O&O.

Alle leden van de Raad hebben toegang tot de verslagen en rapporten van het Comité O&O en mogen de vergaderingen van het Comité O&O als gast bijwonen.

Het Comité O&O adviseert de Raad over onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, waaronder basisonderzoek, productontwikkeling, regelgeving, faseringsplan en voortgang en wetenschappelijke samenwerkingen.

Het Comité O&O komt minstens twee keer per jaar samen, met bijkomende vergaderingen indien nodig op verzoek van haar voorzitter of twee van de leden. Het Comité O&O streeft ernaar om twee weken voor de gewone vergaderingen van de Raad samen te komen om de communicatie met de Raad te vergemakkelijken.

Het Comité O&O kan andere personen, inclusief leden van de Raad en het senior management, uitnodigen om de vergaderingen bij te wonen.

Behalve in uitzonderlijke omstandigheden worden de agenda voor de vergadering en alle ondersteunende documentatie ten minste drie werkdagen voor de vergadering naar de leden van het Comité O&O gestuurd. De secretaris van de Vennootschap stelt van elke vergadering notulen op die de besproken onderwerpen en de genomen beslissingen weergeven. De notulen worden goedgekeurd door de voorzitter van het Comité O&O en vervolgens door de leden tijdens de volgende vergadering. De notulen van de vergaderingen van het Comité O&O worden ook verspreid naar de Raad voor de volgende vergadering van de Raad.

Een vergadering kan geldig beraadslagen en beslissen als ze in persoon wordt bijgewoond door ten minste twee leden (met stemrecht). Beslissingen van het Comité O&O worden genomen bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bij staking van stemmen wordt binnen vijf werkdagen een nieuwe vergadering van het Comité O&O belegd om een besluit te nemen over hetzelfde agendapunt. Als er geen beslissing kan worden genomen, wordt de zaak doorverwezen naar de Raad. Het Comité O&O informeert de Raad in het geval er beslissingen worden genomen met afwijkende meningen van één of meer van de leden.

Interacties buiten formele vergaderingen moeten worden opgenomen in de notulen van de volgende vergadering, vooral als ze leiden tot aanbevelingen.

Het Comité O&O ondersteunt de innovatiemissie en -cultuur van het bedrijf en voert de volgende taken uit:

- **O&O-monitoring:** toezicht houden op de O&O-doelstellingen, -strategieën en -prestaties van het bedrijf.
- **Adviserende rol:** fungeren als klankbord voor het senior management en wetenschappelijk personeel over O&O-onderwerpen.
- **Strategische evaluatie:** evalueren van lange termijn O&O-strategieën in lijn met de visie en doelen van de Vennootschap zoals voorgesteld door het management. Uitvoeren van strategische beoordelingen van belangrijke O&O programma's, inclusief veldproeven en regelgevende studieresultaten.
- **Trendanalyse:** onderzoeken en bespreken van opkomende wetenschappelijke trends die cruciaal zijn voor het succes van de Vennootschap.
- **Pijpbeurtbeoordeling:** beoordelen van de productpijpleiding van het bedrijf en de voortuitgang binnen het faseringsproces.
- **Risicobeheer:** beoordelen van technische en regelgevende risico's in verband met O&O-activiteiten en deze inzichtelijk maken voor de Raad.

Naam	Aanwezigheid
Johan Cardoen	3 van 4 vergaderingen
Michiel M. van Lookeren Campagne	4 van 4 vergaderingen
Toni Bucci (*)	2 van 2 vergaderingen

(\*) Toni Bucci heeft alle vergaderingen van het Comité voor onderzoek en ontwikkeling bijgewoond vanaf haar benoeming op 22 april 2025.

# 4 Uitvoerend Comité

## 4.1 Rol en samenstelling van het Uitvoerend Comité

De leden van het Uitvoerend Comité worden benoemd en ontslagen door de Raad. De Chief Executive Officer en de huidige Chief Financial Officer, elk met het recht om individueel te handelen, zijn belast met het dagelijks bestuur van de Vennootschap met, indien van toepassing, de andere leden van het Uitvoerend Comité in steun. De essentiële taak van het Uitvoerend Comité bestaat erin het beleid van de Vennootschap te bespreken en de beslissingen van de Raad ten uitvoer te leggen. Op 31 december 2025 was het Uitvoerend Comité samengesteld zoals opgenomen in de tabel hieronder. Sinds die datum hebben Kevin Helash en Kamal El Mernissi de Vennootschap verlaten.

Naam	Functie	Start van het mandaat	Einde van het mandaat
Kevin Helash	Chief Executive Officer	2023	maart 2026
Carlo Boutton	Chief Scientific Officer (***)	2022	N/A
Douglas Minder (*)	Chief Financial Officer	2023	mei 2025
Kamal El Mernissi	Chief Business Development Officer	2024	maart 2026
Luc Van fraeyenhoven (**)	Chief Financial Officer	augustus 2025	N/A

(\*) Douglas Minder verliet de Vennootschap op 22 mei 2025.

(\*\*) optredend via Gimax Consulting BV

(\*\*\*) Carlo Boutton werd aangesteld als Chief Executive Officer op 16 maart 2026.



### **Carlo Boutton, Chief Scientific Officer (Chief Executive Officer vanaf 16 maart 2026)**

Carlo Boutton heeft een carrière van meer dan 25 jaar in de farma- en bio- technologie-industrie en trad in mei 2022 in dienst bij Biotalys. Van 2007 tot 2022 was hij werkzaam bij Ablynx, waar hij een belangrijke rol speelde in het uitbouwen van het Nanobody® platform van concept tot patiëntvalidatie. Bij de overname van Ablynx door Sanofi in 2018 bleef hij, deels op verzoek van Sanofi, trouw aan het Nanobody-platform en werd hij bij Sanofi gepromoveerd tot wereldwijd hoofd innovatie voor op biologische middelen gebaseerde geneesmiddelen. In deze functie leidde hij onderzoeksteams in Frankrijk, Duitsland, België en de VS. Carlo begon zijn professionele carrière bij Algonomics, een kleine biotech die zich richtte op bio-informatica en computationele biologie. Vervolgens was hij van 2003 tot 2007 actief als wetenschapper bij Tibotec, een dochteronderneming van Johnson & Johnson, waar hij verschillende HIV- en HCV-onderzoeksprojecten ondersteunde door middel van op structuur gebaseerd geneesmiddelenontwerp. Carlo behaalde een PhD in fysische chemie aan de Katholieke Universiteit Leuven. Hij behaalde ook verschillende certificaten in innovatiemanagement aan de Cranfield School of Management en toegepaste computerwetenschappen aan het VIVES-college.



### **Luc Van fraeyenhoven, Chief Financial Officer (optredend via Gimax Consulting BV)**

Luc Van fraeyenhoven trad in augustus 2025 in dienst bij Biotalys. Met meer dan drie decennia ervaring in financiële functies brengt hij aanzienlijke ervaring mee als CFO in de biotechnologie- en medtech-industrie. Luc heeft een sterke achtergrond in het leiden van financiële activiteiten en strategieën en heeft gedurende zijn carrière nauw samengewerkt met de raden van bestuur van verschillende bedrijven.

Voorheen was hij CFO bij Arseus Medical, ActoBio Therapeutics, The Akkermansia Company en meest recent bij de Kebony Group. Hij heeft ook uitgebreide ervaring in financiële leidinggevende functies bij Volvo Cars, waar hij steeds meer verantwoordelijkheid kreeg, onder meer als CFO voor de commerciële en marketing entiteit in Europa, alsook CFO van de fabriek in Gent. Van opleiding is Luc handelsingenieur.

## **4.2**

### **Activiteiten van het Uitvoerend Comité**

Het Uitvoerend Comité komt in principe wekelijks bijeen en behandelt onderwerpen in verband met personeelsaangelegenheden, strategie, reglementair proces, O&O-ontwikkelingen, business development en financiën.

## 5 Wetenschappelijk adviescomité

De Raad heeft een Wetenschappelijke adviescomité (voorheen Wetenschappelijke adviesraad) opgericht om Biotalys strategisch wetenschappelijk en technologisch advies en begeleiding te geven over de volgende aangelegenheden, met het oog op een optimale positionering van Biotalys voor de ontwikkeling en uitvoering van haar wereldwijde bedrijfsstrategie en de verwezenlijking van haar groeidoelstellingen. Het Comité O&O dat werd opgericht in september 2024 heeft evenwel in 2025 de taken van het Wetenschappelijk adviescomité grotendeels overgenomen. De Raad heeft dan ook beslist op het Wetenschappelijk adviescomité te ontbinden op 31 december 2025. De leden van het Wetenschappelijk adviescomité in 2025 waren zijn. Adrian Percy (handelend via Nomad Technology Consulting LLC), Jacqui Campbell, Daniel Joo, en Joannis Stergiopoulos.

De volgende paragrafen bevatten korte biografieën van elk lid van de Wetenschappelijke Adviesraad, of, in het geval van rechtspersonen, hun vaste vertegenwoordigers.

### Adrian Percy, Voorzitter van het Wetenschappelijke Adviescomité



Adrian Percy heeft meer dan 25 jaar ervaring in de landbouwsector. Hij is momenteel werkzaam als uitvoerend bestuurder van de "North Carolina Plant Sciences Initiative", een onderzoeks- en innovatieorganisatie die erop gericht is om een aantal van 's werelds grootste landbouwkundige problemen op te lossen. Hij was voorheen hoofd technologie van UPL Ltd en was hoofd onderzoek en ontwikkeling voor de divisie Crop Science van Bayer AG als lid van hun uitvoerend comité. Adrian Percy is een toxicoloog en behaalde een doctoraat in biochemie aan de Universiteit van Birmingham.

### Jacqui Campbell, lid van het Wetenschappelijke Adviescomité



Jacqui Campbell heeft meer dan 28 jaar ervaring in de wereldwijde landbouwsector en is een senior executive met een passie voor technologische innovatie. Tijdens haar werkzaamheid voor Syngenta AG heeft zij leidinggevende functies bekleed op het gebied van R&D, productie en toeleveringsketen en heeft zij ruime ervaring opgedaan met het opschalen van technologie van idee in het laboratorium tot zowel commerciële productie als product in het veld. Momenteel is zij bij Syngenta AG verantwoordelijk voor de beoordeling van nieuwe technologieën en zakelijke mogelijkheden in het AgTech-landschap en is zij uitvoerend lid van het Syngenta Corporate Venture Fund Committee.



### **Daniel Joo, lid van het Wetenschappelijke Adviescomité**

Daniel Joo heeft meer dan twintig jaar ervaring in zowel wet-lab als dry-lab wetenschappen die cruciaal zijn voor innovatie in opkomende technologie en is momenteel Vice President Biologie bij Oerth Bio LLC. Daarvoor leidde hij de genomica- en bioinformatica-inspanningen bij AgraQuest, Inc, een bio-pesticidenbedrijf dat in 2012 is overgenomen door Bayer AG. Binnen Bayer AG bekleedde hij diverse strategische posities op het gebied van genengerelateerde en biologische middelen, gericht op de identificatie en verbetering van nieuwe genen of microben voor de bestrijding van onkruid, plagen en ziekten. Voordat hij bij Oerth Bio LLC in dienst trad, was Daniel hoofd Microbiome Discovery bij BASF SE. Hij heeft ook tien jaar ervaring met werkzaamheden voor startende biotechbedrijven op het gebied van menselijke therapeutica. Daniel Joo behaalde zowel zijn B.A. in Biologie als zijn B.A.S. in Computerwetenschappen aan de University of Pennsylvania in de VS. Hij behaalde een doctoraat in Moleculaire en Celbiologie aan de Universiteit van Californië in Berkeley en liep zijn postdoctorale stage aan de Universiteit van Californië in San Francisco.



### **Dr. Ioannis Stergiopoulos, lid van het Wetenschappelijk Adviescomité**

Als universitair hoofddocent aan de Universiteit van Californië, Davis (UC Davis), gericht op genetica, genomica en evolutie van plant-microbe interacties, heeft Dr. Stergiopoulos zijn carrière gewijd aan het begrijpen van microbiële virulentie en multidrug resistentie mechanismen in schimmel plant pathogenen, en aan het vertalen van deze kennis naar effectieve interventie strategieën voor ziektebestrijding. In zijn rol in het Wetenschappelijk Adviescomité brengt hij een unieke kijk op de moleculaire mechanismen die schimmelpathogenese op planten en resistentie tegen antischimmelmiddelen bepalen. In zijn onderzoek volgt Dr. Stergiopoulos een systeembioologische benadering die vergelijkende en functionele genomica integreert met moleculaire evolutionaire analyses en praktisch veldwerk. Voordat Dr. Stergiopoulos bij UC Davis in dienst trad, was hij als postdoctoraal fellow verbonden aan de Vanderbilt University (Departement Biologische Wetenschappen) en aan Wageningen University (Departement Plant Pathologie), waar hij zijn PhD behaalde.

## 6 Belangenconflicten

Bestuurders moeten hun persoonlijke en zakelijke aangelegenheden zo regelen dat belangenconflicten met de Vennootschap worden vermeden. Elke bestuurder die een belangenconflict heeft met betrekking tot een aangelegenheid die aan de Raad ter beslissing wordt voorgelegd, moet zijn of haar medebestuurders daarvan op de hoogte brengen. Indien het conflict een rechtstreeks of onrechtstreeks conflict van vermogensrechtelijke aard is in de zin van artikel 7:96 WvV, brengt de betrokken bestuurder ook de commissaris op de hoogte en neemt hij niet deel aan de beraadslaging of stemming in verband daarmee. Indien het conflict niet binnen het toepassingsgebied van artikel 7:96 WvV valt, zal de Raad, onder leiding van de Voorzitter, beslissen welke procedure moet worden gevolgd om de belangen van de Vennootschap en de aandeelhouders, al naargelang het geval, te beschermen. Ten slotte moet de Raad op zodanige wijze handelen dat een belangenconflict, of de schijn van een dergelijk conflict, wordt vermeden. In het mogelijke geval van een belangenconflict, moet de Raad, onder leiding van zijn Voorzitter, beslissen welke procedure het zal volgen om de belangen van de Vennootschap en al haar aandeelhouders te beschermen. Gedurende 2025 en in de periode van 1 januari 2026 tot 28 april 2026, hebben een aantal bestuurders een belangenconflict aangegeven.

- a. De notulen van de vergadering van de Raad van 22 januari 2025 bevatten het volgende:

“Dhr. Kevin Helash heeft de Raad ervan op de hoogte gebracht dat hij een belangenconflict heeft in de zin van artikel 7:96 WvV met betrekking tot agendapunt 5 – “Feedback van het benoemings- en remuneratiecomité” met name inzake (i) het vaststellen van het behaalde percentage van de doelstellingen van de Vennootschap in 2024, (ii) Verloning van het Executive Comité en (iii) het vaststellen van het doelpercentage inschrijvingsrechten dat aan de CEO kan toegekend worden in 2025, aangezien beide elementen een invloed hebben op zijn verloning.

(...)

De Raad heeft kennis genomen van het belangenconflict in hoofde van dhr. Kevin Helash met betrekking tot de bovenvermelde punten inzake het (i) het vaststellen van het behaalde percentage van de doelstellingen van de Vennootschap in 2024, (ii) verloning van het Uitvoerend Comité en (iii) het vaststellen van het doelpercentage inschrijvingsrechten dat aan de CEO kan toegekend worden in 2025, aangezien beide elementen een invloed hebben op zijn verloning. De Raad stelt daarbij dat een correcte verloning van de CEO gekoppeld aan de prestatie van de Vennootschap in het belang is van de Vennootschap en het toekennen een verhoging van het basis salaris, van een jaarlijkse

bonus en het toekennen inschrijvingsrechten is daar een belangrijk deel van en is in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de Vennootschap.

Aangezien dit een materie is die samenhangt met de remuneratie besluit de Raad eveneens dat artikel 7:97 WvV niet van toepassing is.

De financiële gevolgen voor de Vennootschap kunnen als volgt samengevat worden :

(i) Bonus voor het jaar 2024: 151.875 USD (bruto)

(ii) Verhoging basis salaris in 2025: 13.125 (bruto)

(iii) Toe te kennen inschrijvingsrechten voor 2025: ter waarde van 232.875 USD (aantal inschrijvingsrechten wordt bepaald op basis van een waardering (Black & Sholes) op datum van toekenning)

De bedragen onder (i) en (ii) dienen nog verhoogd te worden om rekening te houden met de hogere fiscale impact in België t.o.v. de Verenigde Staten van Amerika. Dit bedrag wordt in totaal op 5500 USD geraamd. De beslissing over een fiscale egalisatie omtrent punt (iii) zal later genomen worden wanneer na de toekenning de onderliggende financiële gegevens qua aantal inschrijvingsrechten en uitoefenprijs gekend zijn.”

b. De notulen van de vergadering van de Raad van 18 april 2025 bevatten het volgende:

“Kevin Helash deelt mee dat hij een belangenconflict heeft in de zin van artikel 7:96 van het WvV met betrekking tot punt 3.3. – “Opzegperiodes leden van het ExCo” van de agenda voor zover het de verlenging van zijn opzegperiode betreft aangezien hij de begunstigde bij een dergelijke beslissing.

(...)

De Raad neemt kennis van het belangenconflict dat door Kevin Helash is vermeld in verband met dit agendapunt voor zover het betrekking heeft op de verlenging van zijn opzegtermijn. De Raad wijst erop dat de arbeidsovereenkomst tussen de Biotallys Inc. en Kevin Helash al voorzag in een herziening van de duur van de opzegtermijn in 2025, met het oog op afstemming met de marktpraktijk. In dit opzicht is de Raad van mening dat een opzegtermijn van 12 maanden in lijn is met de marktpraktijk voor CEO's van beursgenoteerde bedrijven en dat een dergelijke verlenging in het belang van de Vennootschap is. De financiële impact voor de Vennootschap (bij een beëindiging door Biotallys Inc. met

opzegvergoeding i.p.v. opzegtermijn) zou een extra kost van zes maanden basissalaris en COBRA-dekking zijn (op basis van de huidige cijfers zou dit neerkomen op ongeveer 210.000 USD). Gezien de huidige oefening betreffende de werking van het senior leiderschapsteam werd besloten de opzegtermijn van de CEO te verlengen tot 12 maanden, met ingang van 1 januari 2026, onder voorbehoud van een positief resultaat van de beoordeling van de werking van het senior leiderschapsteam”

- c. De notulen van de vergadering van de Raad van 24 juni 2025 bevatten het volgende:

“Kevin Helash deelt mee dat hij een belangenconflict heeft in de zin van artikel 7:96 van het WvV met betrekking tot punt 11. – “Gesloten sessie” van de agenda voor zover het de verlenging van zijn opzegperiode betreft in geval van controlewijziging aangezien hij de begunstigde van een dergelijke beslissing.

(...)

De Raad neemt kennis van het belangenconflict dat door Kevin Helash is vermeld in verband met dit agendapunt voor zover het betrekking heeft op de verlenging van zijn opzegtermijn in geval van controlewijziging over de Vennootschap. In dit opzicht is de Raad van mening dat een opzegtermijn van 12 maanden bij een controlewijziging in lijn is met de marktpraktijk voor CEO's van beursgenoteerde bedrijven en dat een dergelijke verlenging in het belang van de Vennootschap is. De financiële impact voor de Vennootschap (bij een beëindiging door Biotalys Inc. met opzegvergoeding i.p.v. opzegtermijn) zou een extra kost van zes maanden basissalaris en COBRA-dekking zijn (op basis van de huidige cijfers zou dit neerkomen op ongeveer 210.000 USD).”

- d. De notulen van de vergadering van de Raad van 16 juli 2025 bevatten het volgende (waarbij “Kapitaalverhoging” verwijst naar de kapitaalverhoging ten gevolge van de uitgifte van aandelen onderliggen aan aandelen-eenheden aangegaan door onafhankelijke bestuurders):

“De Raad neemt de volgende beslissingen met éénparigheid van stemmen met dien verstande dat de bestuurders die inschrijven op de Kapitaalverhoging, met name dhr. Simon Moroney, dhr. Johan Cardoen en dhr. Michiel van Lookeren Campagne, deze schriftelijke besluitvorming enkel tekenen ter kennisname en niet deelnemen aan de besluitvorming voor zover de besluitvorming valt onder toepassing van artikel 7:96 WvV aangezien voornoemde bestuurders als houders van aandelen-eenheden die worden omgezet in aandelen bij de Kapitaalverhoging een belangenconflict hebben van vermogensrechtelijke

aard. Voormelde bestuurders hebben de andere bestuurders voorafgaandelijk aan deze besluitvorming daarvan op de hoogte gebracht.

De Raad bevestigt hierbij dat de financiële gevolgen van de Kapitaalverhoging worden omschreven in het verslag van de Raad vermeld in agendapunt 1. In het bijzonder zal het eigen vermogen van de Vennootschap toenemen met het bedrag van de Kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie), waarbij wordt opgemerkt dat de (i) marktwaarde van de nieuwe aandelen (op basis van de beurskoers van de bestaande aandelen op Euronext Brussels) hoger ligt en (ii) gezien de kosten verbonden aan de Kapitaalverhoging zal er geen of zo goed als geen netto-opbrengst zijn. Aangezien deze Kapitaalverhoging kadert in het remuneratiebeleid dat werd opgesteld in het belang van de Vennootschap is deze Kapitaalverhoging evenzeer in het belang van de Vennootschap mede gezien de redenen die daarvoor zijn opgenomen in het verslag van de Raad vermeld in agendapunt 1.”

- e. De notulen van de vergadering van de Raad van 22 juli 2025 bevatten het volgende (waarbij “Kapitaalverhoging” verwijst naar de kapitaalverhoging ten gevolge van de uitgifte van aandelen onderliggen aan aandelen-eenheden toegekend aan onafhankelijke bestuurders):

## **“I. Belangenconflictenprocedure**

### **A. Mededeling van een tegenstrijdig belang in hoofde van bepaalde bestuurders van de Vennootschap**

Vóór de aanvatting van de beraadslaging over de agenda, neemt de Raad kennis van de hierna vermelde feiten en meldingen van bepaalde bestuurders:

(i) de voorgestelde kapitaalverhoging van de Vennootschap door inbreng in geld in het kader van het toegestaan kapitaal voor een bedrag van EUR 6.083 (inclusief uitgiftepremie) door de uitgifte 6.083 nieuwe aandelen vindt plaats met opheffing van het wettelijk voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders van de Vennootschap ten voordele van personen die behoren tot het personeel van de Vennootschap en voor bepaalde personen die behoren tot het voormalig personeel van de Vennootschap (de Kapitaalverhoging), in het kader van het remuneratiebeleid van de Vennootschap. Het betreft met name de uitgifte van nieuwe aandelen die onderliggend zijn aan de aange-gane aandelen-eenheden tussen de Vennootschap en de onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap voor het boekjaar 2022 conform het remuneratiebeleid van de Vennootschap zoals goedgekeurd door de algemene vergadering de dato 15 april 2022;

(ii) dat overeenkomstig artikel 7:96 §1, vierde lid WVV CARDOEN Johan, MORONEY Simon en VAN LOOKEREN CAMPAGNE Michiel niet mogen deelnemen aan de beraadslaging en de stemming met betrekking tot de Kapitaalverhoging aangezien zij zelf deelnemen aan de Kapitaalverhoging en dus rechtstreeks een belang hebben van vermogensrechtelijke aard in de zin van artikel 7:96, §1 WVV bij de beslissing tot Kapitaalverhoging.

**Formele bevestiging van de naleving, respectievelijk het niet toepassen van de procedures voorzien in artikel 7:96 WW en artikel 7:97 WVV**

- Voor zover als nodig, bevestigt de Raad de naleving van de procedure overeenkomstig artikel 7:96 WVV. De Raad bevestigt dat de Kapitaalverhoging kadert in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zodoende de vermogensrechtelijke gevolgen ervan in dergelijk remuneratiebeleid zijn uiteengezet, alsook in het verslag van de Raad van Bestuur met toepassing van artikel 7:198 juncto artikelen 7:179, 7:191 en 7:193 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (overeenkomstig agendapunt 1 hieronder). In het bijzonder zal het eigen vermogen van de Vennootschap toenemen met het bedrag van de Kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie), waarbij de Raad van Bestuur opmerkt dat de (i) marktwaarde van de nieuwe aandelen (op basis van de beurskoers van de bestaande aandelen op Euronext Brussels) hoger ligt en (ii) gezien de kosten verbonden aan de Kapitaalverhoging zal er geen of zo goed als geen netto-opbrengst zijn. De Raad van Bestuur bevestigt tevens dat hij de commissaris van de naleving van de procedure overeenkomstig artikel 7:96 WVV op de hoogte zal brengen. Aangezien deze Kapitaalverhoging kadert in het remuneratiebeleid dat werd opgesteld in het belang van de Vennootschap is deze Kapitaalverhoging evenzeer in het belang van de Vennootschap mede gezien de redenen die daarvoor zijn opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur.”

- f. De notulen van de vergadering van de Raad van 21 januari 2026 bevatten het volgende:

“Kevin Helash brengt de Raad ervan op de hoogte dat hij een belangenconflict heeft in de zin van artikel 7:96 WVV voor wat betreft de beslissing omtrent het vaststellen van het gehaalde percentage van de vennootschapsdoelstellingen voor het jaar 2025 aangezien zijn variabele verloning (korte termijnbonus) afhankelijk is van dit percentage.

(...)

De Raad neemt kennis van het belangenconflict in de zin van artikel 7:96 WVV dat is gemeld door dhr. Kevin Helash in verband met het vastleggen van het behaalde percentage van de vennootschapsdoelstellingen aangezien dit een invloed heeft op zijn variabele

verloning (korte termijnbonus). De beslissing van de Raad kadert evenwel in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en voorts is het in het belang van de Vennootschap de leden van het Uitvoerend Comité en in het bijzonder van de CEO correct te verlonen op basis van de geleverde prestaties. Rekeninghoudend met het vooropgestelde percentage van 37% betekent dit een financiële impact voor de Vennootschap van 71.803,13 USD”

g. De notulen van de vergadering van Raad van 16 maart 2026 bevatten het volgende:

“Gezien het agendapunt (Samenstelling van het Uitvoerend Comité) heeft dhr. Kevin Helash een belangenconflict in de zin van artikel 7:96 WvV aangezien het zijn tewerkstelling betreft.

(...)

De Raad is van mening dat een Uitvoerend Comité van vier personen voor de Vennootschap op dit ogenblik een te zware structuur is. Voorts wenst de Raad de activiteiten van de Vennootschap en het leiderschap te concentreren in België en op die manier een efficiëntere managementstructuur op te zetten wat een directere voeling met het bedrijf en een snellere en transparantere doorstroming van beslissingen moet ten goede komen. Het ontslag van dhr. Helash is op die basis verantwoord en in het belang van de Vennootschap. De financiële gevolgen voor de Vennootschap zijn afhankelijk van de beëindigingsovereenkomst die met dhr. Helash zal afgesloten worden en waarover de Raad na onderhandeling in een latere vergadering zal beslissen. Aangezien dhr. Helash op dit ogenblik niet vervangen wordt door een externe nieuwe CEO wordt een eventuele beëindigingsvergoeding gecompenseerd door het wegvallen van de maandelijkse kost indien er geen ontslag zou plaatsvinden.”

## 7 Transacties met verbonden partijen

Elke voorgestelde transactie of regeling met verbonden partijen die binnen het toepassingsgebied van artikel 7:97 WvV valt, moet worden voorgelegd aan een comité van drie onafhankelijke bestuurders overeenkomstig dat artikel en mag pas worden aangegaan na toetsing door het comité. Zelfs wanneer transacties of regelingen niet binnen het toepassingsgebied van artikel 7:97 WvV vallen, moet elke bestuurder in het bijzonder aandacht hebben voor belangenconflicten die kunnen ontstaan tussen Biotalys, haar bestuurders, haar belangrijke of controlerende aandeelhouder(s) en andere aandeelhouders.

In 2025 werd geen enkele transactie aangegaan met verbonden partijen die onder de toepassing van artikel 7:97 WvV valt. De vennootschap merkt op dat de uitgifte van aandelen op 22 juli 2025 onderliggend aan de aandelen-eenheden aangegaan door onafhankelijke bestuurders in beginsel wel een transactie is met verbonden partijen doch vallen onder de uitzonderingen van het toepassingsgebied van artikel 7:97 WvV zoals verder beschrijven in het verslag van de Raad bij deze kapitaalverhoging (beschikbaar op de website van de Vennootschap) .

Er werden geen wezenlijke beperkingen of lasten opgelegd of verlengd door een aandeelhouder die zou vallen onder het toepassingsgebied van artikel 7:97 §6 WvV.

# 8

## Afwijkingen op de Belgische Code Corporate Governance

De Vennootschap zal de tien principes van deugdelijk bestuur toepassen die zijn opgenomen in de Belgische Code Corporate Governance en zal voldoen aan de bepalingen inzake deugdelijk bestuur uiteengezet in de Belgische Code Corporate Governance Code, behalve met betrekking tot het volgende:

- In afwijking van bepaling 3.19 van de Belgische Code Corporate Governance is op de datum van dit jaarverslag geen secretaris van de Vennootschap benoemd. Deze afwijking wordt verklaard door de grootte van de Vennootschap. De Vennootschap gebruikt op dit ogenblik de diensten van een extern juridisch adviseur om haar bij te staan in governance aangelegenheden. De Raad zal in de toekomst voortdurend de noodzaak voor de benoeming van een secretaris van de vennootschap beoordelen om zijn deugdelijk bestuur af te stemmen op de bepalingen van de Belgische Code Corporate Governance.
- In afwijking van bepaling 4.14 van de Belgische Code Corporate Governance Code is er geen onafhankelijke interne auditfunctie opgericht. Deze afwijking wordt verklaard door de grootte van de Vennootschap. Het auditcomité zal regelmatig de noodzaak voor het creëren van een onafhankelijke interne auditfunctie beoordelen en, waar relevant, een beroep doen op externe personen voor het uitvoeren van specifieke interne auditopdrachten en zal de Raad op de hoogte brengen van het resultaat daarvan.
- In afwijking van bepaling 7.6 van de Belgische Corporate Governance Code, ontvangen de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur geen deel van hun vergoeding in de vorm van aandelen. Deze afwijking wordt verklaard door het feit dat de belangen van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur momenteel worden beschouwd als voldoende gericht op waardecreatie op lange termijn voor de Vennootschap. Wat de onafhankelijke bestuurders betreft, worden een aantal aandelen-eenheden uitgegeven aan deze bestuurders teneinde te voldoen aan bepaling 7.6 van de Belgische Code Corporate Governance (zie het Remuneratiebeleid – item 9.1.3.1 – Onafhankelijke Bestuurders). Er dient te worden opgemerkt dat de aandelen-eenheden niet volledig gelijkwaardig zijn aan een aandeel (geen stemrechten, geen voorkeurrechten of andere lidmaatschapsrechten), maar, naar de mening

van de Vennootschap, beantwoorden de aandelen eenheden aan de doelstellingen voorzien in bepaling 7.6 van de Belgische Code Corporate Governance.

- Overeenkomstig Artikel 7:91 van het WVV en bepalingen 7.6 en 7.11 van de Belgische Code Corporate Governance, mogen aandelen of opties op aandelen niet als verworven worden beschouwd en uitgeoefend worden binnen drie jaar na de toekenning ervan. De Raad werd in de Statuten uitdrukkelijk gemachtigd om van deze regel af te wijken. Deze machtiging wordt verklaard door het feit dat dit meer flexibiliteit biedt bij het structureren van op aandelen gebaseerde remuneratie. Het is bijvoorbeeld gebruikelijk dat aandelen-gerelateerde incentiveplannen voorzien in een verwerving in verschillende schijven over een welbepaalde periode, in plaats van een verwerving pas na drie jaar. Dit is het geval voor de aandelen-eenheden voor onafhankelijke bestuurders die jaarlijks definitief verworven worden en is eveneens het geval voor de inschrijvingsrechten die worden uitgegeven in het kader van de lange termijn incentive plannen van de Vennootschap. Dit ligt meer in lijn met de gangbare praktijk, aangezien dergelijke incentiveplannen voor aandelen en andere remuneratiepraktijken voldoende oriëntatie bieden aan de begunstigten om waarde op lange termijn te creëren voor de Vennootschap.
- In afwijking van bepaling 7.9 van de Belgische Code Corporate Governance is er nog geen minimumdrempel vastgesteld van aandelen die door de leden van het Uitvoerend Comité zullen worden aangehouden. Deze afwijking wordt verklaard door het feit dat de belangen van de leden van het Uitvoerend Comité momenteel voldoende zijn georiënteerd op het creëren van waarde op lange termijn voor de Vennootschap, mede gelet op het feit dat sommige van hen inschrijvingsrechten bezitten. Om die reden wordt het vaststellen van een minimumdrempel van aandelen die door hen worden aangehouden niet noodzakelijk geacht. De Vennootschap is echter van plan om dit in de toekomst voortdurend te herzien om haar deugdelijk bestuur af te stemmen op de bepalingen van de Belgische Code Corporate Governance.
- In overeenstemming met bepaling 7.12 van de Belgische Code Corporate Governance moet de Raad bepalingen opnemen die de Vennootschap in staat stellen betaalde variabele remuneratie terug te vorderen, of de betaling van variabele remuneratie in te houden, en de omstandigheden specificeren waarin het gepast zou zijn dit te doen, voor zover dit wettelijk afdwingbaar is. De Vennootschap is van mening dat deze bepaling van de Belgische Code Corporate Governance niet geschikt of aangepast is om rekening te houden met de realiteit van ondernemingen in de AgTech industrie, met inbegrip van, in het bijzonder, voor managementteams gevestigd in

het buitenland. De ESOP plannen opgezet door de Vennootschap bevatten echter "bad leaver" bepalingen die ertoe kunnen leiden dat de aandelenopties, al dan niet verworven, automatisch en onmiddellijk nietig worden. Niettegenstaande het standpunt van de Vennootschap dat aandelenopties niet als variabele remuneratie mogen worden beschouwd, is de Raad van oordeel dat dergelijke "bad leaver" bepalingen de belangen van de Vennootschap voldoende beschermen en dat het bijgevolg momenteel niet nodig is om te voorzien in bijkomende contractuele bepalingen die de Vennootschap een contractueel recht geven om enige (variabele) remuneratie terug te vorderen van de leden van het Uitvoerend Comité. Om die reden bestaan er geen contractuele bepalingen tussen de Vennootschap en de leden van het Uitvoerend Comité die de Vennootschap een contractueel recht verlenen om enige toegekende variabele remuneratie terug te vorderen van voornoemde directieleden. Deze afwijking wordt ook verklaard door het feit dat de Vennootschap van oordeel is dat er voldoende controle elementen aanwezig zijn voor de berekening en uitbetaling van de variabele remuneratie.

## 9 Diversiteit

De Vennootschap is overtuigd van de positieve invloed van een op diversiteit gebaseerd personeelsbeleid en streeft zelf actief naar een complementaire samenstelling van haar Raad, Uitvoerend Comité en personeel (zowel qua professionele achtergrond, nationaliteit en vaardigheden, alsook van geslacht). Het aantrekken, opleiden en begeleiden van getalenteerde personeelsleden met complementaire kennis en ervaring en met een diverse achtergrond is een prioriteit. Op het niveau van de Raad komt dit tot uiting in het Corporate Governance Charter (afdeling 4.3.1) dat bepaalt dat bij de samenstelling van de Raad rekening moet worden gehouden met voldoende diversiteit van vaardigheden, achtergrond, leeftijd en geslacht. De drie eerste selectiecriteria garanderen de complementariteit in termen van professionele vaardigheden, kennis en ervaring, terwijl het vierde criterium beoogt kandidaten van verschillend geslacht in overweging te nemen.

Voorwaardelijk aan mogelijke wetswijzigingen (bv. ten gevolge van de implementatie in het Belgisch recht van de 'Women on boards' richtlijn (Richtlijn (EU) 2022/2381) dient de Vennootschap op 1 januari 2027 een Raad te hebben die is samengesteld uit 1/3 leden van het andere geslacht dan de andere leden. Op datum van dit jaarverslag is er 1 vrouw op een totaal van 6 bestuurders.

De Raad zal blijven streven naar meer diversiteit op het niveau van de Raad en het Uitvoerend Comité onder meer door gebruik te maken van rekruteringsbureaus en via zijn eigen netwerk. Het is ook een taak van de Raad ervoor te zorgen dat de leden van het Uitvoerend Comité uiteenlopende professionele achtergronden met complementaire vaardigheden hebben. Het is de bedoeling van de Raad dat de langetermijnvisie van de Vennootschap wordt ondersteund door kaderleden die actief de waarden van de Vennootschap uitdragen en, in die zin, bijdragen tot waardecreatie.

Alle leden van het Uitvoerend Comité zijn benoemd op basis van hun persoonlijke verdiensten. De Vennootschap stelt teams samen uit gekwalificeerde kandidaten, ongeacht hun geslacht, ras, godsdienst of seksuele geaardheid. Een divers team van verschillende soorten mensen, met verschillende achtergronden en ervaringen helpt de Vennootschap om innovatiever en creatiever te zijn en betere resultaten te behalen. Het wervingsproces is op neutrale criteria gebaseerd waarbij wordt bepaald welke kandidaten de capaciteiten, kennis en vaardigheden hebben die meest geschikt zijn. De Vennootschap zorgt ervoor dat haar talentenpool divers is door kandidaten te werven van verschillende plaatsen, door stages aan te bieden (in 2025 doorliepen 4 studenten een stage) en contacten te leggen met verschillende scholen en universiteiten en door haar medewerkers aan te moedigen hun connecties door te verwijzen.

Een overzicht de samenstelling van het personeel als resultaat van het personeelsbeleid kan teruggevonden worden in het deel "Hoogtepunten en Activiteiten" , hoofdstuk 6 - "Onze Mensen".

# 10 Remuneratieverslag

## 10.1 Inleiding

Dit remuneratieverslag is opgesteld in overeenstemming met artikel 3:653 van het WvV (het “Remuneratieverslag”). Overeenkomstig artikel 7:89/1 van het WvV heeft het benoemings- en remuneratiecomité het remuneratiebeleid voorbereid, dat werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 15 april 2022. Het remuneratiebeleid, dat in zijn geheel is opgenomen in jaarverslag over het boekjaar 2021 (zie hoofdstuk 9.1 – Remuneratiebeleid van het desbetreffende geconsolideerd jaarverslag), zal van toepassing zijn op de boekjaren 2022 tot en met 2025. Het remuneratieverslag geeft een overzicht van de remuneratie zoals toegepast in het boekjaar 2025. Een nieuw remuneratiebeleid wordt voorgesteld ter goedkeuring aan de algemene vergadering van 29 mei 2026.

Dit remuneratieverslag moet samen gelezen worden met het bestaande remuneratiebeleid.

Op 28 april 2026 besprak het benoemings- en remuneratiecomité het ontwerpverslag, dat een specifiek onderdeel vormt van de verklaring inzake deugdelijk bestuur in het jaarverslag, en heeft het er zich van vergewist dat het ontwerpverslag alle door de wet vereiste informatie bevat.

## 10.2 Raad van Bestuur

### 10.2.1. OVERZICHT

Tijdens het boekjaar 2025 bestond de remuneratie van de huidige onafhankelijke bestuurders uit een vaste vergoeding in geld en een aan aandelen gerelateerde vergoeding in de vorm van aandelen-eenheden. Aangezien deze remuneratie niet gekoppeld is aan de prestaties van de Vennootschap of de prestaties van de bestuurder, moet deze remuneratie beschouwd worden als een vaste remuneratie. De niet-onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders ontvingen geen remuneratie. Ook de uitvoerende bestuurder ontving geen remuneratie op basis van zijn bestuurdersmandaat. De tabel hieronder vermeldt de bezoldiging van de bestuurders in 2025.

Naam	Remuneratie					
	Voorzitter	Bestuurder	Voorzitter auditcomité	Voorzitter benoemings- en remuneratie- comité	Aandelen- eenheden (*)	Totaal (*)
Simon E. Moroney	75.000			10.000	7.838	92.838
Johan Cardoen		53.007			6.532	59.539
Markus Heldt (**)		17.083			(1.141)	15.942
Toni Bucci (***)		38.125				38.125
Michiel M. van Lookeren Campagne		55.000			6.532	61.532
Laura Meyer (****)		55.000	10.000		2.579	67.579
Pieter Bevernage				Geen remuneratie		
Patrick Van Beneden				Geen remuneratie		
A.I.F. BV vast vertegenwoordigd door Patrik Haesen				Geen remuneratie		
Kevin Helash				Geen remuneratie op basis van het bestuursmandaat		

(\*) De aandelen-eenheden werden gewaardeerd als het verschil tussen de aandelenkoers op de datum van toekenning en de inschrijvingsprijs van € 1. De waarde wordt in kost gebracht in drie tranches gespreid over de periode van drie jaar van definitieve verwerving. De kost in 2024 is opgenomen in de tabel hierboven.

(\*\*) Tot het einde van het mandaat op 22 april 2025. Het totaal aantal aandelen-eenheden voor Markus Heldt dat definitief verworven was op het einde van zijn mandaat bedroeg 3.096. Een aantal van de eerder toegekende aandelen-eenheden die nog niet definitief verworven waren vervielen ten gevolge van het einde van het mandaat. Bedragen die daarvoor reeds als kost werden geboekt werden teruggedraaid waardoor in de tabel een negatieve waarde verschijnt.

(\*\*\*) Vanaf de start van het mandaat op 22 april 2025. Voor 2025 werden nog geen aandelen-eenheden toegekend aan Mevr. Toni Bucci. Mevr. Bucci zal aanspraak maken op aandelen-eenheden in 2026 .

(\*\*\*\*) Gezien het ontslag van Laura Meyer in maart 2026 zullen geen enkele van de aandelen-eenheden definitief verworven worden.

Elke niet-uitvoerende bestuurder heeft recht op een vergoeding van de kosten gemaakt in verband met de uitoefening van zijn of haar mandaat als bestuurder mits passende bewijsstukken daarvan worden voorgelegd.

## 10.2.2.

### BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN DE AANDELEN-EENHEDEN

Aandelen-eenheden zijn contractuele verbintenissen ten aanzien van de Vennootschap ten gevolge waarvan de betrokken bestuurders een verplichting hebben om in te schrijven op nieuwe aandelen aan een prijs van € 1 per aandeel (onafhankelijk van de waarde van de aandelen op dat ogenblik) (elke aandelen-eenheid houdt de verplichting in om in te schrijven op één nieuw aandeel van de Vennootschap).

Het aantal aandelen-eenheden dat werd toegekend voor 2025 bedraagt 3.091 voor de voorzitter van de Raad en 2.576 voor de andere onafhankelijke bestuurders.

Het aantal aandelen-eenheden dat wordt toegekend wordt berekend op de volgende wijze:

- Voor de voorzitter van de Raad: 10.500 gedeeld door de gemiddelde sluitingsprijs van het Biotalys aandeel op Euronext Brussel gedurende de maand maart van het betrokken jaar;
- Voor andere onafhankelijke bestuurders: 8.750 gedeeld door de gemiddelde sluitingsprijs van het Biotalys aandeel op Euronext Brussel gedurende de maand maart van het betrokken jaar;

In het nieuwe remuneratiebeleid dat om te werken met een minimum (één euro) en een maximum (duizend euro) dat van toepassing wordt indien de gemiddelde slotkoers waarop de berekening is gestoeld om het aantal aandelen-eenheden te berekenen zich daarbuiten zou bevinden.

Fracties van aandelen worden niet toegekend.

De nieuwe aandelen zullen worden uitgegeven met toepassing van het toegestane kapitaal van de Vennootschap. Indien er geen toegestane kapitaal ter beschikking zou zijn, behoudt de Vennootschap het recht om bestaande aandelen te leveren (indien het in de mogelijkheid is om eigen aandelen te verwerven conform het vennootschapsrecht) of om een compensatie in geld te geven (met name een bedrag dat gelijk is aan de sluitingsprijs van de te leveren aandelen ten gevolge van de aandelen-eenheden op het ogenblik dat de aandelen dienen geleverd te worden minus de inschrijvingsprijs van de aandelen (met name € 1 per aandeel)).

In het nieuwe remuneratiebeleid dat wordt voorgesteld ter goedkeuring aan de algemene vergadering van 29 mei 2026 wordt voorzien om dergelijke afwikkeling in contanten steeds als een mogelijkheid te voorzien en dus ook buiten de hypothese van onvoldoende toegestane kapitaal.

De basiskenmerken van de aandelen-eenheden zijn als volgt:

- Aandelen-eenheden zijn geen aandelen of inschrijvingsrechten (met name hebben ze geen stemrecht, noch voorkeurrechten of andere lidmaatschapsrechten).
- Zij zijn niet overdraagbaar.
- Aandelen-eenheden worden definitief verworven over een periode van drie jaar en op voorwaarde dat de bestuurder nog bestuurder is (1/3 elk jaar na toekenning) met uitzondering van bij overlijden, permanente invaliditeit<sup>1</sup> of een exit<sup>2</sup> in welk geval alle uitstaande aandelen-eenheden onmiddellijk definitief verworven worden.
- Aandelen-eenheden die niet definitief verworven worden, vervallen.
- De definitieve verwerving is niet afhankelijk van prestatiecriteria en de remuneratie in aandelen-eenheden is dan ook een vaste remuneratie. De aandeleneenheden creëren ook een verplichting voor de bestuurder om in te schrijven met andere woorden het is geen optie die aan de bestuurder nog de discretie laat om al dan niet uit te oefenen.
- De onderliggende aandelen van aandelen-eenheden die in een bepaald jaar zijn toegekend, worden uitgegeven in het jaar dat de erop betrekking hebbende aandelen-eenheden definitief verworven zijn (met name 3 jaar na toekenning). In het nieuwe remuneratiebeleid dat wordt voorgesteld ter goedkeuring aan de algemene vergadering van 29 mei 2026 wordt voorzien dat indien het mandaat van een onafhankelijk bestuurder eindigt (anders dan omwille van een ontslag door de Vennootschap) al de onderliggende aandelen worden uitgegeven van alle op dat ogenblik definitief verworven aandelen-eenheden (onafhankelijk van het jaar van toekenning ervan).
- De onderliggende aandelen worden pas overdraagbaar ten vroegste, de laatste van (i) drie jaar na de toekenning van de aandelen-eenheden waarop zij betrekking hebben en (ii) één jaar na de beëindiging van het mandaat van de bestuurder als bestuurder van de Vennootschap, met dien verstande dat de onderliggende aandelen eerder overdraagbaar zijn in geval van een exit. Voorts is een overdracht aan de erfgenamen van de bestuurder ten gevolge van diens overlijden toegestaan.

---

1 "Permanent disability means : (i) the director is unable to engage in any substantial gainful activity by reason of any medically determinable physical or mental impairment that can be expected to result in death or can be expected to last for a continuous period of not less than twelve (12) months; or the director is determined to be totally disabled by the competent social security administration.

2 "Exit" betekent: (i) een fusie van de Vennootschap waarbij de Vennootschap niet de overlevende entiteit is, (ii) een (gedeeltelijke) splitsing van de Vennootschap waarbij de Vennootschap ophoudt te bestaan (ii) een verkoop van alle of vrijwel alle activa van de Vennootschap, (iii) een openbaar overnamebod op de Vennootschap dat resulteert in een wijziging van de controle over de Vennootschap of (iv) een liquidatie ("vereffening").

## 10.3 Uitvoerend Comité

### 10.3.1. OVERZICHT

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Comité bestaat uit (i) een vaste remuneratie, (ii) een variabele remuneratie in de vorm van een bonus in contanten die wordt bepaald op basis van de algemene prestaties van de Vennootschap (gewogen aan 60%) en (uitgezonderd de CEO en leden van het Uitvoerend Comité die werken via een managementvennootschap waarvoor enkel de algemene prestaties van de vennootschap in aanmerking worden genoemd) de individuele prestaties (gewogen aan 40%), (iii) inschrijvingsrechten op aandelen ("ESOP Warrants") in het kader van de langetermijnincentiveplannen van de Vennootschap ("ESOP Plannen"), (iv) groeps-/ hospitalisatieverzekeringen en andere voordelen.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Comité is in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de Vennootschap. Door een evenwichtige mix tussen vaste en variabele remuneratie, alsook tussen korte- en langetermijnremuneratie, streeft de Vennootschap ernaar om niet alleen de operationele prestaties op korte termijn, maar ook de langetermijndoelstelling van duurzame waardecreatie centraal te stellen. De volgende tabel geeft een overzicht van de remuneratie van de Chief Executive Officer (individueel), de Chief Financial Officer (individueel voor dhr. Luc Van fraeyenhoven, handelend via Gimax Consulting BV) en de andere leden van het Uitvoerend Comité (gezamenlijk) voor hun mandaat in 2025.

	Chief Executive Officer (€)	Chief Financial Officer (€)*	Andere leden van het Uitvoerend Comité (€)(*)
<b>Vaste remuneratie</b>	340.871	101.478	599.249
<b>Andere voordelen</b>	34.674	-	48.011
<b>ESOP Warrants (**)</b>	182.188	49.000	279.478
<b>Jaarlijkse variabele vergoeding (***)</b>	140.430	-	102.714
<b>Pensioen plan</b>	13.635	-	45.044
<b>Ontslagvergoedingen</b>	-	-	163.717
<b>Totale Remuneratie</b>	711.798	150.478	1.168.949
<b>Verhouding vaste t.o.v. variabele remuneratie (****)</b>	48%	67%	51%

(\*) De kolom "Chief Financial Officer" betreft Luc Van fraeyenhoven (handelend via Gimax Consulting BV) die op 20 augustus 2025 werd aangesteld als Chief Financial Officer en gemandateerde tot het dagelijks bestuur. De kolom «Andere leden van het Uitvoerend Comité bevat ook de remuneratie van dhr. Douglas Minder die Chief Financial Officer was tot 22 mei 2025»

(\*\*) De ESOP Warrants die definitief verworven werden in 2025 werden gewaardeerd aan de hand van de Black & Scholes methode op de datum van de toekenning.

(\*\*\*) Variabele vergoeding voor één jaar betaald in 2025 als bonus voor 2024. Zie ook 10.8 "Jaarlijkse prestatie van de Vennootschap", inzake de toegepaste criteria voor het vaststellen van de jaarlijkse variabele vergoeding.

(\*\*\*\*) Rekening houdend met de ESOP Warrants die verworven werden in 2025 als vaste vergoeding (aangezien er geen verbonden zijn aan prestatiecriteria).

### 10.3.2.

## ESOP-PLANNEN

### Overzicht

In overeenstemming met het remuneratiebeleid kunnen jaarlijks ESOP Warrants (inschrijvingsrechten op nieuwe aandelen) worden toegekend aan de leden van het Uitvoerend Comité en kan de definitieve verwerving ervan afhankelijk worden gesteld aan het vervullen van prestatiecriteria. De onderstaande tabel geeft een overzicht van het totale aantal ESOP Warrants voor elk lid van het Uitvoerend Comité voor het jaar dat eindigt op 31 december 2025 en houdt dus nog geen rekening met het effect van het vertek van Kamal El Mernissi en Kevin Helash in maart 2026.

Naam	Voorwaarden van het plan		
	1. Plan	2. Toekenningsdatum	3. Einde van de verwervingsperiode
Kevin Helash	ESOP 2021	19/10/2023	31/10/2027
	ESOP 2021	19/10/2023	31/10/2027
	ESOP 2024	24/04/2025	30/04/2029
	<b>Subtotaal</b>		
Carlo Boutton	ESOP 2021	03/05/2022	31/05/2022
	ESOP 2021	27/04/2023	30/04/2027
	ESOP 2024	24/04/2024	30/04/2028
	ESOP 2024	24/04/2025	30/04/2029
	<b>Subtotaal</b>		
Douglas Minder (voormalig CFO)	ESOP 2020 (**)	17/11/2020	31/01/2025
	ESOP 2021	25/04/2022	30/04/2026
	ESOP 2021	06/07/2022	31/07/2026
	ESOP 2021	27/04/2023	30/04/2025
	ESOP 2021	06/07/2023	30/04/2025
	ESOP 2024	24/04/2024	30/04/2025
<b>Subtotaal</b>			

Aantal toegekende ESOP Warrants en status van Verwerving							
4. Uitoefenperiode	5. Uitoefenprijs van de optie	6. Cumulatief toegekende aandelen-opties	7. Verworven voor 2025	8. Verworven tijdens 2025	9. Geannuleerd tijdens 2025	10. Niet verworven op jaareinde	
01/01/2027	15/04/2031	€ 3,3300	208.974	60.950	52.244	-	95.780
01/01/2027	15/04/2031	€ 3,3300	59.181	17.261	14.795	-	27.125
01/01/2029	15/04/2034	€ 3,1500	118.058	-	-	-	118.058
			<b>268.155</b>	<b>78.211</b>	<b>67.039</b>	<b>-</b>	<b>122.905</b>
01/01/2026	15/04/2031	€ 7,2300	125.000	80.729	31.250	-	13.021
01/01/2027	15/04/2031	€ 6,3316	11.846	4.935	2.962	-	3.949
01/01/2028	15/04/2034	€ 3,0600	32.850	-	13.687	-	19.163
01/01/2029	15/04/2034	€ 3,1500	43.734	-	-	-	43.734
			<b>213.430</b>	<b>85.664</b>	<b>47.899</b>	<b>-</b>	<b>79.867</b>
01/01/2024	15/10/2027	€ 1,2854	50.000	48.958	1.042	-	-
01/01/2026	15/04/2031	€ 7,1800	3.000	2.000	250	750	-
01/01/2026	15/04/2031	€ 7,1300	62.500	37.760	5.208	19.532	-
01/01/2027	15/01/2027	€ 6,3316	3.000	1.250	250	1.500	-
01/01/2027	15/01/2027	€ 5,9200	62.500	22.135	5.208	35.157	-
01/01/2028	15/01/2028	€ 3,0600	30.624	-	7.656	22.968	-
			<b>211.624</b>	<b>112.103</b>	<b>19.614</b>	<b>79.907</b>	<b>-</b>

Voorwaarden van het plan			
Naam	1. Plan	2. Toekenningsdatum	3. Einde van de verwervingsperiode
Kamal El Mernissi	ESOP 2024	22/10/2024	30/04/2028
	ESOP 2024	04/12/2024	30/04/2028
	<b>Subtotaal</b>		
Luc Van fraeyenhoven (*)	ESOP 2024	08/11/2025	30/04/2029
	<b>Subtotaal</b>		
	<b>Totaal</b>		

(\*) Handelend via Gimax Consulting BV.

(\*\*) ESOP Warrants gehouden/toegekend/verworven onder de ESOP 2017 en ESOP 2020 Plannen converteren elk in winstbewijzen die worden omgezet in aandelen van de Vennootschap aan een 2:1 ratio bij uitoefening.

Tijdens 2025 werden er geen ESOP Warrants uitgeoefend door in functie zijnde leden van het Uitvoerend Comité.

### Belangrijkste kenmerken van de ESOP Warrants

De belangrijkste kenmerken van de verschillende ESOP Plannen zijn grotendeels dezelfde en kunnen als volgt worden samengevat:

#### Toekenning:

- ESOP 2017: warrants kunnen worden toegekend aan een werknemer, consultant of bestuurder van de Vennootschap.
- ESOP 2020/ESOP 2021/ESOP 2024: warrants kunnen worden toegekend aan een werknemer, consultant of bestuurder van de Vennootschap of een met haar verbonden vennootschap (met inbegrip van, in voorkomend geval, personen die handelen als vertegenwoordigers van een vennootschap waarmee de Vennootschap (of een met haar verbonden vennootschap) een consultancy overeenkomst heeft gesloten of die een bestuursmandaat in de Vennootschap (of een met haar verbonden vennootschap) uitoefent.)

Aantal toegekende ESOP Warrants en status van Verwerving								
4. Uitoefenperiode		5. Uitoefenprijs van de optie	6. Cumulatief toegekende aandelen-opties	7. Verworven voor 2025	8. Verworven tijdens 2025	9. Geannuleerd tijdens 2025	10. Niet verworven op jaareinde	
01/01/2028	15/04/2034	€ 3,1900	19.885	-	5.799	-	14.086	
01/01/2028	15/04/2034	€ 2,8000	125.000	-	31.250	-	93.750	
			<b>144.885</b>	-	<b>37.049</b>	-	<b>107.836</b>	
01/01/2028	15/04/2034	€ 4,8200	125.000	-	-	-	125.000	
			<b>125.000</b>				<b>125.000</b>	
			<b>963.094</b>	<b>275.978</b>	<b>171.601</b>	<b>79.907</b>	<b>435.608</b>	

### Vorm van de ESOP Warrants:

De ESOP Warrants zijn inschrijvingsrechten op naam. Met betrekking tot ESOP 2017/ESOP 2020 gaat het om inschrijvingsrechten op winstbewijzen die bij uitgifte worden omgezet in aandelen in een verhouding van twee winstbewijzen voor één aandeel.

### Overdracht van ESOP Warrants:

Tenzij onder bepaalde specifieke voorwaarden (waaronder overdracht door de deelnemer-rechtspersoon aan zijn zaakvoerder), zijn de ESOP Warrants niet overdraagbaar inter vivos.

### Aantal uit te geven aandelen bij uitoefening van de ESOP Warrants:

- ESOP 2017/ESOP 2020: elke Warrant die wordt uitgeoefend geeft recht op één nieuw winstbewijs dat wordt omgezet in nieuwe aandelen van de Vennootschap in een verhouding van 2 winstbewijzen voor 1 nieuw aandeel.
- ESOP 2021/ESOP 2024: elke Warrant kan worden uitgeoefend voor één nieuw aandeel van de Vennootschap.

### Prijs van de ESOP Warrants:

Elke Warrant wordt gratis toegekend, d.w.z. er is geen prijs verschuldigd bij de toekenning van de Warrants.

### Duurtijd:

- De ESOP 2017 Warrants vervallen en kunnen niet worden uitgeoefend na tien jaar na de uitgifte van de ESOP 2017 Warrants.
- De ESOP 2020 Warrants vervallen en kunnen niet worden uitgeoefend na 31 december 2027.
- De ESOP 2021 Warrants vervallen en kunnen niet worden uitgeoefend na 15 april 2031 of een kortere termijn die de Raad kan bepalen op het moment van toekenning.
- De ESOP 2024 Warrants vervallen en kunnen niet worden uitgeoefend na 15 april 2034 of een kortere termijn die de Raad kan bepalen op het moment van toekenning.

### Definitieve verwerving:

ESOP Warrants worden definitief verworven over een periode van vier jaar, waarbij (i) 25% van de ESOP Warrants toegekend aan en aanvaard door een deelnemer geacht wordt definitief verworven te zijn één jaar na de datum van het aanbod, (ii) het saldo vanaf het einde van de eerste maand volgend op de eerste verjaardag van de aanbidding, definitief verworven wordt in gelijke maandelijkse schijven.

ESOP 2020/ESOP 2021/ESOP 2024: de basisregeling voor het definitief verwerven van de Warrants kan worden gewijzigd door de Raad op een volledig discretionaire manier en de Raad kan ook beslissen, naar eigen goeddunken, een eerder bepaald verwervingschema te versnellen of anderszins te wijzigen.

De ESOP Plannen voorzien in een versnelde verwerving van alle uitstaande ESOP Warrants in geval van:

- i. enige verkoop, fusie, splitsing, consolidatie, overnamebod of gelijkaardige verwerving van aandelen, of andere verrichting of reeks van verbonden verrichtingen waardoor een derde partij (in voorkomend geval samen met personen die in onderling overleg handelen met dergelijke derde partij) controle over de Vennootschap verwerft die het niet heeft voorafgaand aan dergelijke verrichting of reeks van verbonden verrichtingen;
- ii. een verkoop of andere vervreemding van alle of in wezen alle activa van de Vennootschap, in een verrichting of een reeks van verbonden verrichtingen;
- iii. een ontbinding en vereffening van de Vennootschap;

#### **Uitoefening:**

Op voorwaarde dat de ESOP Warrants definitief verworven zijn, kunnen de ESOP Warrants uitgeoefend worden gedurende de eerste vijftien dagen van elk kwartaal en dit ten vroegste vanaf het begin van het vierde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin het aanbod van de ESOP Warrants heeft plaatsgevonden tot het laatste kwartaal binnen de looptijd van de ESOP Warrants, tenzij de Raad in bepaalde omstandigheden anders beslist.

#### **Beëindiging:**

Zoals verder uiteengezet in de ESOP Plannen, zal in geval van beëindiging van de relatie tussen de deelnemer en de Vennootschap, de uitoefenperiode en/of de periode van definitieve verwerving van de Warrants en de geldigheid van verworven Warrants variëren naargelang de omstandigheden waaronder de relatie tussen de deelnemer en de Vennootschap wordt beëindigd (bv. omwille van een ernstige reden, contractbreuk of faillissement of ernstige wanprestatie, overlijden, pensionering, invaliditeit).

#### **Voorwaarden:**

De voorwaarden kunnen per deelnemer worden gewijzigd of aangevuld. De ESOP Plannen zijn onderworpen aan de Belgische wetgeving.

## 10.4 Ontslagvergoeding

In 2025 werd de volgende ontslagvergoeding betaald aan een lid van het Uitvoerend Comité: € 163.717. Deze vergoeding werd door de Raad toegekend op basis van de bestaande overeenkomst en een beëindigingsovereenkomst daaromtrent.

## 10.5 Gebruik van terugvorderingsrecht

De Vennootschap heeft geen recht om variabele remuneratie terug te vorderen.

## 10.6 Afwijkingen van het remuneratiebeleid

Tijdens 2025 waren er geen afwijkingen op het remuneratiebeleid.

## 10.7 Evolutie van de remuneratie en de prestaties van de Vennootschap

	2025	"% t.o.v. vorig jaar"	2024
<b>Evolutie van de remuneratie:</b>			
Bestuurders en leden van het Uitvoerend Comité	€ 2.364.847	17%	€ 2.017.222
Werknemers (gemiddeld)	150.936	12%	134.169
<b>Prestatie van de Vennootschap (in '000 EUR):</b>			
Nettoverlies van de periode	-15.759	19%	-13.188
Totaal eigen vermogen	12.103	-56%	27.605
Marktkapitalisatie per 31 december	126.606	3%	122.861

De remuneratie is gedeeltelijk afhankelijk van de schommelingen in de USD/EUR wisselkoers.

	"% t.o.v. vorig jaar"	2023	"% t.o.v. vorig jaar"	2022	"% t.o.v. vorig jaar"	2021
	-26%	€ 2.739.978	17%	€ 2.345.478	14%	€ 2.054.478
	14%	118.129	8%	109.253	1%	108.259
	36%	-20.510	10%	-22.731	-34%	-16.929
	8%	25.569	-33%	38.114	-35%	58.915
	-18%	149.882	-29%	210.456	-4%	219.336

## 10.8 Jaarlijkse prestatie van de Vennootschap

Met betrekking tot het jaar 2025 heeft de Vennootschap een aantal prestatiecriteria gehanteerd die bepalend zijn voor de variabele cash bonus van de leden van het Uitvoerend Comité. Deze prestatiecriteria zijn opgedeeld in vijf belangrijke domeinen: financiering, reglementaire doelstellingen, onderzoek en ontwikkeling, bedrijfsontwikkeling, menselijk kapitaal en duurzaamheid.

Per domein zijn er meer gedetailleerde doelstellingen:

- Met betrekking tot financiering: versterking van de balans van de Vennootschap door het bekomen van een minimum cash injectie van 30 miljoen euro om zodoende de cash horizon van de Vennootschap te verlengen door middel van elke combinatie van een kapitaalverhoging, subsidie, licentie/royalty overeenkomst of een andere door de Raad goedgekeurde structuur met een belangrijke (ten minste 50%) externe deelname.

Dit doel dat een weging kreeg van 30% werd niet behaald.

- Met betrekking tot de reglementaire doelstellingen: de reglementaire goedkeuring van Evoca™ in de VS bekomen.

Dit doel kreeg een weging van 15% en werd volledig behaald gezien de bekomen goedkeuring in december 2025.

- Met betrekking tot Onderzoek en Ontwikkeling: de technologie van de Vennootschap valideren via een doelgerichte aanpak van ziektes ("Platform 2.0 – doelgerichte aanpak).

Dit doel kreeg een weging van 15% en werd behaald voor 80%.

- Met betrekking tot bedrijfsontwikkeling: het finaliseren van het pad naar productie van EvocaNG onder aanvaardbare commerciële voorwaarden met als doelstelling een positieve NPV en het ondertekenen van tenminste één belangrijke cash genereerende samenwerkingsovereenkomst.

Dit doel dat een weging kreeg van 30% werd niet behaald.

- Met betrekking tot menselijk kapitaal: de implementatie van een strategie voor talentontwikkeling en training die beantwoordt aan de huidige en toekomstige noden van de Vennootschap.

Dit doel dat een weging kreeg van 5% werd volledig behaald.

- Met betrekking tot duurzaamheid: de implementatie van de strategie inzake duurzaamheid tegen het einde van het tweede kwartaal.

Dit doel dat een weging kreeg van 5% werd volledig behaald.

De mate waarin de verschillende doelstellingen werden gerealiseerd werd vastgesteld door de Raad op advies van het benoemings- en remuneratiecomité en dus, rekening houdend met de behaalde score en de weging, vastgesteld voor 2025 op 37%.

Het niveau van de individuele prestatie van de leden van het Uitvoerend Comité (gewogen aan 40%, met uitzondering van de CEO en leden van het Uitvoerend Comité die werken via een managementvennootschap wier variabele bonus in contanten volledig afhankelijk is van de prestatie van de Vennootschap in zijn geheel) wordt vastgesteld door de Raad op advies van het benoemings- en remuneratiecomité. Er wordt daarbij rekening gehouden met de mate waarin en op welke wijze het lid van het ExCom heeft bijgedragen aan de bedrijfsdoelstellingen in het algemeen en deze die specifiek tot zijn competentie of verantwoordelijkheid behoren.

## 10.9 Gemiddelde jaarlijkse remuneratie van de werknemers van de Vennootschap

De gemiddelde remuneratie van de werknemers op basis van een voltijds equivalent bedraagt in 2025 € 150.936.

## 10.10 Verhouding van de hoogste en laagste remuneratie

Hoogste remuneratie van de leden van het Uitvoerend Comité	€ 711.798
Laagste remuneratie (in voltijds equivalent) van de werknemers	€ 37.505
Verhouding hoogste/laagste remuneratie	18,98

# 11 Interne en externe auditfunctie

## 11.1 Interne auditfunctie

Op datum van dit verslag is er nog geen specifieke interne auditfunctie, gezien de omvang van de Vennootschap. Het auditcomité zal regelmatig nagaan of het nodig is een onafhankelijke interne auditfunctie in te stellen en zal, indien nodig, een beroep doen op externe personen om specifieke interne auditopdrachten uit te voeren en zal de Raad op de hoogte brengen van het resultaat van deze opdrachten.

## 11.2 Externe auditfunctie

De commissaris van de vennootschap is Deloitte Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door dhr. Pieter-Jan Van Durme. De commissaris voert de externe audit uit van zowel de geconsolideerde en statutaire cijfers van Biotalys NV, en rapporteert aan de Raad. De commissaris werd benoemd op de gewone algemene vergadering van 22 april 2025 voor een termijn van drie jaar, die afloopt op de gewone algemene vergadering van 2028. De Vennootschap heeft in 2025 een ereloon van € 80.000 (exclusief BTW) betaald aan audithonoraria voor de controle van de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen. Bovendien wordt een bedrag van € 34.780 (exclusief BTW) aan de auditor betaald voor auditgerelateerde zaken.

## 12 Beschrijving van de belangrijkste kenmerken van het interne controle- en risicobeheersingssysteem

Er wordt daarvoor verwezen naar het deel “Juridische en financiële informatie” - hoofdstuk 6.

# 13

## Juridische informatie

### 13.1

#### Kapitaalstructuur

Op 31 december 2025 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap € 5.555.181,05 vertegenwoordigd door 37.568.645 aandelen.

Op 31 December 2025 zijn de volgende inschrijvingsrechten uitstaande onder de ESOP Plannen van de Vennootschap:

- 1.779.400 inschrijvingsrechten die recht geven op 889.700 aandelen na rekening te houden met de 2:1 verhouding die van toepassing is op de inschrijvingsrechten uitgegeven vóór de omgekeerde aandelensplitsing (in het kader van de beursnotering).
- 1.504.548 inschrijvingsrechten die recht geven op 1.504.548 aandelen.

Op de datum van dit jaarverslag bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap € 5.555.181,05 vertegenwoordigd door 37.568.645 aandelen.

Bovendien waren er op datum van dit jaarverslag onder de ESOP Plannen van de Vennootschap:

- 1.779.400 inschrijvingsrechten uitstaande die recht geven op 889.700 aandelen, rekening houdend met de 2:1 verhouding die van toepassing is op de inschrijvingsrechten uitgegeven vóór de omgekeerde aandelensplitsing.
- 948.638 inschrijvingsrechten uitstaande die recht geven op 948.638 aandelen.

Bovendien zijn er op 31 december 2025 in totaal 28.653 aandelen-eenheden uitstaande die conform de voorwaarden van de aandelen-eenheden kunnen resulteren in totaal 28.653 nieuwe aandelen. Op de datum van dit jaarverslag zijn er in totaal 26.077 aandelen-eenheden uitstaande die kunnen resulteren in 26.077 nieuwe aandelen conform de voorwaarden van de aandelen-eenheden. Voor 2026 zullen er bijkomende aandelen-eenheden worden aangegaan door de onafhankelijke bestuurders. Het aantal daarvan is slechts gekend na einde maart 2026 aangezien het afhankelijk is van de koersevolutie van het Biotalys aandeel op Euronext Brussel.

Wat de samenstelling van het aandeelhouderschap betreft op 31 december 2025 wordt verwezen naar het Hoofdstuk – “Investeerders- en aandeelhoudersinformatie – Belangrijkste Aandeelhouders”

De Vennootschap heeft geen kennisgeving ontvangen in de zin van artikel 74§7 van de wet van 1 april 2007 op openbare overnamebiedingen.

## 13.2 Overdrachtsbeperkingen voor financiële instrumenten

Er zijn geen wettelijke of statutaire overdrachtsbeperkingen van toepassing op de financiële instrumenten van de Vennootschap behoudens deze die van toepassing zijn op de ESOP Warrants (zie hoofdstuk 10.3.2 – Belangrijkste kenmerken van de ESOP Warrants) en de aandelen-eenheden (zie hoofdstuk 10.2.2 – Belangrijkste kenmerken van de aandelen-eenheden). De Vennootschap heeft geen kennis van het bestaan van aandeelhoudersovereenkomsten tussen de aandeelhouders die de overdracht van financiële instrumenten beperken. Behoudens een aantal uitzonderingen zijn de warrants onder elk van de ESOP-plannen niet overdraagbaar (inter vivos).

## 13.3 Houders van financiële instrumenten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten zijn toegekend en beschrijving van deze rechten

De Vennootschap heeft geen financiële instrumenten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten zijn toegekend. Elk aandeel geeft recht op één stem behoudens de beperkingen die voortvloeien uit de Belgische wetgeving.

## 13.4 Beschrijving van het mechanisme om controle uit te oefenen op het stemrecht onder ESOP-Plannen

Het ESOP-plan dat van toepassing is op de ESOP 2020 Warrants bepaalt dat bij uitoefening van een Warrant, het resulterende winstbewijs of (bij conversie) aandeel zal worden gecertificeerd en overgedragen aan een Nederlandse “Stichting Administratiekantoor” indien de Raad daarom verzoekt. Tot op heden heeft de Raad nog geen dergelijke certificering gevraagd.

## 13.5 Juridische of statutaire beperkingen van het stemrecht verbonden aan aandelen

Elke aandeelhouder van de Vennootschap heeft recht op één stem per aandeel. Stemrechten kunnen in hoofdzaak worden opgeschort met betrekking tot aandelen:

- die niet volledig zijn volstort, niettegenstaande het verzoek daartoe van de Raad van de Vennootschap;
- waarop meer dan één persoon zakelijke rechten heeft, totdat één persoon is aangewezen als de houder van het stemrecht ten aanzien van de Vennootschap;
- die hun houder stemrechten geven boven de drempel van 5%, 10%, 15%, 20% en elk bijkomend veelvoud van 5% van het totale aantal stemrechten verbonden aan de uitstaande financiële instrumenten van de Vennootschap op de datum van de betreffende algemene aandeelhoudersvergadering, indien de betrokken aandeelhouder de Vennootschap en de FSMA niet ten minste twintig kalenderdagen vóór de datum van de algemene aandeelhoudersvergadering daarvan in kennis heeft gesteld overeenkomstig de toepasselijke regels inzake de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen; en
- waarvan het stemrecht werd opgeschort door een bevoegde rechtbank of de FSMA.

## 13.6 Aandeelhoudersovereenkomsten

Op de datum van dit jaarverslag heeft de Vennootschap geen kennis van het bestaan van aandeelhoudersovereenkomsten tussen de aandeelhouders.

## 13.7 Regels omtrent de benoeming en vervanging van bestuurders en met betrekking tot wijzigingen van de Statuten

### Wijzigingen van de Statuten

In het algemeen is er geen aanwezigheidsquorum vereist voor een algemene aandeelhoudersvergadering en besluiten worden doorgaans goedgekeurd met een eenvoudige meerderheid van de stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde aandelen. Kapitaalverhogingen (andere dan deze waartoe de Raad beslist overeenkomstig het toegestane kapitaal), beslissingen met betrekking tot de ontbinding van de Vennootschap, fusies, splitsingen en bepaalde

andere reorganisaties van de Vennootschap, statutenwijzigingen (andere dan een wijziging van het voorwerp), en bepaalde andere aangelegenheden waarnaar verwezen wordt in het WVV vereisen echter niet alleen de aanwezigheid of vertegenwoordiging van minstens 50% van het aandelenkapitaal van de Vennootschap, maar ook een meerderheid van minstens 75% van de uitgebrachte stemmen (waarbij onthoudingen noch in de teller, noch in de noemer worden meegerekend). Een wijziging van het voorwerp van de Vennootschap vereist de goedkeuring van ten minste 80% van de stemmen uitgebracht op een algemene aandeelhoudersvergadering (waarbij onthoudingen niet worden meegeteld in de teller noch in de noemer), die een dergelijk besluit slechts geldig kan aannemen indien minstens 50% van het aandelenkapitaal van de Vennootschap en minstens 50% van de winstbewijzen, zo die er zijn, aanwezig of vertegenwoordigd zijn. In het geval dat het vereiste quorum niet aanwezig of vertegenwoordigd is op de eerste vergadering, wordt een tweede vergadering bijeengeroepen door middel van een nieuwe oproeping. De tweede algemene aandeelhoudersvergadering kan geldig beraadslagen en besluiten ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandelen. De bijzondere meerderheidsvereisten blijven evenwel van toepassing.

### Regels omtrent de benoeming en vervanging van bestuurders

De benoeming en de vervanging van bestuurders (i) is gebaseerd op een aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité, rekening houdend met de regels betreffende de samenstelling van de Raad die uiteengezet zijn in het WVV en de Statuten, en (ii) is onderworpen aan de goedkeuring van de algemene vergadering die beslist met een gewone meerderheid en zonder de vereiste van een aanwezigheidsquorum. De Raad kan tijdelijk een vacante plaats in de Raad zelf aanvullen en een bestuurder benoemen met dien verstande dat die benoeming moet bevestigd worden op de eerstvolgende algemene vergadering. De Raad beschikt over benoemingsprocedures en objectieve selectiecriteria voor uitvoerende en niet-uitvoerende leden van de Raad. De bestuurders kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn, maar hoeven geen aandeelhouders te zijn. Telkens wanneer een rechtspersoon tot bestuurder wordt benoemd, moet hij een persoon als zijn vaste vertegenwoordiger aanstellen, die het mandaat van bestuurder in naam en voor rekening van die rechtspersoon zal uitoefenen. In hun hoedanigheid als leden van de Raad, mogen leden van de Raad niet onderhevig zijn aan een arbeids-overeenkomst met de Vennootschap. Elke bestuurder afzonderlijk moet vaardigheden, kennis en ervaring hebben die complementair zijn aan de noden van de Vennootschap, en moet in de Raad een onderzoekend en objectief perspectief brengen dat hem of haar in staat stelt, indien nodig, het management in vraag te stellen. Bij de behandeling van een nieuwe benoeming moeten de Voorzitter van de Raad en de voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité ervoor zorgen dat, alvorens de kandidaat te overwegen, de Raad voldoende informatie heeft ontvangen zoals het curriculum vitae van de kandidaat, een evaluatie van de kandidaat op basis van de initiële beoordeling van de kandidaat, een lijst van de functies die de kandidaat momenteel bekleedt, en, indien van toepassing, de nodige informatie om de onafhankelijkheid

van de kandidaat te beoordelen. Het benoemings- en remuneratiecomité leidt de benoemingsprocedure en beveelt geschikte kandidaten aan bij de Raad. De Raad is verantwoordelijk voor het voorstellen van leden voor benoeming aan de algemene vergadering. Bij elk voorstel tot benoeming van een bestuurder aan de algemene vergadering wordt een aanbeveling van de Raad gevoegd, gebaseerd op het advies van het benoemings- en remuneratiecomité. Daarbij wordt de relevante informatie gevoegd over de beroepskwalificaties van de kandidaat, samen met een lijst van de functies die de kandidaat reeds bekleedt.

## 13.8 Bevoegdheid van de Raad met betrekking tot de uitgifte van aandelen en de inkoop van eigen aandelen

### Uitgifte van financiële instrumenten onder het toegestane kapitaal

Op 23 april 2024 heeft de algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap de Raad gemachtigd om het kapitaal van de Vennootschap te verhogen binnen het toegestane kapitaal met maximaal € 4.755.005,78. Op datum van dit verslag heeft de Raad tweemaal gebruikgemaakt van het toegestane kapitaal met name in het kader van de private plaatsing van 5.300.352 nieuwe aandelen op 16 oktober 2024 waarbij het kapitaal werd verhoogd met € 783.749,72 en in het kader van de uitgifte van de onderliggende aandelen aan aandelen-eenheden aangegaan door onafhankelijke bestuurders op 22 juli 2025 waarbij in totaal 6083 nieuwe aandelen werden uitgegeven en het kapitaal werd verhoogd met € 899,48. Op dit ogenblik heeft de Vennootschap dus nog een toegestaan kapitaal ter beschikking van € 3.970.356,58

De algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap heeft besloten dat de Raad, bij de uitoefening van zijn bevoegdheden onder het toegestane kapitaal, bevoegd zal zijn om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of op te heffen (in de zin van artikel 7:188 en in overeenstemming met het WVV). Deze machtiging omvat de beperking of opheffing van het voorkeurrecht ten gunste van één of meer bepaalde personen (al dan niet personeelsleden van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen). De machtiging is geldig voor een termijn van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van de machtiging in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad op 26 april 2024. In principe wordt vanaf de datum van de kennisgeving door de FSMA aan de Vennootschap van een openbaar overnamebod op de financiële instrumenten van de Vennootschap, de machtiging van de Raad opgeschort om het aandelenkapitaal te verhogen in geld of in natura, met beperking of opheffing van het voorkeurrecht. Evenwel heeft de algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap op 23 april 2024 de Raad uitdrukkelijk gemachtigd om het aandelenkapitaal van de Vennootschap

te verhogen na de kennisgeving aan de FSMA. Deze machtiging is geldig voor een periode van drie jaar vanaf 23 april 2024.

### Informatie omtrent de uitgifte van nieuwe aandelen op 22 juli 2025 met gebruik van het toegestane kapitaal (artikel 7:203 WVV)

Tijdens 2025 heeft de Raad éénmaal gebruikgemaakt van haar bevoegdheid in het kader van het toegestane kapitaal, namelijk in het kader van de uitgifte van de onderliggende aandelen aan aandelen-eenheden aangegaan door onafhankelijke bestuurders op 22 juli 2025 waarbij in totaal 6083 nieuwe aandelen werden uitgegeven en het kapitaal werd verhoogd met € 899,48. Op dit ogenblik heeft de Vennootschap dus nog een toegestaan kapitaal ter beschikking van € 3.970.356,58.

In het kader van deze uitgifte werd een speciaal verslag van de Raad opgesteld in overeenstemming met artikel 7:198 iuncto artikelen 7:179, 7:191 en 7:193 WVV. In dit verslag licht de Raad de redenen voor de uitgifte, de uitgifteprijs van de nieuwe aandelen en de redenen voor de opheffing van de voorkeurrechten van bestaande aandeelhouders verder toe. Zoals vereist door het WVV heeft de commissaris ook een verslag uitgebracht in verband met deze uitgifte. Beide rapporten zijn te vinden op de website van de Vennootschap.

### Kenmerken van de uitgifte

De uitgifte gebeurde bij wijze van inbreng in geld in het kader van het toegestaan kapitaal door de uitgifte van 6083 nieuwe aandelen met, in het belang van de Vennootschap, opheffing van het wettelijk voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders van de Vennootschap ten gunste leden van het personeel van de Vennootschap (met name drie onafhankelijke bestuurders) en voor zover als nodig en toepasselijk ook ten gunste van bepaalde personen die niet meer behoren tot het personeel van de Vennootschap (met name twee vroegere onafhankelijke bestuurders die niet meer in functie waren op het ogenblik van de uitgifte. De uitgifteprijs van de nieuwe aandelen bedroeg € 1 per nieuw aandeel wat neerkomt op een totale uitgifteprijs van € 6083 waarvan een bedrag van € 899,48 werd toebedeeld aan het kapitaal van de Vennootschap (rekening houdend met een fractiewaarde van € 1,4394 (afgerond) per aandeel en € 5.183,52 werd geboekt als onbeschikbare uitgiftepremie. Deze nieuwe aandelen werden uitgegeven ten gunste

Naam	Aantal aandelen/ EUR	Status
Simon E. Moroney	1.500	Onafhankelijk Bestuurder
Johan Cardoen	1.250	Onafhankelijk Bestuurder
Michiel van Lookeren Campagne	1.250	Onafhankelijk Bestuurder
Markus Heldt	1.250	Voormalig onafhankelijk bestuurder – einde mandaat op 22 april 2025
Catherine Moukheibir	833	Voormalig onafhankelijk bestuurder – einde mandaat op 25 september 2024

### Uitgifteprijs

De uitgifteprijs werd vastgesteld in het kader van het remuneratiebeleid van de Vennootschap zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van 15 april 2022 op EUR één (1) per aandeel. Aangezien de aandelen-eenheden bedoeld zijn als een incentive voor de onafhankelijke bestuurders en een deel uitmaken van hun remuneratie werd de uitgifteprijs vastgesteld op een bedrag dat lager is dan de marktprijs. Indien men rekening houdt met de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Brussels op 15 juli 2025 (met name EUR 5,06) betekent een uitgifteprijs van EUR één (1) een discount van ongeveer 80,24%.

### Opheffing van het voorkeurrecht van bestaande aandeelhouders

Het voorkeurrecht van bestaande aandeelhouders werd in het kader van de private plaatsing in het belang van de Vennootschap opgeheven. In dit verband vermeldde het bijzonder verslag van de Raad het volgende:

“De Raad van Bestuur is van mening dat de Kapitaalverhoging in het belang is van de Vennootschap aangezien dit kadert in haar remuneratiebeleid.

Als landbouwtechnologiebedrijf dat zich richt op het aanpakken van uitdagingen inzake voedselbescherming met eigen, op proteïnen gebaseerde biocontrol-oplossingen en dat ernaar streeft om alternatieven te bieden voor conventionele chemische bestrijdingsmiddelen voor een duurzamere en veiligere voedselvoorziening, bestaat de strategie van de Vennootschap uit het onderzoeken, ontwikkelen, testen en uiteindelijk (na het verkrijgen van de nodige reglementaire en andere goedkeuringen) het commercialiseren van oplossingen voor drie grote uitdagingen waarmee de wereldvoedselproductie vandaag wordt geconfronteerd.

Daarom is het belangrijk dat de Vennootschap in staat is om bestuurders en leden van het uitvoerend management aan te trekken en te behouden met het talent, de kennis, de bekwaamheid, de ervaring, de vaardigheden, waarden en gedrag om de langetermijnstrategie en -doelstellingen van de Vennootschap te verwezenlijken en om het doel van de Vennootschap te ondersteunen en de voortdurende verbetering van de activiteiten van de Vennootschap te promoten. Het remuneratiebeleid van de Vennootschap voor leden van de Raad van Bestuur is met dit doel voor ogen opgesteld.

De Kapitaalverhoging past in dit kader en is op die manier in het belang van de Vennootschap. Door de aandelen-eenheden heeft de Vennootschap bovendien getracht tegemoet te komen aan het voorschrift 7.6 van de Belgische Corporate Governance Code voor wat betreft de onafhankelijke bestuurders (“Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap. Deze aandelen dienen gedurende minstens één jaar nadat de niet-uitvoerende bestuurder de raad verlaat, te worden aangehouden en minstens drie jaar na de toekenning ervan. Er worden echter geen aandelenopties verstrekt aan niet-uitvoerende bestuurders.”) Aangezien de Vennootschap niet beschikt over eigen aandelen en op dit ogenblik geen eigen aandelen kan inkopen, werd geopteerd voor de structuur van de aandelen-eenheden, die tevens geen opties zijn.

De beperkte netto-opbrengsten zullen aangewend worden voor algemene bedrijfsdoeleinden.

Door middel van de aandelen-eenheden en de Kapitaalverhoging tonen de Inschrijvers hun steun aan voor de activiteiten en de strategie van de Vennootschap waardoor de Vennootschap haar imago bij beleggers verder kan versterken, wat in het belang is van de verdere ontwikkeling van de activiteiten van de Vennootschap en eventuele toekomstige kapitaalmarkttransacties.

Conform de voorwaarden van de aandelen-eenheden heeft de Raad van Bestuur beslist het voorkeurrecht van de aandeelhouders van de Vennootschap op te heffen ten voordele van de Inschrijvers. Dit volgt voort uit de voorwaarden van de aandelen-eenheden, bovendien zou de combinatie van de Kapitaalverhoging met een kapitaalverhoging onder voorkeurrecht moeilijk te organiseren zijn. Een kapitaalverhoging onder voorkeurrecht zou met name aanzienlijke transactiekosten met zich meebrengen en heeft geen zekerheid op succes gezien de marktomstandigheden. Dit zou bovendien de implementatie van het remuneratiebeleid zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van 15 april 2022 in de praktijk zeer bemoeilijken zo niet onmogelijk maken.

Om deze redenen is de Raad van Bestuur van mening dat de voorgestelde Kapitaalverhoging, zelfs met de opheffing van het voorkeurrecht ten voordele van de Inschrijvers en niettegenstaande

de daaruit voortvloeiende verwatering voor de aandeelhouders in het belang is van zowel de Vennootschap als de bestaande aandeelhouders. “

### **Gevolgen van de kapitaalverhoging op de rechten van bestaande aandeelhouders**

In dit verband vermeldde het bijzonder verslag van de Raad het volgende:

“Elk aandeel van de Vennootschap vertegenwoordigt momenteel een gelijk deel van het kapitaal van de Vennootschap en geeft recht op één stem. De uitgifte van nieuwe aandelen in het kader van de Kapitaalverhoging zal leiden tot een verwatering van de aandeelhouders van de Vennootschap en van het relatieve stemrecht verbonden aan elk aandeel in de Vennootschap, aangezien de huidige aandeelhouders niet het recht hebben om deel te nemen aan de Kapitaalverhoging (met uitzondering van de Begunstigden voor zover die reeds een aandeelhouder zijn).

De verwatering met betrekking tot het stemrecht geldt *mutatis mutandis* ook voor de deelname van elk aandeel in de winst en de liquidatieopbrengsten en andere rechten verbonden aan de aandelen van de Vennootschap, zoals het wettelijk voorkeurrecht in geval van een kapitaalverhoging in geld door de uitgifte van nieuwe aandelen of in geval van de uitgifte van nieuwe inschrijvingsrechten of converteerbare obligaties.

Meer bepaald deelt elk aandeel van de Vennootschap voorafgaand aan de Kapitaalverhoging in gelijke mate in de winst en de liquidatieopbrengsten van de Vennootschap en heeft elke aandeelhouder een wettelijk voorkeurrecht in geval van een kapitaalverhoging in geld of in geval van de uitgifte van nieuwe inschrijvingsrechten of converteerbare obligaties. Bij de uitgifte van de nieuwe aandelen in het kader van de Kapitaalverhoging zullen de uit te geven nieuwe aandelen dezelfde rechten en voordelen hebben als, en in alle opzichten van gelijke rang zijn met, de huidige en uitstaande aandelen van de Vennootschap op het moment van hun uitgifte en levering, en zullen zij recht hebben op uitkeringen waarvoor de relevante registratiedatum of vervalddag valt op of na de datum van uitgifte en levering van de aandelen. Als gevolg daarvan (en voor zover de nieuwe aandelen worden uitgegeven en erop wordt ingeschreven), zal de deelname door de aandeelhouders in de winst en de liquidatieopbrengsten van de Vennootschap en het wettelijke voorkeurrecht in geval van een kapitaalverhoging in geld, dienovereenkomstig verwateren.

De evolutie van het kapitaal en het aantal aandelen met stemrecht van de Vennootschap als gevolg van de voorgestelde Kapitaalverhoging wordt hierna gesimuleerd.

De onderstaande tabel geeft de evolutie weer van het aantal uitstaande aandelen, uitgaande van 6.083 nieuwe aandelen die in het kader van de Kapitaalverhoging zullen worden uitgegeven.

### Evolutie van het aantal uitstaande aandelen

Uitgifteprijs EUR 1 per nieuw aandeel

<b>Aantal uitstaande aandelen vóór de Kapitaalverhoging</b>	
(A) Uitstaande aandelen	37.470.062
<b>Kapitaalverhoging</b>	
(B) Nieuw aantal aandelen uit te geven in het kader van de Kapitaalverhoging	6.083
<b>Aantal uitstaande aandelen na de Kapitaalverhoging</b>	
(C) Totaal aantal uitstaande aandelen na de Kapitaalverhoging (A+B)	37.476.145
(D) Verwatering in het kader van de Kapitaalverhoging (B/C)	0,016%

Op een volledig verwaterde ("fully diluted") basis, in geval van uitoefening van alle op dat ogenblik uitstaande inschrijvingsrechten en omzetting van alle uitstaande aandeleneenheden (buiten de huidige 6083 die worden omgezet), wat aanleiding zou geven tot uitgifte van 2.393.531 nieuwe aandelen, zou de verwatering in het kader van de Kapitaalverhoging 0,015% bedragen.

### Inkoop eigen aandelen

De algemene vergadering heeft geen machtiging verleend aan de Raad tot inkoop van eigen aandelen. De Vennootschap heeft de mogelijkheid voorzien in artikel 7:215§1 WVV om eigen aandelen in te kopen teneinde deze aandelen aan te bieden aan haar personeel. Aangezien de Vennootschap momenteel echter geen uitkeerbare reserves heeft, is zij niet in staat eigen aandelen in te kopen.

## 13.9 Belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging in de controle van de Vennootschap na een openbaar overnamebod

De Vennootschap is van mening dat tijdens 2025 er geen overeenkomsten zijn gesloten die vallen onder het toepassingsgebied van artikel 7:151 WVV met uitzondering van de bepalingen die dienaangaande zijn opgenomen in de ESOP Plannen en de overeenkomsten die de

aandelen-eenheden beheersen. Deze bepalingen werden goedgekeurd door de gewone algemene vergadering van 2022 en 2024.

## **13.10 Overeenkomsten met bestuurders of werknemers die in een specifieke vergoeding voorzien in geval van ontslag of beëindiging zonder reden ten gevolge van een wijziging in de controle over de Vennootschap**

### **13.10.1. ESOP WARRANTPLANNEN – AANDELENEENHEDEN**

De ESOP Warrantplannen en de voorwaarden die gelden voor de aandelen-eenheden voorzien in een versnelde verwerving van alle uitstaande ESOP Warrants in geval van een controlewijziging over de Vennootschap.

### **13.10.2. OVEREENKOMSTEN MET LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ**

In de arbeidsovereenkomst met dhr. Carlo Boutton (CSO) is voorzien dat bij beëindiging ervan, zonder dringende reden, binnen de periode van 12 maanden na de controlewijziging, het lid van het Uitvoerend Comité gerechtigd zal zijn tot (i) een opzegtermijn gelijk aan het langste van (x) de wettelijke opzegtermijn of (y) zes maanden of een opzegvergoeding gelijk aan de vaste vergoeding voor die periode, (ii) blijvend genot van de bijkomende voordelen gedurende die periode, (iii) een cash betaling gelijk aan de toepasselijke bonus voor dat jaar en (iv) onmiddellijke definitieve verwerving van alle ESOP Warrants.

Voorts werd de minimumopzegtermijn in geval van opzegging door de Vennootschap buiten het geval van dringende redenen, vastgelegd op 6 maanden.

In de management overeenkomst met Gimax Consulting via dewelke dhr. Luc Van fraeyenhoven ageert als CFO wordt voorzien in een opzeggingstermijn voor beide partijen van 6 maanden buiten de gevallen van materiële tekortkomingen in welk geval een onmiddellijke beëindiging mogelijk is.

## 13.11 Informatie omtrent belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

Op 23 januari 2026 kondigde de Vennootschap aan dat het met 21st.BIO, een toonaangevend Deens bedrijf op het gebied van technologie voor precisiefermentatie, een strategisch partnerschap is aangegaan om de productie van Biotalys' biologische gewasbeschermingsmiddelen op basis van eiwitten te versnellen. Deze samenwerking maakt gebruik van het eigen fermentatieplatform van 21st.BIO om de productie van Biotalys' AGROBODY™ middelen voor de landbouw tegen commercieel concurrerende kosten te ondersteunen om de productie van biologische bestrijdingsmiddelen te bevorderen. In dat kader werd ook de eerdere samenwerking met Novonosis stopgezet.

Op 9 februari 2026 heeft de Vennootschap het voornemen bekendgemaakt om een strategische heroriëntatie door te voeren, waarbij de middelen worden geconcentreerd op de programma's met de hoogste prioriteit en de activiteiten dienovereenkomstig worden gestroomlijnd. Als onderdeel van dit initiatief is Biotalys van plan haar organisatiestructuur te optimaliseren en haar activiteiten die zich in een vroege onderzoeksfase bevinden op te schorten om de bedrijfskosten te verlagen, terwijl de lange termijnwaarde van haar technologieplatform wordt bewaard. De Vennootschap is van plan prioriteit te geven aan de ontwikkeling en regelgevende vooruitgang van haar belangrijkste biofungicide-activa en haar commerciële voorbereidingen te concentreren op markten met het grootste potentieel op korte termijn. Het beoogde initiatief zal naar verwachting leiden tot een geschatte vermindering van het totale cashverbruik tot eind 2028 met € 20 miljoen ten opzichte van de huidige bedrijfsstructuur. De beoogde strategische transitie zal de middelen concentreren op de voortgang van Biotalys' meest geavanceerde biofungicideprogramma's – EVOCA NG en BioFun-6 – terwijl het BioFun-7-programma, in samenwerking met de Gates Foundation, en BioIns-2, het insecticideprogramma van het bedrijf in samenwerking met Syngenta, verder worden ondersteund. Biotalys zal de procesontwikkeling voortzetten om commercieel concurrerende productiekosten te realiseren, ondersteund door de onlangs aangekondigde strategische samenwerking met 21st.BIO. Biotalys zal ook haar samenwerking met AgroFresh voor de markt na de oogst voortzetten. Deze op partnerships gerichte aanpak en de beoogde verhoogde focus zijn bedoeld om de risico's van toekomstige commercialiseringsinspanningen te verminderen. In deze context heeft Biotalys het voornemen aangekondigd om haar personeelsbestand met 30 werknemers te verminderen om haar kostenstructuur af te stemmen op de beoogde heroriëntatie van haar strategie. Biotalys bevestigt haar cash runway tot in mei 2026, zoals eerder aangekondigd. Het bedrijf is in gesprek met investeerders over mogelijke financieringsopties om de aangescherpte productijlijn te

ondersteunen. De voorgenomen maatregelen zullen naar verwachting de investeringen aanzienlijk verlagen die vereist zijn om Biotalys' doel te verwezenlijken als pionier in precisie-gewasbeschermingsmiddelen die waarde genereert voor haar aandeelhouders en stakeholders, en voor telers wereldwijd.

Op 17 maart 2026 kondigde de Vennootschap wijzigingen aan in de samenstelling van zijn Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité met het vertrek van Laura Meyer (bestuurder en voorzitter van het audit comité) en Kevin Helash (bestuurder en CEO) met onmiddellijke ingang en Kamal El Mernissi (Chief Business Development Officer) met ingang van 31 maart 2026.

Patrik Haesen in zijn hoedanigheid van vaste vertegenwoordiger van A.I.F. BV werd aangesteld als voorzitter van het audit comité.

Op 24 maart 2026 kondigde de Vennootschap de nieuwe data aan voor het publiceren van de jaarcijfers en het jaarverslag op 29 april 2026 en de gewone algemene vergadering op 29 mei 2026.

Op 7 april 2026 kondigde de Vennootschap aan dat het een eerste onderzoeksmijlpaal heeft bereikt in haar samenwerking met Syngenta, een wereldleider in landbouwinnovatie, voor de ontwikkeling van een nieuw bio-insecticide tegen belangrijke insectenplagen. Eerste laboratoriumtests leverden veelbelovende in-vitro-resultaten op met nieuwe bioactieve ingrediënten die zijn ontwikkeld met behulp van de unieke AGROBODY™-technologie van Biotalys tegen het moleculaire doelwit van het insect.

## 13.12 Informatie over omstandigheden die een belangrijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de Vennootschap

De Vennootschap verwijst naar de risico's en onzekerheden die worden beschreven in het deel 'Juridische en Financiële Informatie in het hoofdstuk "Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap" en de elementen die zijn opgenomen in de persberichten van de Vennootschap.

Zonder exhaustief te willen zijn vestigt de Vennootschap de aandacht op het risico op de verdere financiering van de Vennootschap. De Vennootschap beschikt op de datum van dit jaarverslag niet over voldoende werkkapitaal om de werkkapitaalbehoeften voor een periode van ten minste 12 maanden te dekken en heeft slechts kasmiddelen tot in mei 2026. De Vennootschap

zal dus aanvullende middelen nodig hebben om aan haar kapitaal- en uitgavenbehoeften te voldoen en haar continuïteit te waarborgen, zelfs als de voorgenomen herstructurering van de onderneming zou worden voltooid (cfr. persbericht van 9 februari 2026). Het is mogelijk dat een dergelijke financiering niet beschikbaar is wanneer dat nodig is, of, indien beschikbaar, niet tegen commercieel gunstige voorwaarden kan worden bekomen.

Bijkomend zijn er de onzekerheden die kunnen voortvloeien uit de huidige geopolitieke situatie (daaronder begrepen het conflict in Oekraïne, Gaza, Rode Zee/Jemen, Iran en het Midden-Oosten in het algemeen) (inclusief het economisch sanctiebeleid) mede gezien deze een negatieve impact hebben op het investeringsklimaat .



# Juridische en financiële informatie

1	Bedrijfsoverzicht	180
2	Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap	181
3	Informatie omtrent bijkantoren van de Vennootschap	195
4	Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit	195
5	Gebruik van financiële instrumenten	195
6	Beschrijving van de belangrijkste kenmerken van het interne controle- en risicobeheersingssysteem	196



# 1

## Bedrijfsoverzicht

### 1.1

### Geconsolideerde resultatenrekening

- **De overige bedrijfsopbrengsten** bedroegen € 3,0 miljoen en hebben betrekking op fiscale stimulansen voor onderzoek en ontwikkeling (€ 1,1 miljoen), toelagen ter ondersteuning van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten (€ 1,2 miljoen), erkende partnervergoedingen (€ 0,6 miljoen) en overige posten (€ 0,1 miljoen).
- **De onderzoeks- en ontwikkelingskosten** bedroegen € 13,3 miljoen voor 2025, een stijging van € 2,3 miljoen ten opzichte van 2024, voornamelijk als gevolg van een toename van de externe uitgaven voor strain engineering en veldproeven.
- **De algemene en administratieve kosten** daalden licht van € 5,7 miljoen in 2024 tot € 5,6 miljoen voor 2025.
- **De financiële opbrengsten** bedroegen € 0,4 miljoen in 2025, tegenover € 0,7 miljoen in 2024, voornamelijk als gevolg van lagere rente-inkomsten op bankdeposito's.
- **De financiële kosten** bedroegen € 0,3 miljoen en hebben betrekking op rentelasten voor de leases en bankleningen.
- **De belasting op het resultaat** weerspiegelen de actuele en uitgestelde belastinguitgaven van het voorbije jaar, voornamelijk voor de Amerikaanse dochteronderneming.
- **Het verlies van het boekjaar** steeg tot € 15,8 miljoen in 2025, vergeleken met € 13,2 miljoen in 2024.
- **Het gewone en verwaterde verlies per aandeel** voor 2025 bedroeg € 0,42, vergeleken met € 0,40 in 2024.
- **De geldmiddelen en kasequivalenten** bedroegen aan het einde van het jaar € 8,0 miljoen in 2025. Het jaarlijkse cashverbruik, na aftrek van de kapitaalsverhoging via private plaatsing, steeg met 8% van € 13,5 miljoen in 2024 tot € 14,6 miljoen in 2025.

## 2 Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap

De belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap bevatten (zonder limitatief te zijn) de risico's en onzekerheden die hierna worden beschreven. Deze risico's en onzekerheden zijn van toepassing op de ganse Group.

### 2.1 Risico's verbonden aan de activiteiten van Biotalys voor onderzoek en ontwikkeling van producten

Biotalys heeft nog nooit een product op de markt gebracht. Bijna alle productkandidaten van Biotalys bevinden zich nog in een vroeg onderzoeksstadium. Slechts één productkandidaat bevindt zich in de registratiefase, maar zal naar verwachting geen winstgevend product worden voor Biotalys. Het AGROBODY Foundry™ technologieplatform van Biotalys en de werkingsmechanismen van haar productkandidaten zijn nieuw en zijn niet op commerciële schaal getest, leiden mogelijk op korte termijn niet of misschien nooit tot commercialiseerbare producten, worden mogelijk niet goed begrepen, zijn mogelijk moeilijk toe te passen of worden mogelijk niet aanvaard door klanten.

Er bestaat een groot risico dat de productkandidaten van Biotalys in de nabije toekomst niet, of mogelijk zelfs nooit, zullen leiden tot een commercialiseerbaar product, commercieel succes of winstgevendheid. Dit wordt veroorzaakt door een aantal factoren, waaronder:

- Een hoge moeilijkheidsgraad om tijdens de onderzoeksfase de geschikte productkenmerken te identificeren die uiteindelijk bestand zijn tegen gebruik in een open agrarische omgeving. In het bijzonder kunnen veldproeven aantonen dat geïdentificeerde

productkandidaten niet veilig zijn en/of onvoldoende effectiviteit bereiken. In een dergelijk geval wordt er geen registratie van de productkandidaat verkregen.

- De markt voor biologische middelen voor de agrarische sector is nog steeds onderontwikkeld. De productkandidaten voor innovatieve voedselbescherming van Biotalys worden mogelijk niet goed begrepen, zijn mogelijk moeilijk toe te passen en worden mogelijk niet aanvaard door klanten. Ook is de landbouwsector geconsolideerd, van producenten van gewasbeschermingsmiddelen over distributeurs tot retailhandelaars, wat de toegangsdrempel voor nieuwe innovatieve producten nog verder verhoogt.
- De onzekerheid dat productkandidaten op grotere schaal kunnen worden geproduceerd tegen competitieve prijzen in vergelijking met conventionele chemische pesticiden, die doorgaans goedkoper en effectiever zijn dan biologische middelen. Dit risico kan ook worden versterkt door de beperkte operationele geschiedenis en financiële situatie van Biotalys.

**Een van de belangrijkste elementen van de strategie van Biotalys is het gebruik en de uitbreiding van het AGROBODY Foundry™ platform om haar pijplijn van productkandidaten verder uit te bouwen. Het verkrijgen van goedgekeurde of commercialiseerbare producten of commercieel succes op basis van productkandidaten die zijn geïdentificeerd met het AGROBODY Foundry™ platform van Biotalys is echter onderhevig aan vele risico's en kan moeilijker zijn of meer tijd vergen dan verwacht of onmogelijk blijken.**

Eén van de belangrijkste elementen van de strategie van Biotalys is het gebruik en de uitbreiding van het AGROBODY Foundry™ platform om haar pijplijn van AGROBODY™ kandidaat-bio-bestrijdingsmiddelen verder te ontwikkelen, die op heden bestaat uit zes productkandidaten. Biotalys bevindt zich echter nog steeds in een zeer vroeg stadium van onderzoek en ontwikkeling, en het AGROBODY Foundry™ platform heeft nog niet geleid, en zal mogelijk nooit leiden, tot goedgekeurde of commercialiseerbare producten of commercieel succes.

Met name kunnen productkandidaten die worden geïdentificeerd met het AGROBODY Foundry™ platform van Biotalys:

- moeilijk of onmogelijk te produceren zijn op grote industriële schaal en op een kostenefficiënte manier;
- niet de stabiliteit, productie-efficiëntie en houdbaarheid vertonen die in de vroege ontwikkelingsfase werden getoond wanneer ze op grote industriële schaal worden geproduceerd of worden opgeslagen in een commerciële omgeving en op het veld worden gebruikt;

- geen aanvaardbare prestatieniveaus op het veld bereiken of verschillende prestatieniveaus als gevolg van omgevings- en geografische omstandigheden bereiken;
- niet compatibel zijn met de toepassing of het technologieproces van telers of retailhandelaars;
- onveilig geacht worden en schadelijk zijn voor consumenten, telers, gewassen, landbouwwerkers, dieren, nuttige insecten of het milieu;
- worden vervangen door nieuwe technologieën;
- niet acceptabel zijn voor de reglementaire instanties;
- moeilijk of onmogelijk te formuleren zijn voor gebruik op het veld; of
- moeilijk zijn om prijs-competitief te zijn ten opzichte van alternatieve voedselbeschermingsmiddelen.

Hoewel Biotalys haar AGROBODY Foundry™-platform gebruikt om een pijplijn van productkandidaten op te bouwen, moet Biotalys, gezien haar beperkte middelen en onzekere toegang tot verder kapitaal, voorrang geven aan de ontwikkeling van bepaalde productkandidaten boven andere potentiële kandidaten. Deze beslissingen kunnen verkeerd blijken te zijn en/of kunnen ertoe leiden dat Biotalys waardevolle opportuniteiten heeft gemist.

## 2.2 Risico's verbonden aan de productie en potentiële commercialisatie van de productkandidaten van Biotalys

De huidige productiekosten van de productkandidaten van Biotalys zijn hoog. Niettegenstaande de recente vooruitgang in kostenefficiëntie is Biotalys er ook nog niet in geslaagd op kosteneffectieve wijze producten op grote schaal te produceren voor gebruik in commerciële omgevingen. Biotalys kan haar productkandidaten mogelijk niet op een economisch haalbare manier produceren en/of haar productkandidaten zijn mogelijk niet competitief in de doelmarkten.

Niettegenstaande de vooruitgang inzake kostenefficiëntie heeft Biotalys nog niet aangetoond dat zij op kosteneffectieve wijze grote hoeveelheden van haar productkandidaten van hoge kwaliteit kan produceren, in samenwerking met haar partners of alleen. Problemen die zich kunnen voordoen bij het opschalen van de productie zijn onder andere de blijvende rechten op in licentie gegeven stammen of de ontwikkeling van eigen stammen, problemen met productieopbrengsten (een combinatie van expressieniveau (titer), terugwinning van proteïnen uit de fermentatiecultuur en de kwaliteit van het sporeidrogen), kwaliteitscontrole en - zekerheid, tekort aan gekwalificeerd personeel, productiekosten en procescontroles, en bij het vinden van formuleringsopties en correct geregistreerde bewaarmiddelen voor gebruik en opslag in commerciële omgevingen. Biotalys kan niet garanderen dat bestaande of toekomstige productietechnieken haar in staat zullen stellen haar doelstellingen te bereiken inzake kostenefficiënte productie van grote producthoeveelheden.

**De productkandidaten van Biotalys zijn nieuwe kandidaat-biobestrijdingsproducten, en als distributeurs of telers niet in staat zijn om met haar productkandidaten om te gaan of er effectief mee te werken, heeft dit een materieel negatief effect op de diverse commerciële relaties, reputatie en het operationeel resultaat van Biotalys.**

De toepassing of behandeling van productkandidaten van Biotalys door telers en distributeurs vereist dat zij gedetailleerde protocollen volgen met betrekking tot het beheer, de oogst, het transport, de toepassing en de opslag van productkandidaten. Deze aanbevolen protocollen vragen mogelijks een wijziging in de huidige plant-, rotatie- of agronomische praktijken, die moeilijk te implementeren kan zijn of die het gebruik van productkandidaten van Biotalys door telers kan ontmoedigen. De algemene of specifieke protocollen van Biotalys zijn mogelijks niet in alle omstandigheden van toepassing (bijv. afhankelijk van het weer, ziektedruk), kunnen verkeerd worden toegepast door gebrek aan tijd, kunnen niet toereikend zijn, of onjuist zijn, bijvoorbeeld door vermenging met een ander product dat de efficiëntie van het product van Biotalys zou beïnvloeden, hetgeen zou kunnen leiden tot lagere opbrengsten, misoogsten of andere productieproblemen of -verliezen. Als telers de productkandidaten van Biotalys kopen op basis van opbrengstverwachtingen die niet worden waargemaakt, kan Biotalys schade ondervinden aan haar commerciële relaties, reputatie en operationeel resultaat met betrekking tot de productkandidaten, ongeacht de oorzaak van dergelijk falen.

## 2.3 Risico's verbonden aan de afhankelijkheid van Biotalys van derde partijen

**Biotalys heeft geen eigen productiefaciliteiten om haar productkandidaten te vervaardigen als en wanneer registratie zou worden verkregen en verwacht op korte termijn beroep te doen op externe producenten.**

Biotalys bezit momenteel geen eigen productiefaciliteiten en verwacht gebruik te blijven maken van CMO's en andere partners onder samenwerkingsakkoorden voor de productie van haar productkandidaten indien en wanneer registratie is verkregen. Het vertrouwen van Biotalys op een externe partij voor de productie van haar productkandidaten brengt aanzienlijke risico's met zich mee, waaronder de volgende:

- levering wordt vertraagd of geannuleerd als gevolg van tariefbeperkingen of quarantaines wegens besmettelijke ziekten;
- minder controle over leveringsschema's, opbrengsten en betrouwbaarheid van het product;
- prijsverhogingen door de CMO of partner;
- onvermogen om toegang te krijgen tot de vereiste vergistervolumes en -capaciteit om op schaal te produceren voor landbouwtoepassingen;
- productieafwijkingen ten opzichte van interne en regulatoire vereiste specificaties, met inbegrip van verontreinigingen;
- het niet nakomen door een belangrijke producent van zijn verplichtingen jegens Biotalys om technische, marktgerelateerde of andere redenen;
- uitdagingen die zich voordoen bij de introductie van fermentatieprocessen van Biotalys bij nieuwe producenten of de toepassing ervan in nieuwe installaties, waaronder verontreinigingen;
- problemen bij het contracteren van extra producenten als Biotalys wordt geconfronteerd met de noodzaak om haar technologie verbonden aan de productieprocessen aan hen over te dragen;
- misbruik van de intellectuele eigendom van Biotalys; en

- als een CMO of een andere partner verbeteringen aanbrengt in het productieproces voor haar productkandidaten, is het mogelijk dat Biotalys de intellectuele eigendomsrechten op die verbeteringen niet bezit of moet delen.

**Biotalys vertrouwt op derden voor het uitvoeren, controleren, ondersteunen en opvolgen van veldproeven en eventuele prestatieproblemen van de derde partij kunnen van invloed zijn op haar vermogen om de ontwikkeling van haar productkandidaten te voltooien, om registratie te verkrijgen voor haar productkandidaten of om haar productkandidaten tijdig of in het geheel te commercialiseren.**

Biotalys vertrouwt op derde partijen, zoals telers, consultants, contractanten en universiteiten, om haar veldproeven uit te voeren, te controleren, te ondersteunen en op te volgen. Met betrekking tot een partnerschap waaraan Biotalys zou deelnemen, omdat veldproeven worden uitgevoerd in meerdere regio's en met meerdere partners, is het voor Biotalys moeilijk om de dagelijkse activiteit te controleren van het werk dat wordt uitgevoerd door dergelijke derde partijen die zij inschakelt. Als deze CRO's verwachte deadlines niet halen, gegevens voor registratiedoeleinden of andere informatie niet tijdig aan Biotalys doorgeven, zich niet houden aan protocollen of niet handelen in overeenstemming met reglementaire vereisten of overeenkomsten tussen Biotalys en hen, of als zij anderszins ondermaats presteren of presteren op een manier die de kwaliteit of nauwkeurigheid van hun activiteiten of de gegevens die zij verkrijgen in gevaar brengt, dan kunnen veldproeven, onderzoek en ontwikkeling en commerciële productie van de productkandidaten van Biotalys worden verlengd of vertraagd, met daaruit voortvloeiende extra kosten, en/of kunnen gegevens worden geweigerd door de reglementaire instanties en kan registratie worden geweigerd.

**Een van de belangrijkste elementen van de strategie van Biotalys is het gebruik van selectieve strategische samenwerkingsverbanden en partnerschappen om haar technologieplatform en productkandidaten te benutten en meer waarde te creëren en waarde te verhogen, waarvoor Biotalys ook afhankelijk is van derde partijen. Biotalys kan mogelijk geen partners identificeren en eventuele partnerschappen die Biotalys in de toekomst aangaat of heeft aangegaan, zijn mogelijk niet succesvol, wat een negatief effect kan hebben op haar vermogen om haar productkandidaten te ontwikkelen, te distribueren en te commercialiseren.**

Biotalys streeft er voortdurend naar om met sectorpartners wetenschappelijke kennis en expertise te ontwikkelen om haar AGROBODY Foundry™ platform verder uit te breiden in nieuwe gewassen en nieuwe toepassingen. Voor zover Biotalys dergelijke afspraken nastreeft, zal zij te maken krijgen met aanzienlijke concurrentie bij het zoeken naar geschikte partners. Bovendien zijn dergelijke afspraken ingewikkeld en tijdrovend om te onderhandelen, vast te leggen, te

implementeren en te handhaven. Het is mogelijk dat Biotalys er niet in slaagt dergelijke afspraken te maken, te handhaven of te implementeren. De voorwaarden van samenwerkingsverbanden, partnerschappen of andere regelingen die Biotalys kan opzetten, zijn mogelijk niet gunstig voor haar. Het succes van samenwerkingsverbanden of partnerschappen is onzeker en zal in hoge mate afhangen van de inspanningen en activiteiten van de partners van Biotalys.

**Biotalys heeft geen verkoop- en marketingmogelijkheden en zal op externe distributeurs vertrouwen die haar belangrijkste klanten zullen zijn. Als Biotalys geen succesvolle relaties met deze derde partijen kan opzetten, of als ze zich niet op de juiste manier richten op de verkoop van de productkandidaten van Biotalys of als ze niet in staat zijn deze aan eindgebruikers te verkopen, heeft dit een negatief effect op de verkoop van de productkandidaten van Biotalys.**

Biotalys heeft in het verleden nooit producten verkocht en verwacht te vertrouwen op onafhankelijke distributeurs van landbouwproductiemiddelen voor de distributie, en bijstand bij de marketing en verkoop, van de productkandidaten die het ontwikkelt. Deze distributeurs zullen de belangrijkste klanten van Biotalys zijn, en haar vermogen om omzet te genereren zal voor een groot deel afhankelijk zijn van het succes van Biotalys bij het opzetten en onderhouden van deze verkoop- en distributiekanaalen. Behalve voor de distributie van EVOCA™ in de Verenigde Staten, heeft Biotalys nog geen commercialisatie- of distributieovereenkomst afgesloten voor enige van haar andere productkandidaten en er kan geen garantie worden gegeven dat dit tegen gunstige voorwaarden zal gebeuren, als het al gebeurt. Daarnaast kan er geen zekerheid worden geboden dat de distributeurs van Biotalys erin zullen slagen haar productkandidaten te verkopen aan eindgebruikers, of dat zij zich gepaste middelen zullen inzetten voor de verkoop ervan, en zij zullen mogelijk productkandidaten van Biotalys om verschillende redenen niet blijven kopen of op de markt zullen brengen, wat een materieel negatief effect zou kunnen hebben op het vermogen van Biotalys om haar productkandidaten te distribueren en te verkopen.

## 2.4 Risico's verbonden aan de organisatie van Biotalys

De toekomstige groei en het concurrentievermogen van Biotalys zijn afhankelijk van het personeel op sleutelposities en het aanwerven van bijkomend gekwalificeerd personeel. Biotalys is mogelijk niet in staat management en ander personeel aan te trekken en te behouden dat het nodig heeft om succesvol te zijn.

Het succes van Biotalys is afhankelijk van de voortdurende bijdragen van haar belangrijkste management-, wetenschappelijk en technisch personeel, van wie velen een belangrijke rol hebben gespeeld voor Biotalys en aanzienlijke ervaring hebben met haar productkandidaten en verwante technologieën, wat door Biotalys als een van de belangrijkste sterke punten wordt beschouwd. Tot deze sleutelpersonen behoren de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité en het senior wetenschappelijk personeel. Het is mogelijk dat Biotalys dergelijke personen niet kan behouden. Het verlies van belangrijke managers en senior wetenschappers kan de onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van Biotalys vertragen of anderszins negatief beïnvloeden. Bovendien is het vermogen van Biotalys om te concurreren in de zeer competitieve landbouw- en voedselbeschermingsindustrie afhankelijk van haar vermogen om hooggekwalificeerd management-, wetenschappelijk en technisch personeel aan te trekken en te behouden.

## 2.5 Risico's verbonden aan de markten en landen waar Biotalys actief is

- De productkandidaten van Biotalys zijn nieuwe biologische bestrijdingsmiddelen en kunnen langzaam of helemaal niet door klanten worden aangewend. Biologische gewasbeschermingsmiddelen worden niet goed begrepen en er zal moeten worden geïnvesteerd in voorlichting van de klanten. De effectieve marketing en verkoop van productkandidaten van Biotalys kan moeilijk zijn of zelfs nooit tot stand komen.
- Bezorgdheden en claims met betrekking tot het veilige gebruik van producten met biotechnologische genen en gewasbeschermingsmiddelen in het algemeen, hun potentiële impact op gezondheid en milieu, en de vermeende impact van biotechnologie op de gezondheid en het milieu kunnen van invloed zijn op wettelijke vereisten en aankoopbeslissingen van klanten, wat een materieel negatief effect kan hebben op de levensvatbaarheid van bepaalde productkandidaten van Biotalys, haar reputatie en de kosten om aan regelgeving te voldoen.
- De gewasbeschermingsindustrie is zeer competitief, met een belangrijk marktaandeel dat in handen is van grote multinationale agrochemische bedrijven, waardoor Biotalys moeite kan hebben om een gunstige marktpositie te verwerven en te behouden.
- De activiteiten van Biotalys kunnen negatief worden beïnvloed door de introductie van alternatieve gewasbeschermingsmaatregelen, zoals nieuwe technologieën, plaagbestendige zaden of genetisch gewijzigde ('GG') gewassen of door een verhoogde resistentie tegen onkruid en insecten.

- Veranderingen in de omstandigheden in de agrarische sector wereldwijd, waaronder schommelingen in de prijzen van commodity-gewassen, weerpatronen, veldomstandigheden en waterschaarste, wijzigingen in het beleid en subsidies van overheden en internationale organisaties, en duurzaamheidsbezorgdheden, kunnen een nadelige invloed hebben op de vooruitzichten en toekomstige verkopen van productkandidaten van Biotalys.

**De activiteiten van Biotalys zijn onderhevig aan risico's die voortvloeien uit epidemische ziekten.**

Een volksgezondheidsepidemie, waaronder de recente COVID-19 epidemie, houdt het risico in dat Biotalys of haar werknemers, leveranciers, fabrikanten, distributeurs en andere partners voor onbepaalde tijd geen bedrijfsactiviteiten uit kunnen voeren, onder meer als gevolg van sluitingen die door overheidsinstellingen kunnen worden verlangd of opgelegd. Een epidemie kan ook een impact hebben op de tijdslijn voor het bekomen van reglementaire goedkeuring van product-kandidaten wat een belangrijk negatief effect kan hebben op Biotalys' mogelijkheden om reglementaire goedkeuring te bekomen, of om product-kandidaten te commercialiseren. Het is ook mogelijk dat Biotalys niet in staat is om belangrijke veldproefprogramma's uit te voeren of af te ronden binnen de verwachte termijnen of tegen de verwachte kosten, wat een materieel negatief effect kan hebben op het vermogen van Biotalys om de ontwikkeling van haar productkandidaten, het verkrijgen van registratie voor, of het commercialiseren van haar productkandidaten tijdig of in het geheel te voltooien. De aanhoudende verspreiding van pandemieën en de maatregelen die worden genomen door de overheden van betrokken landen, zoals het opleggen van beperkingen op bedrijfsactiviteiten, kan een nadelige invloed hebben op de financiële situatie van Biotalys en kan langere ontwikkelingstermijnen en -kosten tot gevolg hebben. De uitbraak van COVID-19 en de bestrijdingsmaatregelen kunnen ook een negatief effect hebben op de wereldwijde economische omstandigheden, wat een negatief effect zou kunnen hebben op de operationele en financiële toestand van Biotalys, onder meer door haar mogelijkheden om financiering te krijgen of het investeringspotentieel van Biotalys' doelklanten of partners te beperken.

## 2.6 Juridische en reglementaire risico's

Biotalys heeft nog geen registratie verkregen voor haar productkandidaten en heeft momenteel één registratieaanvraag ingediend voor BioFun-1 (handelsnaam: EVOCA™), productkandidaat in de Verenigde Staten en in de Europese Unie. Biotalys is gebonden aan strikte normen voor de registratie van gewasbeschermingsmiddelen. Gewasbeschermingsmiddelen moeten worden geregistreerd voordat ze kunnen worden verkocht, en het is mogelijk dat Biotalys dergelijke registraties niet tijdig of helemaal niet kan verkrijgen. In alle markten waarin Biotalys

voornemens is actief te zijn, waaronder de Verenigde Staten en de Europese Unie, moeten gewasbeschermingsmiddelen worden geregistreerd nadat ze zijn getest op veiligheid, effectiviteit en milieu-impact. In de meeste doelmarkten van Biotalys moeten gewasbeschermingsmiddelen ook na een bepaalde tijd opnieuw worden geregistreerd om aan te tonen dat ze voldoen aan alle huidige wettelijke normen, die mogelijk strenger zijn geworden sinds de eerste registratie van het product, wat van invloed is op de levenscyclus van het product. De naleving van de registratievereisten, die van land tot land verschillen en waarvan sommige mettertijd strenger worden, vergt aanzienlijke investeringen van tijd en middelen, en het is mogelijk dat Biotalys niet in staat is dergelijke goedkeuringen te verkrijgen. De uiteindelijke classificatie van Biotalys' productkandidaten hangt af van de uitkomst van de reglementaire beoordelingsprocedure door de reglementaire autoriteiten en deze moet per afzonderlijk product plaatsvinden. Dit omvat ook de niet-GGO-classificatie van de productkandidaten van Biotalys. Het genetisch gemodificeerde micro-organisme (GGM) dat in het productieproces wordt gebruikt, is niet aanwezig in de AGROBODY™ proteïnen en biologische bestrijdingsmiddelen, waardoor de classificatie als biochemische producten in de VS mogelijk is alsook een beoordeling als PPP onder Verordening (EG) nr. 1107/2009 in de EU. Elke toezichthouder kan echter zijn eigen vereisten opleggen of wijzigen en/of de registratie vertragen of weigeren. Reglementaire normen, tijdslijnen en testprocedures veranderen voortdurend, welke veranderingen kunnen worden beïnvloed door lobbygroepen en het reageren op deze wijzigingen en het voldoen aan bestaande en nieuwe vereisten kan voor Biotalys duur en belastend zijn. Reglementaire instanties kunnen ook op elk moment hun goedkeuring voor het product intrekken of beperkingen opleggen aan de distributie ervan in de vorm van een gewijzigde risico-evaluatie en -beperkingsstrategie. Bovendien kan veranderde wetgeving van invloed zijn op het vermogen om de productkandidaten te verkopen op de markt en leiden tot aanvullende gegevensvereisten en/of onderzoeken die mogelijk niet compatibel zijn met de AGROBODY™ biologische bestrijdingsmiddelen, waardoor het veiligheidsprofiel vertraagd of helemaal niet aangetoond kan worden. Als Biotalys niet alle vereiste goedkeuringen kan verkrijgen of behouden voor het registreren of opnieuw registreren van haar productkandidaten, zou zij niet in staat zijn productkandidaten te verkopen in de relevante markten. Biotalys maakt ook gebruik van externe dienstverleners voor het uitvoeren van veldproefprocedures en van GLP-laboratoriumdienstverleners voor het uitvoeren van milieu- en toxicologische onderzoeken die noodzakelijk zijn voor het reglementair dossier. Het onvermogen om dergelijke studies of onderzoeken volgens schema of in overeenstemming met de reglementaire vereisten uit te voeren, kan leiden tot vertragingen in de registratie en de uiteindelijke verkoop van haar productkandidaten.

**Biotalys maakt gebruik van dieren in haar onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten. Beleidshervormingen en de publieke beeldvorming met betrekking tot het gebruik van dieren voor wetenschappelijke doeleinden kunnen de ontwikkeling en commercialisatie van potentiële productkandidaten vertragen of zelfs verhinderen.**

Biotalys maakt AGROBODY™ proteïnen door de analyse van een kleine hoeveelheid bloed die wordt afgenomen van geïmmuniseerde lama's. De EU-richtlijn 2010/63/EU betreffende de bescherming van dieren die voor wetenschappelijke doeleinden worden gebruikt, staat het gebruik van methoden op basis van dieren niet toe als er andere methoden bestaan waarbij geen dieren worden gebruikt en waarmee de gewenste resultaten kunnen worden verkregen (Artikel 4, 'Beginsel van vervanging, vermindering en verfijning' en 13 "Methodekeuze"). In 2020 heeft het EU Reference Laboratory for alternatives to animal testing ("EURL ECVAM") aanbevelingen gedaan voor antilichamen van niet-dierlijke oorsprong ("Recommendations on Non-Animal-Derived Antibodies"), waarin het aanbeveelt, op basis van de beoordeling van de wetenschappelijke validiteit van antilichamen van niet-dierlijke oorsprong, dat dieren niet langer zouden worden gebruikt voor de ontwikkeling en productie van antilichamen voor onderzoek, reglementaire, diagnostische en therapeutische toepassingen en dat de EU-lidstaten niet langer toestemming zouden mogen verlenen voor de ontwikkeling en productie van antilichamen door middel van dierimmunisatie, wanneer een solide, legitieme wetenschappelijke rechtvaardiging ontbreekt. De EURL ECVAM-aanbeveling stelt dat antilichamen van niet-dierlijke oorsprong gelijkwaardig zijn aan antilichamen van dierlijke oorsprong voor het overgrote deel van de toepassingen en moedigt producenten en leveranciers aan om antilichamen van niet-dierlijke oorsprong opgenomen in hun catalogi te vervangen door antilichamen van niet-dierlijke oorsprong. Hoewel de aanbevelingen van de EURL ECVAM niet juridisch bindend zijn en de uitgangspunten ervan moeten worden omgezet in wetgeving door de EU-lidstaten alvorens bindend te worden, en hoewel Biotalys niet op de hoogte is van lopende wetgevingsinitiatieven in dit verband, en verder zullen worden besproken op het niveau van de lidstaten en met de bevoegde autoriteiten, kunnen wijzigingen in het beleid in de EU en eventueel in andere belangrijke doellanden, de ontwikkeling en commercialisatie van potentiële productkandidaten vertragen of zelfs verhinderen. Dergelijke ontwikkelingen kunnen ook de publieke beeldvorming, de levensvatbaarheid van bepaalde productkandidaten van Biotalys, haar reputatie en de kosten om aan de regelgeving te voldoen, beïnvloeden.

**Biotalys zou blootgesteld kunnen worden aan productaansprakelijkheid en herstellervorderingen en haar verzekeringsdekking kan onbeschikbaar of ontoereikend worden.**

Ook al zou Biotalys in staat zijn aan alle voorschriften te voldoen en alle noodzakelijke registraties te verkrijgen, dan nog kan zij niet garanderen dat de productkandidaten van Biotalys onder alle omstandigheden geen schade kunnen toebrengen aan gewassen, het milieu of de mens. Biotalys kan aansprakelijk worden gesteld voor, of kosten moeten maken om te voldoen aan aansprakelijkheids- en herstelvordering indien productkandidaten die het ontwikkelt, of productkandidaten die gebruikmaken van een van haar technologieën of deze incorporeren, letsel veroorzaken of ongeschikt worden bevonden tijdens het testen, produceren, op de markt brengen, verkopen of gebruiken. Hoewel Biotalys verzekerd is en haar verzekeringspolissen voortdurend bijwerkt om alle aansprakelijkheden in verband met onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten te dekken in de mate die gebruikelijk is voor bedrijven in de sector, kan een dergelijke dekking onbeschikbaar worden of ontoereikend zijn of worden om alle aansprakelijkheden te dekken die kunnen ontstaan.

## 2.7 Risico's verbonden aan intellectuele eigendom

**Het succes van Biotalys is in aanzienlijke mate afhankelijk van het vermogen om haar intellectuele eigendom en eigendoms- en licentierechten te beschermen. Het onvermogen om de intellectuele eigendom en de vertrouwelijke knowhow van Biotalys volledig te beschermen en te exploiteren, kan een negatieve invloed hebben op haar financiële prestaties en vooruitzichten.**

Veel van de waarde van Biotalys ligt in haar intellectuele eigendom en het succes van Biotalys is in belangrijke mate afhankelijk van haar vermogen om haar eigendomsrechten te beschermen en om haar licentierechten te beschermen en te blijven gebruiken, met inbegrip van het intellectuele eigendom en de vertrouwelijke knowhow. Biotalys vertrouwt op een combinatie van octrooi(en) (-aanvragen), merken en vertrouwelijke knowhow en gebruikt voor de bescherming van haar technologie geheimhoudingsverklaringen, vertrouwelijkheidsovereenkomsten en andere contractuele overeenkomsten. Biotalys zoekt over het algemeen waar mogelijk naar octrooibeschermining voor die aspecten van haar technologie en producten waarvan het gelooft dat ze aanzienlijke competitieve voordelen bieden. Het is echter mogelijk dat Biotalys niet in staat is om de intellectuele eigendomsrechten en vertrouwelijke knowhow op gepaste manier te beschermen, of dat zij geconfronteerd wordt met een aanspraak op rechten, inbreuk of misbruik die door Biotalys niet tegen commercieel aanvaardbare voorwaarden kan worden opgelost. Biotalys kan er niet zeker van zijn dat octrooien zullen worden verleend met betrekking tot lopende of toekomstige octrooiaanvragen. Bovendien weet Biotalys niet of verleende octrooien zullen worden beschouwd als geldig of aantoonbaar afdwingbaar tegen vermeende inbreukplegers, of dat ze de ontwikkeling van concurrerende octrooien zullen voorkomen of dat ze zinvolle bescherming bieden tegen concurrenten of tegen concurrerende technologieën.

**De productkandidaten van Biotalys kunnen inbreuk plegen op de intellectuele eigendomsrechten van anderen, waardoor onverwachte kosten kunnen ontstaan of de verkoop van haar producten kan worden verhinderd.**

Vele concurrenten van Biotalys hebben een aanzienlijke hoeveelheid intellectuele eigendom die Biotalys voortdurend moet controleren om inbreuken te voorkomen. Hoewel het beleid en de intentie van Biotalys is om geen geldige octrooien te schenden, ongeacht of het huidige of toekomstige intellectuele eigendomsrechten van derden betreft, onder meer door middel van 'freedom to operate'-beoordelingen, kan Biotalys zich bij die beoordelingen genoodzaakt zien bepaalde oordelen te vellen bij dergelijke beoordelingen en kunnen haar processen en productkandidaten inbreuk maken, of beweerdelijk inbreuk maken, op huidige of toekomstige verleende of toegekende octrooien. Als er al octrooien van anderen bestaan die betrekking hebben op haar productkandidaten, processen of technologieën, of als die later worden verleend, is het mogelijk dat Biotalys aansprakelijk kan zijn voor inbreuken op dergelijke octrooien en dat ze herstelmaatregelen moet nemen of aanpassingen moet doorvoeren om haar productie- en verkoopactiviteiten voort te zetten met betrekking tot productkandidaten die dergelijke inbreuk blijken te plegen. Rechtszaken met betrekking tot intellectuele eigendom zijn vaak duur en tijdrovend, ongeacht de gronden van een vordering, en de betrokkenheid van Biotalys bij een dergelijk geschil kan de aandacht van technisch personeel en management afleiden van het uitvoeren van hun normale verantwoordelijkheden.

**Als gevolg van de afhankelijkheid van Biotalys van derde partijen is het ook afhankelijk van de geheimhoudingsverplichtingen van derde partijen volgens de relevante overeenkomsten, die mogelijk geen afdoende bescherming bieden voor haar vertrouwelijke informatie.**

Biotalys vertrouwt ook op niet-geoctrooieerde en bedrijfseigen informatie, waaronder technische informatie en vertrouwelijke knowhow, om haar concurrentiële positie te ontwikkelen en te behouden. Veel van de niet-geoctrooieerde vertrouwelijke en bedrijfseigen informatie van Biotalys wordt gedeeld met derden waarop Biotalys beroep doet voor de productie en/of ontwikkeling van haar productkandidaten of voor de uitvoering van haar veldproeven en/of waarmee Biotalys strategische samenwerkingsverbanden of partnerschappen aan kan gaan of wordt ontwikkeld door of gedeeld met haar personeel. Hoewel Biotalys in het algemeen niet-openbaarmakingsovereenkomsten of geheimhoudingsovereenkomsten aangaat met haar medewerkers en derde partijen om haar intellectuele eigendom en vertrouwelijke knowhow te beschermen, kunnen dergelijke overeenkomsten worden geschonden, of geen betekenisvolle bescherming bieden voor de vertrouwelijke knowhow en bedrijfseigen informatie van Biotalys of kunnen passende herstelmaatregelen mogelijk niet beschikbaar zijn in het geval van niet-toegelaten gebruik of openbaarmaking van dergelijke informatie. De omvang van het negatieve effect van een schending van, of een ontoereikende bescherming door, dergelijke

vertrouwelijkheidsovereenkomsten hangt af van de gevoeligheid van de informatie die aan de betrokken derde wordt verstrekt, wat onder meer kan inhouden dat derden in staat zijn elementen van de technologie van Biotalys te kopiëren of dat het vermogen van Biotalys om octrooibeschermining aan te vragen voor een bepaalde technologie in het gedrang komt.

## 2.8 Risico's verbonden aan de financiële situatie van Biotalys

Biotalys heeft een beperkte operationele geschiedenis en heeft nog geen omzet verwezenlijkt. Biotalys heeft sinds haar oprichting operationele verliezen, negatieve operationele kasstromen en een geaccumuleerd verlies geleden en is mogelijk niet in staat om winstgevendheid te bereiken of vervolgens te handhaven. Biotalys voert haar strategie uit in overeenstemming met haar bedrijfsmodel, waarvan de levensvatbaarheid niet is aangetoond. Verwacht wordt dat Biotalys in de nabije toekomst aanzienlijke bijkomende financiering met eigen vermogen nodig zal hebben om haar activiteiten te kunnen voortzetten. Het is onzeker of Biotalys in staat zal zijn om dergelijke financiering te verkrijgen, aangezien dit onder andere zal afhangen van de vooruitgang die wordt geboekt op het gebied van de reglementaire goedkeuring van haar productkandidaten, de vooruitgang in de ontwikkeling van nieuwe productkandidaten, het vermogen om samenwerkingsverbanden aan te gaan en het vermogen om de kosten in het productieproces van haar productkandidaten te verlagen. Bovendien zal Biotalys' mogelijkheid om bijkomende financiering aan te trekken afhangen van de heersende omstandigheden op de financiële markten.

### 3 Informatie omtrent bijkantoren van de Vennootschap

Op 31 december 2024 heeft de Vennootschap haar bijkantoor in Frankrijk gevestigd te 1 Route du Pérolier, 69570 Dardilly gesloten. De Vennootschap heeft geen andere bijkantoren.

### 4 Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

Er wordt dienaangaande verwezen naar punt 3 bij de Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten in het deel "Financieel Rapport".

### 5 Gebruik van financiële instrumenten

Er wordt dienaangaande verwezen naar punt 4 bij de Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten in het deel "Financieel Rapport".

# 6 Beschrijving van de belangrijkste kenmerken van het interne controle- en risicobeheersingssysteem

## 6.1 Algemeen

De Vennootschap is in het kader van haar normale bedrijfsactiviteiten blootgesteld aan verschillende risico's die een wezenlijk ongunstig effect kunnen hebben op haar activiteiten, vooruitzichten, bedrijfsresultaten, activiteiten en financiële toestand. Het doel van het systeem voor risicobeheer en het interne controlesysteem is om de Vennootschap in staat te stellen om:

- alle toepasselijke wetten en reglementen na te leven;
- een correcte en tijdige financiële rapportering te verzekeren;
- de doelstellingen van de Biotalys te bereiken; en
- operationele uitmuntendheid te bereiken.

## 6.2 Risicobeheer

De Raad heeft de algemene verantwoordelijkheid voor de evaluatie van het risicobeheer en het niveau van risico dat aanvaardbaar is om de strategische doelstellingen te bereiken. De Vennootschap beschikt over een specifiek programma voor de identificatie, evaluatie en opvolging van de belangrijkste risico's die een bedreiging vormen voor haar strategische en operationele doelstellingen.

In de loop van 2022 hebben de leden van het Uitvoerend Comité, samen met verscheidene leden van het managementteam, een gedetailleerde evaluatie uitgevoerd om de risico's te identificeren en te beoordelen met inachtnaam van de belangrijkste bedrijfs- en externe factoren.

Elk van de risicogebieden werd toebedeeld aan een lid van het Uitvoerend Comité en de globale analyse werd nagekeken in het auditcomité.

De Vennootschap streeft ernaar de risicogebieden te beheren en te beperken tot een aanvaardbaar niveau. Alle medewerkers zijn verantwoordelijk voor de tijdige identificatie en kwalitatieve beoordeling van de risico's binnen hun verantwoordelijkheidsgebied.

## 6.3 Controleactiviteiten

Er zijn controlemaatregelen genomen om het effect van risico's op het vermogen van de Vennootschap om haar doelstellingen te bereiken te minimaliseren. Teneinde de geïdentificeerde risico's naar behoren te beheren, heeft de Vennootschap de volgende maatregelen genomen:

- Toegangs- en beveiligingssystemen in de bedrijfslokalen en beoordeling van toegangsrechten tot IT en informatiebeheersystemen.
- Ontwikkeling van een elektronisch goedkeuringssysteem in het bestaande ERP-systeem.
- Implementatie van extra controles en boekhouding voor statutaire en IFRS-vereisten in het bestaande ERP-systeem.
- Ontwikkeling van een maandelijks financieel rapportage-instrument voor een nauwgezette monitoring van de financiële informatie en belangrijke prestatie-indicatoren.
- Periodieke herziening van de toegang tot bankrekeningen en delegatie van bevoegdheden voor goedkeuring en ondertekening.
- Invoering van een thesauriebeleid om de liquide middelen van de Vennootschap te beheren en om richtlijnen voor investeringen vast te stellen.
- Bijgewerkte matrix voor het beheer van ondernemingsrisico's.

## 6.4 Toezicht op controlemechanismen

Het toezicht draagt ertoe bij dat de interne controlesystemen doeltreffend werken. Het auditcomité houdt namens de Raad toezicht op het kader voor risicobeheer en het systeem van interne controles. Het beheer van de risico's die van het grootste belang worden geacht voor de strategie van de Vennootschap is een kerntaak van de Raad, het auditcomité, het Uitvoerend Comité en alle andere werknemers met leidinggevende verantwoordelijkheid.

## 6.5 Beheer van de risico's inzake financiële verslaggeving en interne controle

Jaarlijks wordt een risicoanalyse uitgevoerd om de risicofactoren inzake financiële verslaggeving te identificeren en worden voor alle belangrijke risico's actieplannen vastgesteld. Specifieke interne controleactiviteiten met betrekking tot de financiële verslaggeving zijn ingevoerd, met inbegrip van het gebruik van een periodieke checklist voor afsluiting en verslaglegging. Deze checklist zorgt voor duidelijke communicatie van tijdlijnen, de volledigheid van de taken en een duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden. Bovendien, beoordeelt het controlerende team de gerapporteerde bedragen door vergelijking met historische cijfers en budgetcijfers, en controleert het steekproefsgewijs verrichtingen naargelang hun materialiteit.

## 6.6 Informatie over de essentiële immateriële middelen (artikel 3:6/2 WVV)

Voor zover als nodig of toepasselijk brengt de Raad verslag uit over de essentiële immateriële middelen zoals bedoeld in artikel 3:6/2 juncto artikel 1:31/2, 4° WVV.

Er wordt daarvoor eveneens verwezen naar punt 7 bij de Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten in het deel "Financieel Rapport". Gezien het bedrijfsmodel dat op dit ogenblik voornamelijk gericht is op onderzoek & ontwikkeling met de bedoeling innovatieve producten voor gewasbescherming na reglementaire goedkeuring op de markt te brengen zijn de volgende immateriële middelen van de Vennootschap van belang voor een mogelijke waardecreatie:

- het technologieplatform Agrobody Foundry™ 2.0;
- de know-how die binnen de Vennootschap ontwikkeld is met betrekking tot immunisatie, isoleren van performante VHHs tegen plantziekten en productie van deze VHHs en de intellectuele eigendom die daaruit voortvloeit;
- de know-how die binnen de Vennootschap ontwikkeld is met betrekking tot het opzetten van veldproeven en het opstellen en behandelen van reglementaire dossiers;
- de relaties met spelers in het veld zoals Syngenta, Biobest en 21st.BIO en met toezichthoudende autoriteiten zoals het College voor de toelating van gewasbeschermingsmiddelen in Nederland en de Environmental Protection Agency in de Verenigde Staten van Amerika.



# Financieel rapport

1	Verklaring van de Raad van Bestuur	202
2	Onafhankelijk verslag van de commissaris	203
3	Geconsolideerde balans	209
4	Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van de overige elementen van het totaalresultaat	210
5	Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	211
6	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	212
7	Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten	213
8	Statutair jaarverslag van Biotalys NV over het boekjaar eindigend op 31 december 2025 overeenkomstig artikel 3:6 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ("Statutair Jaarverslag")	243
9	Verkorte statutaire financiële staten	249



# Verklaring van de Raad van Bestuur

Op 28 april 2026 verklaren de bestuurders van Biotalys NV, in naam en voor rekening van Biotalys NV dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ('IFRS') zoals goedgekeurd door de Europese Unie, een getrouw beeld geeft van het eigen vermogen, de financiële situatie en de financiële prestatie van Biotalys NV en de in de consolidatie opgenomen entiteiten;
- het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht bevat van de ontwikkeling en de prestaties van de activiteiten, de positie van Biotalys NV en van de in de consolidatie opgenomen entiteiten, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waaraan zij zijn blootgesteld.

Biotalys publiceert zijn Jaarverslag in het Engels en het Nederlands. In geval van interpretatieverschillen tussen de Engelse en Nederlandstalige versie van het Jaarverslag, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Voor en namens de Raad van Bestuur van Biotalys NV

Simon E. Moroney  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Patrick Haesen \*  
Bestuurder,  
Voorzitter van het Auditcomité

Carlo Boutton  
CEO ad interim

\* In zijn hoedanigheid als vaste vertegenwoordiger van A.I.F. BV



## Biotalys NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 December 2025 - Geconsolideerde jaarrekening

# Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Biotalys NV over het boekjaar afgesloten op 31 December 2025 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Biotalys NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 22 april 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Biotalys NV uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren. Wij zijn de commissaris van Biotalys sinds 13 opeenvolgende jaren.

## Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2025 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie 19 729 (000) EUR bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten afsluit met een verlies van het boekjaar van 15 759 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2025 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Van materieel belang zijnde onzekerheden met betrekking tot continuïteit

Wij vestigen de aandacht op toelichting 3.2 van de geconsolideerde financiële staten waarin vermeld wordt dat de groep over een financiële cash runway beschikt tot eind mei 2026 en de raad van bestuur en het management verschillende dilutieve en non-dilutieve financieringsopties hebben geëvalueerd om de huidige

liquiditeitspositie te verlengen. Op de datum van het jaarverslag bevindt Biotalys zich in een vergevorderde onderhandelingsfase met een aantal investeerders voor een kapitaalinjectie. Daarnaast worden door de vennootschap alternatieve verwaterende en niet-verwaterende financieringsopties onderzocht. De bovenstaande omstandigheden duiden op het bestaan van materiële onzekerheden, die ook aanzienlijke twijfel kunnen doen rijzen over het vermogen van de vennootschap om haar activiteiten voort te zetten. Ons besluit is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde

boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

#### **Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)**

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (“ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat en de markeertaal met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (“Gedelegeerde Verordening”).

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (“digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Biotalys NV per 31 december 2025 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

## **Andere vermeldingen**

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Getekend te Zaventem.

**De commissaris**

---

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BV**

Vertegenwoordigd door Pieter-Jan Van Durme

# Geconsolideerde balans

## ACTIVA

in € duizend	Toelichting	31 december 2025	31 december 2024
<b>Vaste activa</b>		<b>8.332</b>	<b>10.507</b>
Immateriële activa	7	525	574
Materiële vaste activa	8	3.183	4.144
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	9	2.158	2.666
Uitgestelde belastingsvorderingen	19	31	14
Andere vaste activa	10	2.435	3.109
<b>Vlottende activa</b>		<b>11.397</b>	<b>26.240</b>
Vorderingen	11	703	970
Andere financiële activa	12	2.110	2.110
Andere vlottende activa		545	522
Geldmiddelen en kasequivalenten	12	8.038	22.638
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>19.729</b>	<b>36.747</b>

## EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN

in € duizend	Toelichting	31 december 2025	31 december 2024
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij</b>		<b>12.103</b>	<b>27.605</b>
Kapitaal	13	5.555	5.539
Uitgiftepremie	13	29.431	29.211
Gecumuleerde verliezen		(28.109)	(11.723)
Andere reserves		5.226	4.578
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>12.103</b>	<b>27.605</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>2.884</b>	<b>4.376</b>
Leningen	15	2.709	3.694
Voorzieningen m.b.t. personeelsbeloningen en Voorzieningen	16	175	170
Andere langlopende verplichtingen	18	-	512
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>4.742</b>	<b>4.767</b>
Leningen	15	1.072	1.154
Handels- en andere schulden	17	2.539	2.700
Andere kortlopende verplichtingen	18	1.131	913
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>7.626</b>	<b>9.143</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>19.729</b>	<b>36.747</b>

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

# Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van de overige elementen van het totaalresultaat

Voor de jaren afgesloten op 31 december

in € duizend	Toelichting	2025	2024
Andere operationele opbrengsten	21	3.043	3.183
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	22	(13.272)	(10.959)
Algemene en administratieve kosten	22	(5.615)	(5.716)
<b>Operationeel verlies</b>		<b>(15.844)</b>	<b>(13.492)</b>
Financiële opbrengsten	24	410	721
Financiële kosten	24	(322)	(377)
<b>Verlies voor belastingen</b>		<b>(15.756)</b>	<b>(13.148)</b>
Winstbelastingen	25	(3)	(40)
<b>VERLIES VOOR DE PERIODE</b>		<b>(15.759)</b>	<b>(13.188)</b>
<b>Overige elementen van het totaalresultaat (OCI)</b>			
<i>Elementen die later niet zullen geherklasseerd worden naar de resultatenrekening</i>			
Herwaarderingen van toegezegde- pensioenregelingen	16	(4)	3
<i>Elementen die later zullen geherklasseerd worden naar de resultatenrekening</i>			
Omrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten		(32)	15
<b>TOTAALRESULTAAT VOOR DE PERIODE</b>		<b>(15.795)</b>	<b>(13.171)</b>
Gewone en verwaterde winst per aandeel (in €)	26	(0,42)	(0,40)
Verlies voor de periode toerekenbaar aan de eigenaars van de Vennootschap		(15.759)	(13.188)
Totaalresultaat voor de periode toerekenbaar aan de eigenaars van de Vennootschap		(15.795)	(13.171)

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

# Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Voor de jaren afgesloten op 31 december

	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van de Vennootschap					Totaal eigen vermogen
	Kapitaal	Uitgifte-premie	Andere reserves		Gecumuleerde verliezen	
			Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Reserve voor omrekeningsverschillen		
<i>in € duizend</i>						
<b>Saldo per 1 januari 2024</b>	<b>46.198</b>	<b>15.488</b>	<b>4.060</b>	<b>22</b>	<b>(40.200)</b>	<b>25.569</b>
Verlies voor de periode	-	-	-	-	(13.188)	(13.188)
Overige elementen van het totaalresultaat	-	-	-	15	3	18
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>(13.185)</b>	<b>(13.171)</b>
Uitgifte van aandelen (toelichting 13)	142	-	-	-	-	142
Op aandelen gebaseerde betalingen (toelichting 14)	-	100	558	-	-	658
Kapitaalsvermindering door abortie van overgedragen verliezen (toelichting 13)	(41.586)	-	-	-	41.586	-
Uitgifte van nieuwe aandelen (PIPE)	784	13.623	-	-	-	14.406
<b>Saldo per 31 december 2024</b>	<b>5.539</b>	<b>29.211</b>	<b>4.618</b>	<b>37</b>	<b>(11.800)</b>	<b>27.605</b>
Verlies voor de periode	-	-	-	-	(15.759)	(15.759)
Overige elementen van het totaalresultaat	-	-	-	(32)	(4)	(36)
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(32)</b>	<b>(15.763)</b>	<b>(15.795)</b>
Uitgifte van aandelen (toelichting 13)	16	220	-	-	-	236
Op aandelen gebaseerde betalingen (toelichting 14)	-	-	684	-	-	684
Aanpassing O&O belastingkrediet 2022-2023-2024	-	-	-	-	(627)	(627)
<b>Saldo per 31 december 2025</b>	<b>5.555</b>	<b>29.431</b>	<b>5.303</b>	<b>4</b>	<b>(28.191)</b>	<b>12.103</b>

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor de jaren afgesloten op 31 december

in € duizend	Toelichting	2025	2024
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>			
Operationeel resultaat		(15.844)	(13.492)
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen		1.787	1.828
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen		684	658
Voorzieningen		(17)	52
O&O belastingkrediet		(310)	(666)
Overige		(87)	39
<b>Operationele kasstromen voor wijzigingen in het werkkapitaal</b>		<b>(13.786)</b>	<b>(11.580)</b>
Wijzigingen in het werkkapitaal:			
Handels- en andere vorderingen		437	(86)
Andere vlottende activa		(22)	(32)
Handels- en andere schulden		314	(103)
Andere kortlopende verplichtingen		(578)	(850)
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>(13.636)</b>	<b>(12.651)</b>
Betaalde winstbelastingen		(40)	(0)
<b>Nettokasstroom gebruikt voor operationele activiteiten</b>		<b>(13.677)</b>	<b>(12.651)</b>
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>			
Ontvangen interesten		283	718
Aankoop van materiële vaste activa		(159)	(115)
Aankoop van immateriële activa		(23)	(23)
Opbrengsten uit de verkoop van materiële vaste activa		6	8
Investerings in andere financiële activa		-	(10)
<b>Nettokasstroom gebruikt voor investeringsactiviteiten</b>		<b>108</b>	<b>577</b>
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>			
Terugbetaling van schulden en andere financiële verplichtingen	15	(1.162)	(1.252)
Betaalde interesten		(106)	(156)
Inkomsten uit de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten van de Vennootschap (na aftrek van uitgiftekosten)	13	236	14.549
<b>Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(1.031)</b>	<b>13.141</b>
<b>NETTO TOENAME / (AFNAME) GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>		<b>(14.600)</b>	<b>1.068</b>
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN bij het begin van de periode			
		22.638	21.570
Netto-effect van valutaomrekening		(0)	(0)
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN aan het einde van de periode		8.038	22.638

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

# Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten

1. Algemene informatie
2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving
3. Kritische boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen
4. Financieel risicobeheer
5. Operationele segmenten
6. Lijst van geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2025
7. Immateriële activa
8. Materiële vaste activa
9. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa
10. Andere vaste activa
11. Vorderingen
12. Andere financiële activa en geldmiddelen en kasequivalenten
13. Aandelenkapitaal
14. Share-based payments
15. Leningen en andere financiële verplichtingen
16. Verplichtingen met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding
17. Handels- en andere verplichtingen
18. Andere kort- en langlopende verplichtingen
19. Uitgestelde belastingen
20. Onderzoekssamenwerking
21. Andere operationele opbrengsten
22. Operationele kosten volgens aard van de kosten
23. Personeelskosten
24. Financieel resultaat
25. Winstbelasting
26. Winst per aandeel
27. Verbintenissen en voorwaardelijke verplichtingen
28. Transacties met verbonden partijen
29. Gebeurtenissen na het einde van de verslagperiode
30. Honoraria verbonden aan de commissaris

## 1. Algemene informatie

Biotalys NV (de 'Vennootschap' of 'Biotalys') is een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid die onder het Belgisch recht valt. Het adres van haar maatschappelijke zetel is Buchtenstraat 11, 9051 Gent, België. Sinds de succesvolle IPO op 5 juli 2021, zijn de aandelen van Biotalys NV genoteerd op de gereguleerde markt van Euronext Brussel.

Biotalys en haar dochtervennootschap (samen de 'Groep' genoemd) is een platformgebaseerd bedrijf voor landbouwtechnologie (AgTech) dat zich richt op de onderzoek en ontwikkeling van nieuwe biologische middelen (eiwitgebaseerde biologische bestrijdingsmiddelen). De biologische bestrijdingsmiddelen in de pijplijn van de Groep beschermen ons voedsel op een duurzame en veilige manier en kunnen een breed scala aan voedselbedreigingen aanpakken, zoals schimmelziekten, insectenplagen en bacteriele ziekten, met unieke en nieuwe werkingsmechanismen. In december 2025 kreeg Biotalys goedkeuring van de Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA) voor haar eerste biofungicide EVOCA™. In maart 2021 heeft Biotalys zijn eerste eiwitgebaseerd biologisch schimmelwerend product ingediend in Europa bij de Europese Autoriteit voor Voedselveiligheid (EAV) voor de registratie van EVOCA™. In juni 2025 heeft de Nederlandse regelgevende instantie, het CTGB (College voor de Toelating van Gewasbeschermingsmiddelen en Biociden), die optreedt als rapporteur in verband met het registratieproces in de Europese Unie, de Vennootschap haar beoordelingsrapport verstrekt, waarin zij de goedkeuring van de werkzame stof van EVOCA in de hele Europese Unie aanbeveelt.

De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 28 april 2026.

## 2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

### 2.1. BASIS VAN VOORBEREIDING

Deze geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar afgesloten op 31 december 2025 is opgesteld in overeenstemming met IFRS ('International Financial Reporting Standards') en de interpretaties uitgegeven door het IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met ingang van 31 december 2025. Er werden geen nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden of interpretaties vervroegd toegepast.

Deze geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro, de functionele valuta van de Vennootschap. Alle bedragen in dit document worden weergegeven in duizenden euro's (€ 1.000), tenzij anders vermeld.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op basis van de toerekeningsmethode en het continuïteitsbeginsel waarbij verondersteld wordt dat de entiteit haar bedrijfsvoering in de nabije toekomst zal voortzetten (zie ook toelichting 3 hieronder).

Voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS is het gebruik van bepaalde belangrijke boekhoudkundige schattingen vereist. Het vereist ook dat het management oordelen vormt bij het toepassen van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De gebieden die een hogere mate van beoordeling behoeven of die complexer zijn, of gebieden waar veronderstellingen en schattingen van belang zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden vermeld in toelichting 3.

Als gevolg van afrondingen kunnen de cijfers gerapporteerd in deze geconsolideerde jaarrekening niet exact optellen tot de totalen die zijn weergegeven en kunnen de percentages afwijken van de absolute cijfers.

#### **Relevante IFRS standaarden die vanaf 2025 verplicht moeten worden toegepast**

De volgende IFRS standaarden, interpretaties en aanpassingen zijn voor het eerst toegepast op de IFRS-jaarrekening voor boekjaren die starten vanaf 1 januari 2025:

- Aanpassingen aan IAS 21 De gevolgen van veranderingen in wisselkoersen: Gebrek aan inwisselbaarheid

De bovenvermelde standaarden hadden geen invloed op de jaarrekening.

#### **Relevante IFRS standaarden die zijn gepubliceerd, maar nog niet door de Groep zijn toegepast**

De volgende IFRS standaarden, interpretaties en aanpassingen die zijn uitgegeven maar nog niet van kracht zijn op de IFRS-jaarrekening afgesloten op 31 december 2025:

- Aanpassingen aan IFRS 9 en IFRS 7 Classificatie en waardering van financiële instrumenten (van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2026)
- Jaarlijkse verbeteringen Volume 11 (van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2026)
- Aanpassingen aan IFRS 9 en IFRS 7 Contracten die verwijzen naar natuurafhankelijke elektriciteit (van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2026)
- Aanpassingen aan IAS 21 De gevolgen van veranderingen in wisselkoersen: Vertaling naar een hyperinflatore presentatievaluta (van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027, maar nog niet onderschreven in de EU)
- IFRS 19 Dochterondernemingen zonder Publieke Verantwoordingsplicht: openbaarmakingen (van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027)
- IFRS 18 Presentatie en Toelichting in de jaarrekening (van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027).

Hoewel IFRS 18 geen invloed zal hebben op de opname of waardering van posten in de geconsolideerde jaarrekening, zal het nieuwe presentatie- en toelichtingsvereisten met zich meebrengen. Het management zal de gedetailleerde implicaties van de toepassing van de nieuwe standaard vanaf de verplichte ingangsdatum van 1 januari 2027 beoordelen. De Groep verwacht niet dat de andere hierboven vermelde IFRS-standaarden een belangrijke impact zullen hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

## 2.2. VREEMDE VALUTA

Wisselkoerswinsten en -verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van transacties in vreemde valuta, en uit de omrekening tegen de slotkoersen van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, worden opgenomen in de resultatenrekening als financiële opbrengsten of financiële kosten.

De voornaamste wisselkoers die gebruikt werd, is de Amerikaanse dollar. De volgende tabel bevat de wisselkoersen voor de USD/EUR.

1 EUR =	Slotkoers	Gemiddelde koers
---------	-----------	------------------

31 December 2024

1,0389

1,0822

31 December 2025

1,175

1,129

### 2.3. IMMATERIËLE ACTIVA

#### **Intern gegenereerde immateriële activa, onderzoeks- en ontwikkelingskosten**

Alle interne kosten voor onderzoek worden als kost opgenomen in de resultatenrekening op het moment dat ze opgelopen worden. Vanwege de lange ontwikkelingsperioden en aanzienlijke onzekerheden in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten (zoals de risico's in verband met het resultaat van veldproeven en de onzekerheid over goedkeuring door regelgevende instanties), komen interne ontwikkelingskosten over het algemeen niet in aanmerking voor kapitalisatie als immateriële activa. Over het algemeen zouden ontwikkelingsprojecten voldoen aan de voorwaarden voor erkenning als immateriële activa wanneer de Groep de economische levensvatbaarheid van het project en de technische haalbaarheid kan aantonen door wettelijke goedkeuring te verkrijgen. Op 31 december 2025 hebben geen interne ontwikkelingsuitgaven aan de erkenningscriteria voldaan.

#### **Afzonderlijk verworven immateriële activa**

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. in het geval van een licentie met betrekking tot een samenstelling of product, wanneer het product (met de samenstelling) voor verkoop wordt geïntroduceerd). De geschatte gebruiksduur is gebaseerd op de contractduur of de economische gebruiksduur, welke zich het eerste voordoet. Dit varieert van 5 jaar voor software tot 25 jaar voor het Agrobody-onderzoeksplatform. De gebruiksduur van het Agrobody-onderzoeksplatform wordt jaarlijks herzien en werd verlengd van 20 naar 25 jaar in 2024. Met deze wijziging wordt rekening gehouden in de huidige en toekomstige periodes. Immateriële activa worden beschouwd als activa met een eindige economische gebruiksduur en er zijn geen immateriële activa met een onbepaalde levensduur geïdentificeerd.

### 2.4. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen de aanschaffingswaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijving.

Het af te schrijven bedrag wordt op systematische basis over de gebruiksduur van het actief toegewezen met behulp van de lineaire methode. Het af te schrijven bedrag is de aanschaffingswaarde verminderd met de eventuele restwaarde. De van toepassing zijnde gebruiksduren zijn:

- Verbeteringen in geleasede activa: gebruiksduur of de bijbehorende leaseperiode, indien deze korter zou zijn
- Laboratoriummateriaal: 5-20 jaar
- Meubilair en apparatuur: 5-10 jaar
- IT-apparatuur: 3 jaar

### 2.5. LEASEOVEREENKOMSTEN

De Groep wordt blootgesteld aan eventuele toekomstige stijgingen van variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een rentevoet, die pas worden opgenomen in de leaseverplichting als deze van kracht zijn. Wanneer aanpassingen aan leasebetalingen als gevolg van indexeringen of wijzigingen in de rentevoet plaatsvinden, wordt de leaseverplichting opnieuw beoordeeld en aangepast tegen de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa.

Indien het redelijk zeker is dat de Groep een aankoopoptie zal uitoefenen, zal het actief lineair worden afgeschreven over zijn gebruiksduur. In alle andere gevallen wordt de waarde van het actief lineair afgeschreven over de kortere periode van de gebruiksduur van het actief of de leaseperiode.

Voor korte-termijnleases (leaseperiode van 12 maanden of minder) of leaseovereenkomsten van activa met een lage waarde (voornamelijk IT-uitrusting en kleine kantoorbenodigdheden) waarvoor de Groep geopteerd heeft om de vrijstellingen beschikbaar in IFRS 16 toe te passen, worden leasebetalingen op een lineaire basis als kost opgenomen over de leaseperiode.

## 2.6. OVERHEIDSSUBSIDIES

De Groep neemt overheidssubsidies tegen hun reële waarde op, wanneer er een redelijke zekerheid is dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die aan de subsidie zijn verbonden en dat de subsidie zal worden ontvangen. Aldus wordt een vordering opgenomen in de balans.

### **Contante betalingen ontvangen van de overheid**

Overheidssubsidies worden systematisch opgenomen in de resultatenrekening over de periodes waarin de Groep de gerelateerde kosten die de subsidies beogen te compenseren als kosten opneemt. Bijgevolg worden subsidies in verband met kosten die zijn opgenomen als immateriële activa of materiële vaste activa (subsidies in verband met activa of investeringssubsidies) in mindering gebracht van de boekwaarde van de desbetreffende activa en opgenomen in de resultatenrekening op dezelfde wijze als de afschrijvingskosten van de desbetreffende activa.

Subsidies die worden ontvangen om bepaalde onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten gedeeltelijk te financieren, worden als opbrengsten erkend wanneer de gesubsidieerde kosten worden opgelopen. Het deel van de subsidies dat nog niet als opbrengsten zijn erkend, wordt in de balans opgenomen als uitgestelde opbrengsten onder de rubriek Andere kortlopende verplichtingen. In het overzicht van het totaalresultaat worden overheidssubsidies gepresenteerd als andere operationele opbrengsten, met uitzondering van de aftrek op de bedrijfsvoorheffing voor onderzoekers, die in mindering van de gerelateerde kosten worden gepresenteerd.

Overheidssubsidies die te ontvangen zijn als compensatie voor reeds opgelopen kosten of verliezen, worden opgenomen als winst of verlies van de periode waarin ze te ontvangen zijn.

### **Belastingkrediet O&O**

Het O&O belastingkrediet wordt beschouwd als een overheidssubsidie met betrekking tot activa indien aan aanvullende relevante vereisten moet worden voldaan die direct verband houden met het actief. Het belastingkrediet wordt in de resultatenrekening opgenomen naar rato van de kosten die het moet compenseren. Als het belastingkrediet wordt ontvangen om onderzoeks- en ontwikkelingskosten te compenseren die niet zijn gekapitaliseerd, wordt het O&O belastingkrediet in de resultatenrekening opgenomen als 'Andere operationele opbrengsten', op hetzelfde moment als de onderzoeks- en ontwikkelingskosten.

Het deel van het O&O belastingkrediet dat niet kan worden verrekend met de huidige verschuldigde belastingen, wordt als 'Andere vlottende activa' opgenomen, afhankelijk van de verwachte looptijd.

## 2.7. WINSTBELASTINGEN

De winstbelasting is de som van de actuele winstbelastingen en de uitgestelde belastingen.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt aan het einde van elk verslagperiode beoordeeld en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om het hele actief of een deel ervan terug te vorderen.

## 2.8. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, onmiddellijk opvraagbare deposito's bij banken en andere kortlopende zeer liquide beleggingen met oorspronkelijke looptijden van drie maanden of minder die gemakkelijk kunnen worden geconverteerd naar geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die onderhevig zijn aan een insignificant risico van waardeveranderingen.

Geldmiddelen die niet beschikbaar zijn voor gebruik door de Groep, worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd als 'Andere financiële activa'.

## 2.9. PERSONEELSBELONINGEN

De Groep heeft ervoor gekozen om de consultantvergoedingen binnen de personeelskosten te presenteren. De personeelsbeloningen zijn daarom alle vormen van vergoeding in ruil voor diensten die worden geleverd door medewerkers, waaronder bestuurders en ander managementpersoneel.

### **Vergoedingen na uitdiensttreding**

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen die in België van toepassing zijn, zijn toegezegde-bijdrage-regelingen onderworpen aan gegarandeerde minimumrendementen. Als zodanig voldoen deze regelingen aan de voorwaarden voor classificatie als toegezegd-pensioenregelingen overeenkomstig IAS 19 en worden ze als zodanig verwerkt.

De verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen worden berekend volgens de 'projected unit credit'-methode, die de contante waarde bepaalt van rechten die werknemers aan het einde van het jaar uit hoofde van alle soorten regelingen hebben opgebouwd, rekening houdend met de geraamde toekomstige salarisverhogingen. Alle waarderingen waarden de verplichtingen op de toepasselijke balansdatum en de marktwaarde van de fondsbeleggingen wordt eveneens op deze datum gerapporteerd, ongeacht of er een volledige of een 'roll-forward' waardering wordt uitgevoerd.

### **Op aandelen gebaseerde betalingen**

Op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers en anderen die soortgelijke diensten aanbieden, worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de eigenvermogensinstrumenten op de toekenningsdatum, aan de hand van het Black-Scholes waarderingmodel. De reële waarde die wordt bepaald op de toekenningsdatum van de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen, wordt lineair als kosten opgenomen over de wachtperiode, op basis van de schatting van de Groep van eigenvermogensinstrumenten die uiteindelijk zullen worden verworven, met een overeenkomstige toename van het eigen vermogen. Op het einde van elke verslagperiode herzielt de Groep haar schatting van het aantal eigenvermogensinstrumenten dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden. De gevolgen van de eventuele herziening van de oorspronkelijke schattingen worden in de resultatenrekening opgenomen, zodat de cumulatieve kosten de herziene schatting weerspiegelen, met een overeenstemmende aanpassing van de reserve voor in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen.

### **Share Units**

Share Units (deelbewijzen) worden uitgegeven aan onafhankelijke bestuurders als onderdeel van hun vergoeding. De deelbewijsakkoorden verplichten de onafhankelijke bestuurders om in te schrijven op nieuwe aandelen tegen een prijs van €1 per aandeel, ongeacht de waarde van de aandelen. De deelbewijzen worden gewaardeerd als het verschil tussen de marktprijs op datum van toekenning en de uitoefenprijs van €1. De deelbewijzen worden in drie tranches in kosten genomen over de driejarige verwervingsperiode, gebaseerd op de schatting van de Groep van eigenvermogensinstrumenten die uiteindelijk zullen worden verworven, met een overeenkomstige toename van het eigenvermogen.

## 2.10. OPBRENGSTEN

Opbrengsten uit onderzoeks- en ontwikkelingsovereenkomsten worden opgenomen voor het bedrag aan vergoeding waarop de Groep verwacht recht te zullen hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant. Vooruitbetalingen voor toegang tot de technologie van Biotalys worden erkend en uitgesteld in de periode waarin de technologie wordt toegepast. Wanneer overeenkomsten mijlpalen omvatten waarvan bij het aangaan van de overeenkomst is vastgesteld dat ze substantieel zijn en risico's met zich meebrengen, worden opbrengsten opgenomen na bevestiging door de tegenpartij dat de mijlpaal is bereikt.

## 3. Kritische boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen

### 3.1. KRITISCHE BOEKHOUDKUNDIGE INSCHATTINGEN

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep, die hierboven worden beschreven, is het management verplicht om beoordelingen, ramingen en veronderstellingen te doen over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet rechtstreeks waarneembaar zijn uit andere bronnen. Belangrijke veronderstellingen over de toekomst en andere belangrijke bronnen van onzekerheid aan het einde van de verslagperiode houden een aanzienlijk risico in op een materiële aanpassing van de boekwaarde van activa en passiva tijdens het volgende boekjaar. De inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en andere factoren die als relevant worden beschouwd. Ook al kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen, er zijn geen belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden die een aanzienlijk risico kunnen inhouden op een materiële aanpassing van de boekwaarde van activa en passiva in het volgende boekjaar.

### 3.2. KRITISCHE BEOORDELINGEN

#### **Continuïteit van de onderneming (Going Concern)**

De bijgevoegd geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel dat ervan uitgaat dat bij een normale bedrijfsvoering de activa zullen worden gerealiseerd en de verplichtingen zullen worden voldaan.

De ontwikkeling van de kandidaat-producten van Biotalys en andere pijplijnprojecten brengt verschillende risico's en onzekerheden met zich mee, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, de onzekerheid van het ontwikkelings- en regelgevingsbeoordelingsproces en de timing van het bereiken van winstgevendheid. Er wordt geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling, terwijl er op dit moment geen commerciële inkomsten zijn. Dit is in lijn met het businessplan, en typisch voor een Ag-tech bedrijf in de onderzoeks- en ontwikkelingsfase, zoals Biotalys.

Het bedrijf heeft sinds haar oprichting operationele verliezen, en operationele verliezen en negatieve kasstromen uit bedrijfsactiviteiten zullen naar verwachting aanhouden in de voorspelbare toekomst. Als gevolg hiervan heeft het bedrijf extra kapitaal nodig om zijn activiteiten te financieren en zijn bedrijfsplan uit te voeren.

Op 31 december 2025 had het bedrijf €8,0 miljoen aan geldmiddelen en kasequivalenten, en had geen formeel toegezegde bron van aanvullende financiering uit schulden of aandelenfinancieringen.

De onderneming heeft een financiële cash runway tot einde mei 2026. De Raad van Bestuur en het Management hebben verschillende dilutieve en non-dilutieve financieringsopties geëvalueerd om de huidige liquiditeitspositie te verlengen.

Op datum van dit Jaarverslag is Biotalys in vergevorderde onderhandelingsfase met een aantal investeerders voor een kapitaalinjectie. Daarnaast worden door de Vennootschap ook alternatieve verwaterende en niet-verwaterende financieringsopties onderzocht.

De bovenstaande omstandigheden duiden op het bestaan van materiële onzekerheden, die ook twijfel kunnen oproepen over het vermogen van de onderneming om haar activiteiten voort te zetten.

De Raad van Bestuur is van mening dat de maatregelen die de continuïteit van de Groep kunnen waarborgen, betrekking hebben op de voortzetting van de activiteiten van de Groep in combinatie met het verkrijgen van aanvullende financiering via aandelen, subsidies, partnerships of andere financieringsbronnen. Er is geen garantie dat nieuwe financieringen of andere transacties beschikbaar zullen zijn voor de onderneming tegen commercieel aanvaardbare voorwaarden, of überhaupt beschikbaar zullen zijn. Het Management blijft ondertussen de uitgaven beheersen. Er zijn weinig tot geen andere significante financiële verplichtingen op lange termijn, afgezien van arbeidsovereenkomsten en leaseverplichtingen.

Het Management en de Raad van Bestuur implementeren momenteel een plan om de activiteiten strategisch te heroriënteren om prioriteit te geven aan de belangrijkste activa en de jaarlijkse cashburn te verminderen. Dit plan werd in februari 2026 aangekondigd.

Dit plan voorziet dat de organisatiestructuur wordt geoptimaliseerd en Biotalys haar activiteiten die zich in de vroege onderzoeksfase bevinden, opschorten om de operationele kosten te verlagen, terwijl de lange termijnwaarde van het technologieplatform wordt gewaarborgd. Biotalys wil prioriteit geven aan de ontwikkeling en de wettelijke goedkeuring van de belangrijkste biofungicide-activa en wil de commerciële voorbereidingen te concentreren op markten met het grootste potentieel op korte termijn.

In dat kader heeft het bedrijf ook het uitvoerend comité ingekrompen met het vertrek van Kevin Helash als CEO en Kamal El Mernissi als Chief Business Development Officer.

Na zorgvuldige overweging van het bovenstaande is de Raad van Bestuur van mening dat er een voldoende basis is om te concluderen dat de bedrijfscontinuïteit gedurende de 12 maanden na goedkeuring van dit rapport gewaarborgd is, en dat het daarom passend is om de jaarrekening op te stellen op basis van continuïteit. De materiële onzekerheden hebben betrekking op de mogelijkheid om voldoende financiering te verkrijgen en de voorwaarden die zijn verbonden aan enkele financieringsopties waarover momenteel wordt onderhandeld.

### **Inkomsten – samenwerkingsovereenkomst**

In 2023 ging de Groep een samenwerkingsovereenkomst aan met een derde partij om het technologieplatform van Biotalys voor specifieke doelen te benutten. Met betrekking tot deze samenwerking heeft het bedrijf de volgende belangrijke oordelen geveld:

- De samenwerkingsovereenkomst wordt gedefinieerd als een leverancier-klantrelatie in het toepassingsgebied van IFRS 15, waarbij Biotalys de leverancier is en de derde partij de klant.
- Bij het bepalen van de afzonderlijke prestatieverplichtingen heeft de Groep bepaalde beoordelingen gemaakt over de relevantie van de criteria, zoals significante integratieactiviteiten of de onderlinge afhankelijkheid van de prestatieverplichting met andere prestatieverplichtingen. Er is één enkele prestatieverplichting geïdentificeerd, namelijk de overdracht van een vergunning gecombineerd met het verrichten van onderzoeksactiviteiten. Het bedrijf concludeerde dat de licentie niet onderscheidend is in de context van het contract.

## 4. Financieel risicobeheer

### 4.1. OVERZICHT VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Alle financiële activa en verplichtingen opgenomen in de geconsolideerde balans zijn volgens IFRS 9 – Financiële instrumenten geklasseerd als financiële instrumenten tegen geamortiseerde kostprijs.

De Groep is van oordeel dat de boekwaarde van financiële activa en financiële verplichtingen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening hun reële waarde benadert.

### 4.2. FINANCIËLE RISICOFACTOREN

De activiteiten van de Groep zorgen voor blootstelling aan diverse financiële risico's: marktrisico (inclusief wisselkoers- en renterisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico.

#### 4.2.1. WISSELKOERSRISICO

De Groep is momenteel blootgesteld aan het wisselkoersrisico, voornamelijk door posities in USD.

De blootstelling aan wisselkoersverschillen van de monetaire activa en de monetaire verplichtingen van de Groep aan het einde van de verslagperiode is als volgt:

in € duizend	31 december 2025	31 december 2024
Activa	321	817
Verplichtingen	850	679

Als de EUR op 31 december 2025 5% zou zijn toegenomen/verzwakt ten opzichte van de USD terwijl alle andere variabelen constant werden gehouden, dan zou de impact op de geconsolideerde resultatenrekening respectievelijk +/- € 26 duizend bedragen (2024: +/- € 7 duizend). In 2025 en 2024 werd er geen hedge accounting toegepast.

#### 4.2.2. RENTERISICO

De Groep is momenteel niet blootgesteld aan een aanzienlijk renterisico, aangezien de rentedragende financiële verplichtingen een vaste rentevoet dragen, die niet onderworpen zijn aan een herziening.

#### 4.2.3. KREDIETRISICO

Kredietrisico is het risico dat een partij bij een overeenkomst een financieel verlies veroorzaakt aan een andere partij door niet aan zijn verplichting te voldoen. Het kredietrisico dekt handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende deposito's.

De Groep meent dat het kredietrisico beperkt is, aangezien deze momenteel beperkte vorderingen heeft gezien het gebrek aan omzet. Bovendien is de Groep niet blootgesteld aan enig wezenlijk kredietrisico met betrekking tot enige individuele tegenpartij. Bijgevolg is er geen bijzondere waardevermindering voor deze vorderingen opgenomen. Geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende deposito's worden belegd bij gerenommeerde banken en financiële instellingen.

Het maximale kredietrisico waaraan de Groep theoretisch is blootgesteld op de balansdatum is de

boekwaarde van de financiële activa.

Op basis van de lopende kredietbeoordeling waren er geen financiële activa onderhevig aan een bijzondere waardevermindering.

#### 4.2.4 LIQUIDITEITSRISICO

De belangrijkste bronnen van kasinstromen van de Groep worden momenteel verkregen via kapitaalverhogingen en externe financiering via leases en bankleningen, waarvan sommige beperkende covenanten bevatten op basis van het niveau van de geldmiddelen (toelichting 15). De Groep heeft geen kredietlijnovereenkomsten. Aangezien de geconsolideerde resultaten voor 2025 van de Groep een negatief resultaat vertonen en de geconsolideerde balans een overgedragen verlies omvat, vormt liquiditeit een risico omdat de Groep bijkomende middelen nodig heeft om zijn activa verder te ontwikkelen en zijn activiteiten uit te breiden. Het management is van mening dat het over een geschikte basis beschikt om te concluderen dat de continuïteit van de Vennootschap verzekerd is voor ten minste de periode van 12 maanden na de goedkeuring van dit verslag (toelichting 3).

De volgende tabellen geven een overzicht van de resterende contractuele looptijd van de financiële verplichtingen van de Groep met overeengekomen terugbetalingsperioden. De tabellen zijn opgenomen op basis van de niet-verdisconteerde kasstromen van financiële verplichtingen op basis van de vroegste datum waarop de Groep kan worden verplicht te betalen. De tabellen bevatten kasstromen voor zowel rente als hoofdsom.

#### Geplande aflossingen in

<b>31 december 2025</b> <b>In € duizend</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030 en</b> <b>later</b>	<b>Totaal</b>
Bankleningen	486	486	486	486	162	2.104
Leaseverplichtingen	666	639	499	20	7	1.831
<b>Totaal</b>	<b>1.152</b>	<b>1.125</b>	<b>984</b>	<b>505</b>	<b>168</b>	<b>3.934</b>

<b>31 december 2024</b> <b>In € duizend</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029 en</b> <b>later</b>	<b>Totaal</b>
Bankleningen	486	486	486	486	647	2.589
Leaseverplichtingen	784	644	615	487	3	2.534
<b>Totaal</b>	<b>1.270</b>	<b>1.130</b>	<b>1.101</b>	<b>973</b>	<b>650</b>	<b>5.123</b>

#### 4.2.5 REËLE WAARDE

Alle financiële activa en passiva die in de geconsolideerde balans worden gepresenteerd, worden overeenkomstig IFRS 9 – Financiële instrumenten geclassificeerd als financiële instrumenten tegen geamortiseerde kostprijs. De boekwaarde van geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen, financiële activa en andere vlottende activa benadert hun waarde vanwege hun kortetermijnkarakter. De boekwaarde van kortlopende schulden benadert de reële waarde vanwege het kortetermijnkarakter van deze instrumenten.

De reële waarde van langlopende leningen wordt beoordeeld op basis van hun rentetarieven en vervaldata. Deze instrumenten hebben vaste rentetarieven en hun waardering tegen reële waarde is onderhevig aan veranderingen in de rentetarieven. De reële waarde van de leningen werd bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te definiëren en deze te verdisconteren op de huidige, voor risico gecorrigeerde rentetarieven. De waardering van de reële waarde wordt geclassificeerd als niveau 3.

31 december 2025 In € duizend	Boekwaarde		Reële Waarde	
	2025	2024	2025	2024
Langlopende leningen (bankleningen)	1.565	2.015	1.469	1.865

De Groep gebruikt de volgende hiërarchische classificatie bij het bepalen en verklaren van de reële waarde van financiële instrumenten per waarderingstechniek:

- Niveau 1: marktprijzen in actieve markten voor identieke activa of passiva
- Niveau 2: overige technieken waarvoor alle inputs die een significant effect hebben op de opgenomen reële waarde waarneembaar zijn, direct of indirect
- Niveau 3: informatie niet gebaseerd op waarneembare markt cijfers

## 5. Operationele segmenten

Volgens IFRS 8 worden rapporteerbare operationele segmenten geïdentificeerd op basis van de 'management benadering'. Deze benadering bepaalt de externe segmentrapportering op basis van de interne organisatie- en managementstructuur van de Groep, en de interne financiële verslaggeving aan de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt (Chief Operating Decision Maker(s)).

De activiteiten van de Groep worden beheerd en uitgevoerd in één segment. Er is geen andere significante klasse van activiteiten, noch individueel noch gezamenlijk. Daarom beoordeelt de Chief Operating Decision Maker, in de hoedanigheid van de Chief Executive Officer, de bedrijfsresultaten en bedrijfsplannen en wijst hij middelen toe op bedrijfsbrede basis.

Momenteel wordt er geen omzet gegenereerd. Met uitzondering van de huur van het gebouw voor de vestiging in de VS bevinden alle vaste activa opgenomen in de geconsolideerde balans zich in België, het land van vestiging van de Vennootschap.

## 6. Lijst van geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2025

Naam	Ondernemingsnummer	Vestiging	% deelneming
Biotalys NV	BE 508.931.185	Buchtenstraat 11 9051 Gent, België	Moeder
Biotalys Inc.		4035 Premier Drive, Suite 300 High Point, NC 27265, United States	100,00%

De stemrechten zijn gelijk aan het percentage van het aangehouden financiële belang.

## 7. Immateriële activa

in € duizend	Platform-technologie	Software	Totaal
<b>Boekjaar eindigend op 31 december 2025</b>			
Kost	1.138	265	1.403
Gecumuleerde afschrijvingen	(681)	(148)	(829)
<b>Openingsaldo boekwaarde</b>	<b>457</b>	<b>117</b>	<b>574</b>
Aanschaffingen	-	23	23
Afschrijvingskosten	(35)	(37)	(72)
<b>Eindsaldo boekwaarde</b>	<b>422</b>	<b>103</b>	<b>525</b>
Kost	1.138	287	1.426
Gecumuleerde afschrijvingen	(716)	(185)	(901)

in € duizend	Platform-technologie	Software	Totaal
<b>Boekjaar eindigend op 31 december 2024</b>			
Kost	1.138	242	1.380
Gecumuleerde afschrijvingen	(626)	(112)	(737)
<b>Openingsaldo boekwaarde</b>	<b>512</b>	<b>130</b>	<b>642</b>
Aanschaffingen	-	23	23
Afschrijvingskosten	(55)	(36)	(91)
<b>Eindsaldo boekwaarde</b>	<b>457</b>	<b>117</b>	<b>574</b>
Kost	1.138	265	1.403
Gecumuleerde afschrijvingen	(681)	(148)	(829)

De platformtechnologie werd in de Vennootschap ingebracht als onderdeel van haar oprichting in 2013. Het vertegenwoordigt de kern van het onderzoeksplatform dat de Vennootschap gebruikt voor het identificatie- en selectieproces van kandidaten.

Er zijn geen immateriële activa in pand gegeven in het kader van financiële verplichtingen.

## 8. Materiële vaste activa

in € duizend	Verbeteringen aan geleasede activa	Labo- uitrusting	Overige	Totaal
<b>Boekjaar eindigend op 31 december 2025</b>				
Kost	3.436	4.853	823	9.111
Gecumuleerde afschrijvingen	(1.670)	(2.695)	(601)	(4.967)
<b>Openingsaldo boekwaarde</b>	<b>1.766</b>	<b>2.158</b>	<b>221</b>	<b>4.144</b>
Aanschaffingen	-	116	41	158
Transfers	-	-	-	-
Verkopen	-	-	(1)	(1)
Afschrijvingskosten	(441)	(544)	(132)	(1.117)
<b>Eindsaldo boekwaarde</b>	<b>1.325</b>	<b>1.730</b>	<b>129</b>	<b>3.184</b>
Kost	3.436	4.969	812	9.218
Gecumuleerde afschrijvingen	(2.111)	(3.239)	(683)	(6.033)

in € duizend	Verbeteringen aan geleasede activa	Labo- uitrusting	Overige	Totaal
<b>Boekjaar eindigend op 31 december 2024</b>				
Kost	3.425	4.346	834	8.606
Gecumuleerde afschrijvingen	(1.230)	(2.012)	(502)	(3.743)
<b>Openingsaldo boekwaarde</b>	<b>2.195</b>	<b>2.335</b>	<b>333</b>	<b>4.863</b>
Aanschaffingen	10	61	44	115
Transfers	-	281	-	281
Verkopen	-	(43)	(7)	(50)
Afschrijvingskosten	(440)	(503)	(148)	(1.091)
<b>Eindsaldo boekwaarde</b>	<b>1.766</b>	<b>2.131</b>	<b>221</b>	<b>4.117</b>
Kost	3.436	4.853	823	9.111
Gecumuleerde afschrijvingen	(1.670)	(2.695)	(601)	(4.967)

Bepaalde activa die door de Banklening zijn gefinancierd, zoals beschreven in toelichting 15.1, zijn in pand gegeven als onderpand. Er zijn geen andere posten van materiële vaste activa verpand in het kader van financiële verplichtingen.

## 9. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa

in € duizend	Gebouwen	Labo- uitrusting	Voertuigen	Totaal
<b>Boekjaar eindigend op 31 december 2025</b>				
Kost	3.604	1.363	575	5.543
Gecumuleerde afschrijvingen	(2.166)	(401)	(310)	(2.878)
<b>Openingsaldo boekwaarde</b>	<b>1.438</b>	<b>962</b>	<b>265</b>	<b>2.666</b>
Aanschaffingen	28	-	75	104
Transfers	-	-	-	-
Verkopen	-	-	(13)	(13)
Afschrijvingskosten	(360)	(139)	(99)	(597)
<b>Eindsaldo boekwaarde</b>	<b>1.107</b>	<b>824</b>	<b>228</b>	<b>2.158</b>
Kost	3.625	1.363	496	5.484
Gecumuleerde afschrijvingen	(2.518)	(540)	(268)	(3.326)

in € duizend	Gebouwen	Labo- uitrusting	Voertuigen	Totaal
<b>Boekjaar eindigend op 31 december 2024</b>				
Kost	3.611	1.811	708	6.130
Gecumuleerde afschrijvingen	(1.800)	(446)	(313)	(2.559)
<b>Openingsaldo boekwaarde</b>	<b>1.811</b>	<b>1.365</b>	<b>395</b>	<b>3.571</b>
Aanschaffingen	46	67	-	113
Transfers	-	(308)	-	(308)
Verkopen	(56)	-	(9)	(65)
Afschrijvingskosten	(362)	(162)	(121)	(646)
<b>Eindsaldo boekwaarde</b>	<b>1.438</b>	<b>962</b>	<b>265</b>	<b>2.666</b>
Kost	3.604	1.363	575	5.543
Gecumuleerde afschrijvingen	(2.166)	(401)	(310)	(2.878)

De Groep leaset gebouwen, voor zijn hoofdkantoren in België en de VS, laboratoriummateriaal en een aantal bedrijfsauto's. De contracten omvatten geen aankoopopties, met uitzondering van het laboratoriummateriaal. De aankoopoptie met betrekking tot het laboratoriummateriaal is opgenomen in de waardering omdat de Groep het redelijk zeker acht dat deze zal worden uitgeoefend. De leaseperiode voor het gebouw bedraagt 9 jaar, voor de bedrijfswagens en het laboratoriummateriaal varieert de leasetermijn tussen de 4 en 5 jaar. Meer informatie over de bijbehorende leaseverplichting is te vinden in toelichting 15 en het aflossingsschema in toelichting 4.2.4.

De in de resultatenrekening opgenomen bedragen kunnen als volgt worden samengevat:

in € duizend	2025	2024
Afschrijvingskost van met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	(597)	(646)
Interestkost op leaseverplichtingen	(108)	(102)
<b>Totaal bedrag opgenomen in de resultatenrekening</b>	<b>(705)</b>	<b>(748)</b>
Waarvan als:		
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(487)	(487)
Algemene en administratieve kosten	(110)	(159)
Financiële kosten	(108)	(102)

De Groep heeft leasecontracten die opties tot beëindiging omvatten. Deze opties worden door het management onderhandeld om flexibiliteit te verstrekken in het beheer van de geleasede activa en om ze af te stemmen op de zakelijke behoeften van de Groep.

De niet-verdisconteerde waarde van de toegezegde toekomstige huurbetalingen die verschuldigd zijn vóór de volgende beschikbare beëindigingsoptie bedraagt € 1.462 duizend.

Er zijn geen significante leaseovereenkomsten waarvan de leasetermijn niet langer is dan 12 maanden of die betrekking hebben op activa met een lage waarde.

## 10. Andere vaste activa

in € duizend	31 december 2025	31 december 2024
Vordering O&O belastingkrediet (toelichting 21)	2.192	2.951
Overige belastingkrediet	242	159
<b>Andere vaste activa</b>	<b>2.435</b>	<b>3.109</b>

In 2025 werd een overschatting van de te ontvangen R&D-belastingkredieten voor de boekjaren 2022-2023-2024 gecorrigeerd in het eigen vermogen van 2025 (impact € 627 duizend).

## 11. Vorderingen

in € duizend	31 december 2025	31 december 2024
Btw-vorderingen	219	264
Te ontvangen overheidssubsidies	22	66
R&D tax credit vordering	441	271
Andere vorderingen	21	369
<b>Vorderingen - Vlottend</b>	<b>703</b>	<b>970</b>

Een analyse van bijzondere waardeverminderingen op vorderingen wordt op individueel niveau uitgevoerd en er zijn geen individuele bijzondere waardeverminderingen.

Te ontvangen overheidssubsidies hebben betrekking op projecten waarvoor de kosten zijn gemaakt en ingediend bij VLAIO, een Vlaams overheidsagentschap, voor betaling op grond van de goedgekeurde subsidie. Deze subsidies vereisen dat de Groep gedurende een aantal jaren aanwezig blijft in de Vlaamse regio en investeert in het project volgens vooraf overeengekomen budgetten.

## 12. Andere financiële activa en geldmiddelen en kasequivalenten

### 12.1. ANDERE FINANCIËLE ACTIVA

Eind 2025 werd een bedrag van € 2.110 duizend (2024: € 2.110 duizend) gehouden als een pandgeving voor de banklening en was niet beschikbaar voor gebruik voor de Groep. De in pand gegeven geldmiddelen worden opgenomen onder 'Andere financiële activa' in de geconsolideerde balans.

### 12.2. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De netto kaspositie zoals gepresenteerd in het geconsolideerd kasstroomoverzicht is als volgt:

<b>in € duizend</b>	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
Vrij beschikbare geldmiddelen	138	3.518
Korte-termijndeposito's	7.900	19.120
<b>Totaal geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>8.038</b>	<b>22.638</b>

De boekwaarde van de geldmiddelen en kasequivalenten is een redelijke benadering van hun reële waarde.

## 13. Aandelenkapitaal

### 13.1. KAPITAALBEHEER

Kapitaal omvat eigenvermogensinstrumenten toerekenbaar aan aandeelhouders, leningen en geldmiddelen en kasequivalenten. De Vennootschap beheert haar kapitaal om een solide kapitaalbasis te behouden om het vertrouwen van beleggers en crediteuren te behouden en om de toekomstige ontwikkeling van haar activiteiten te ondersteunen. Het management van de Groep evalueert de kapitaalstructuur van de Groep regelmatig met als doelstelling voldoende liquiditeit te handhaven om te voldoen aan zijn werkkapitaalvereisten, kapitaalinvesteringen en aankopen te financieren en het vermogen van de Groep om in continuïteit te blijven functioneren.

### 13.2. KAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Per 31 december 2025 bedraagt het aandelenkapitaal van de Vennootschap € 5.555 duizend (2024: € 5.539 duizend) vertegenwoordigd door 37.568.645 (2024: 37.457.562) volgestorte gewone aandelen, en de uitgiftepremie bedraagt € 29.431 duizend (2024: € 29.211 duizend).

De volgende tabel geeft een overzicht van de transacties van aandelenkapitaal en uitgiftepremies voor de jaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

		Gewone Aandelen	Kapitaal	Uitgiftepremies	Totaal
<b>1 jan 24</b>		<b>32.094.711</b>	<b>46.198.456</b>	<b>15.488.171</b>	<b>61.686.626</b>
19 jan 24	Uitgifte aandelen na uitoefening van ESOP II en III Warrants	62.499	142.062	99.698	241.760
23 apr 24	Kapitaalvermindering door absorptie van overgedragen verliezen	-	(41.585.512)	-	(41.585.512)
16 oct 24	Uitgifte nieuwe Gewone aandelen	5.300.352	783.750	13.622.712	14.406.461
<b>31 dec 24</b>		<b>37.457.562</b>	<b>5.538.755</b>	<b>29.210.580</b>	<b>34.749.335</b>
27 jan 25	Uitgifte aandelen na uitoefening van ESOP II Warrants	12.500	1.848	18.655	20.503
30 juli 25	Uitgifte aandelen na uitoefening van ESOP II en III Warrants	48.583	7.185	80.241	87.426
20 okt 25	Uitgifte aandelen na uitoefening van ESOP III Warrants	50.000	7.393	121.147	128.540
<b>31 dec 25</b>		<b>37.568.645</b>	<b>5.555.181</b>	<b>29.430.624</b>	<b>34.985.805</b>

In april 2024 daalde het aandelenkapitaal als gevolg van de absorptie van boekhoudkundige verliezen voor een totaalbedrag van €41.586 duizend, met een tegenpost in de jaarrekeningpost 'geaccumuleerde verliezen'. De absorptie van de geaccumuleerde verliezen in aandelenkapitaal is een niet-contante boekhoudkundige transactie.

In oktober 2024 haalde de Vennootschap €15.000 duizend op via de uitgifte van 5.300.352 nieuwe aandelen aan twee bestaande en één nieuwe aandeelhouders in een private investering in een publieke aandelentransactie ("PIPE") tegen een uitgifteprijs van €2,83 per aandeel.

## 14. Share Based Payments

Per 31 december 2025 heeft de Groep uitstaande ESOP warrants krachtens vier uitstaande beloningsplannen, namelijk

- i. Het ESOP II plan uit 2017 (de 'ESOP II Warrants') met een vervaldatum van 10 mei 2027,
- ii. Het ESOP III plan uit 2020 (de 'ESOP III Warrants') met een vervaldatum van 31 december 2027,
- iii. Het ESOP IV plan uit 2021 (de 'ESOP IV Warrants') met een vervaldatum van 4 juli 2031,
- iv. Het ESOP V plan uit 2024 (de 'ESOP V Warrants') met een vervaldatum van 15 april 2034, (samen, de 'ESOP Warrants').
- v. Het ESOP V Plan uit 2025 (de "ESOP V Warrants") met een vervaldatum van 15 april 2034 (samen, de "ESOP Warrants").

Zowel ESOP II als ESOP III Warrants zijn rechten om zich in te schrijven op winstcertificaten. Bij de voltooiing van de beursgang in juli 2021 werden de toen bestaande winstbewijzen en warrants op winstbewijzen automatisch omgezet in respectievelijk Gewone Aandelen en inschrijvingsrechten op Gewone Aandelen op een 2:1-basis; en (ii) winstbewijzen die worden uitgegeven als gevolg van de uitoefening van

warrants op winstbewijzen na de beursgang zullen automatisch worden omgezet in Gewone Aandelen op een 2:1-basis telkens wanneer zij worden uitgegeven. Bij de uitoefening van één ESOP IV of ESOP V Warrant zal de houder één Gewoon Aandeel ontvangen.

In overeenstemming met de voorwaarden van het plan, zoals goedgekeurd door aandeelhouders, kunnen aan werknemers opties worden toegekend om gewone aandelen te kopen tegen een uitoefenprijs zoals hieronder vermeld per gewoon aandeel. Er worden geen bedragen betaald of verschuldigd door de begunstigde bij de ontvangst van de optie. ESOP warrants zijn onderhevig aan servicevoorwaarden en worden onvoorwaardelijk toegekend over een periode van vier jaar:

- 25% van de geaccepteerde ESOP warrants worden één jaar na de datum van het aanbod onvoorwaardelijk toegekend,
- het saldo wordt toegekend in gelijke maandelijkse termijnen vanaf het einde van de eerste maand na de eerste verjaardag van het aanbod.

De opties hebben geen recht op dividenden of stemrechten. ESOP warrants kunnen tijdens de eerste vijftien dagen van elk kwartaal worden uitgeoefend, en dit ten vroegste vanaf het begin van het vierde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin het aanbod van de ESOP warrants heeft plaatsgevonden tot het laatste kwartaal binnen de termijn van de ESOP warrants.

De volgende tabel geeft een aansluiting van de uitstaande opties voor de jaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

	Gemiddelde uitoefenprijs per optie (€)	Aantal opties	Uitoefenbaar op het einde van het jaar
<b>Openingsaldo per 1 januari 2024</b>	<b>2,71</b>	<b>3.210.987</b>	<b>679.399</b>
Toegekend	2,93	230.854	-
Geannuleerd	5,55	(103.534)	-
Uitgeoefend	1,14	(124.999)	-
<b>Eindsaldo per 31 december 2024</b>	<b>2,69</b>	<b>3.213.308</b>	<b>1.988.357</b>
Toegekend	3,61	457.189	-
Geannuleerd	6,07	(176.549)	-
Uitgeoefend	1,10	(210.000)	-
<b>Eindsaldo per 31 december 2025</b>	<b>2,74</b>	<b>3.283.948</b>	<b>1.838.149</b>

De gewogen gemiddelde aandelenkoers op de datum van uitoefening voor aandelenopties uitgeoefend tijdens het jaar eindigend op 31 december 2025 was €4,67. De gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd van de uitstaande aandelenopties per 31 december bedroeg 4,06 jaar in 2025 en 4,40 jaar in 2024.

De volgende tabel geeft de input voor het Black & Scholes-model voor de warrants toegekend onder de ESOP IV en V plannen in 2025 en 2024:

	2025	2024
Gewogen gemiddelde aandelprijs (€)	4,12	3,02
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	3,61	2,94
Verwachte volatiliteit van de aandelen (%)	55 - 56%	58 - 60%
Verwacht dividend rendement (%)	0,00%	0,00%
Risico vrije interestvoet (%)	2.21 - 2.39%	2.02 - 2.88%
Verwachte levensduur (in jaren)	5,3 – 6,3	6,2 – 6,8
Gewogen gemiddelde reële waarde van de toegekende opties	2,15	1,58

### Share Units

De remuneratie van de huidige onafhankelijke bestuurders bestond uit een vaste remuneratie in cash en een eigenvermogens verbonden remuneratie in de vorm van aandelen. De deelbewijzen zijn geen aandelen en worden verworven in gelijke jaarlijkse termijnen over een periode van drie jaar zolang de bestuurder nog in functie is. De deelbewijsakkoorden verplichten de onafhankelijke bestuurders om in te schrijven op nieuwe aandelen tegen een prijs van €1 per aandeel. Het aantal toegekende deelbewijzen in 2025 bedraagt 13.395 (2024: 14.227) en elk deelbewijs houdt de verplichting in om in te schrijven op één nieuw aandeel van de Vennootschap.

De in 2025 uitgegeven deelbewijzen werden gewaardeerd tegen het verschil tussen de marktprijs op de toekenningsdatum en de uitoefenprijs van €1, of €2,46 per deelbewijs (2024: €1, of €2,28). De waarde wordt in drie tranches ten laste genomen over de wachtperiode van drie jaar en € 22 duizend werd in 2025 ten laste genomen (2024: €27 duizend).

De onderliggende nieuwe aandelen zullen pas effectief worden uitgegeven na een periode van drie jaar vanaf de toekenning van de deelbewijzen, maar ze zullen pas verhandelbaar worden op zijn vroegst na het verstrijken van (i) drie jaar na de toekenning van de deelbewijzen of (ii) één jaar na de beëindiging van het mandaat van de betrokken bestuurder, naargelang welke datum later valt.

## 15. Leningen en andere financiële verplichtingen

### 15.1 LENINGEN

in € duizend	31 december 2025	31 december 2024
Leaseverplichtingen	1.766	2.393
Bankleningen	2.015	2.456
<b>Totaal leningen</b>	<b>3.781</b>	<b>4.848</b>
Waarvan als:		
Langlopende leningen	2.709	3.694
Kortlopende leningen	1.072	1.154

## Leaseverplichtingen

De gewogen gemiddelde marginale rentevoet die wordt gebruikt voor de waardering van de leaseverplichtingen bedraagt 2,34% op jaareinde 2025 (2024: 2,28%). De onderliggende geleasede activa fungeren als pandgeving in het kader van de leaseverplichtingen. Voor meer informatie over de leaseovereenkomsten verwijzen we naar toelichting 9 over 'Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa'.

## Banklening

Op 20 mei 2020 heeft de Groep een banklening afgesloten voor de verbeteringen aan zijn nieuwe faciliteiten in België (de 'Banklening'). In mei 2021 was de Banklening volledig opgenomen en werd ze dus omgezet in een terugbetaalbare lening over een periode van 9 jaar met een vaste rente van 1,95% per jaar. De Banklening bevat een beperkend convenant dat de Groep verplicht om een kaspositie van meer dan € 10.000 duizend bij de Bank aan te houden en de Groep voldeed op 31 december 2025 aan een dergelijk convenant. Zie aanvullende informatie bij notitie 12.1. De Banklening wordt gewaarborgd door een pandgeving van de gerelateerde gefinancierde activa en bepaalde beperkingen op geldmiddelen (momenteel gepresenteerd als 'Andere financiële activa').

## 15.2. AANSLUITING VAN LIQUIDITEIT EN KASSTROMEN

De liquiditeitstabel van de leningen en de leaseverplichtingen wordt vermeld in toelichting 4 over het liquiditeitsrisico.

In de volgende tabellen worden de bewegingen van de financiële verplichtingen aangesloten met de kasstromen die voortvloeien uit financieringsactiviteiten:

31 december 2025 in € duizend	Opening saldo	Kasstromen	Niet-kas mutaties		Eindsaldo
			Nieuwe leases	Herclassificaties	
Langlopende financiële verplichtingen					
Bankleningen	2.015	-	-	(450)	1.565
Leaseverplichtingen	1.679	-	88	(623)	1.144
Kortlopende financiële verplichtingen					
Bankleningen	441	(441)	-	450	450
Leaseverplichtingen	713	(721)	7	623	622
<b>Totaal verplichtingen van financieringsactiviteiten</b>	<b>4.849</b>	<b>(1.162)</b>	<b>95</b>	<b>-</b>	<b>3.782</b>
In het kasstroomoverzicht (financieringsactiviteiten) als volgt opgenomen:					
Inkomsten uit schulden		-			
Terugbetaling van schulden en andere financiële verplichtingen		(1.162)			

31 december 2024 in € duizend	Niet-kas mutaties				
	Opening saldo	Kasstroomen	Nieuwe leases	Herclassificaties	Eindsaldo
Langlopende financiële verplichtingen					
Bankleningen	2.456	-	-	(441)	2.015
Leaseverplichtingen	2.385	-	16	(722)	1.679
Kortlopende financiële verplichtingen					
Bankleningen	432	(432)	-	441	441
Leaseverplichtingen	800	(820)	11	722	713
<b>Totaal verplichtingen van financieringsactiviteiten</b>	<b>6.074</b>	<b>(1.252)</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>4.849</b>
In het kasstroomoverzicht (financieringsactiviteiten) als volgt opgenomen:					
Inkomsten uit schulden		-			
Terugbetaling van schulden en andere financiële verplichtingen		(1.252)			

## 16. Verplichtingen met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding

De door de Groep aangeboden regelingen worden hieronder samengevat.

### Belgische toegezegde-bijdrageregeling

Voor de Belgische toegezegde-bijdrageregeling is de Groep wettelijk verplicht om een minimaal rendement op de bijdragen van werknemers en werkgevers te garanderen. Als gevolg daarvan wordt deze regeling beschouwd als een toegezegd-pensioenregeling dat wordt gewaardeerd op basis van de 'projected unit credit'-methode volgens IAS 19.

Het bedrag dat als een langlopende verplichting in de geconsolideerde balans wordt opgenomen, voortvloeiend uit de verplichting van de Groep uit hoofde van haar toegezegd-pensioenregeling, is als volgt:

in € duizend	31 december 2025	31 december 2024
Verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen	1.199	1.012
Fondsbeleggingen	(1.118)	(935)
<b>Nettoverplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen</b>	<b>81</b>	<b>77</b>

De totale pensienekost voor diensttijd van € 316 duizend (2024: € 364 duizend) is opgenomen als personeelskost en de nettorentekost van € 7 duizend (2024: € 5 duizend) als financiële kost in de geconsolideerde resultatenrekening. De netto-effecten van herwaardering op de nettoverplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen van € 7 duizend (2024: € -3 duizend) zijn opgenomen in het overzicht van het totaalresultaat als onderdeel van de overige elementen van het totaalresultaat.

### **401(k)-regeling**

Biotalys Inc. financiert een door 401(k) gedefinieerde bijdrageregeling (de '401(k)-regeling'), die geldt voor alle werknemers die voldoen aan bepaalde toelatingsvoorwaarden zoals vastgelegd in de 401(k)-regeling en die deelnemers in staat stelt een deel van hun jaarlijkse verloning vóór belastingen uit te stellen. Bijdragen aan de 401(k)-regeling kunnen naar goeddunken van het management worden gedaan. Over het jaar afgesloten op 31 december 2025 heeft de Groep € 29 duizend bijgedragen (2024: € 22 duizend) tot de 401(k)-regeling.

### **Vorzieningen**

<b>in € duizend</b>	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
Vorzieningen	94	93

Zoals in vorig jaar, bevatten de voorzieningen de kost om het gebouw in oorspronkelijke staat te brengen.

## 17. Handels- en andere verplichtingen

in € duizend	31 december 2025	31 december 2024
Handelsschulden	1.217	1.169
Personeelsschulden	1.295	1.518
Overige	27	12
<b>Handels- en andere schulden – Kortlopend</b>	<b>2.539</b>	<b>2.700</b>

De reële waarde van de handelsschulden benadert hun boekwaarde.

De verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen omvatten ook de beheervergoedingen aan het management op sleutelposities (toelichting 27).

Het liquiditeits- en wisselkoersrisico worden beschreven in toelichting 4 hierboven.

## 18. Andere kort- en langlopende verplichtingen

Bepaalde subsidies voor een totaalbedrag van € 1.131 duizend op 31 december 2025 (31 december 2024: € 1.417 duizend) zijn uitgesteld omdat de Gates Foundation, VLAIO (een Vlaams overheidsagentschap), Biobest en een samenwerkingspartner middelen hebben voorgeschoten voor nieuwe projecten voordat de gerelateerde kosten zijn gemaakt. De subsidie wordt afgeschreven in de andere operationele opbrengsten naarmate de gerelateerde projectkosten worden gemaakt, en de openstaande balanspost wordt opgesplitst in een kort- en langlopend gedeelte volgens de geplande projectkosten.

## 19. Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer er een wettelijk afdwingbaar recht tot saldering bestaat en wanneer de uitgestelde belastingen betrekking hebben op dezelfde fiscale autoriteit. De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn toe te rekenen aan de volgende posten:

in € duizend	31 December 2025		31 December 2024	
	Uitgestelde belastingvordering	Uitgestelde belastingverplichting	Uitgestelde belastingvordering	Uitgestelde belastingverplichting
Immateriële activa	4.537	-	3.683	-
Materiële vaste activa	-	(299)	-	(79)
Leaseovereenkomsten	-	(103)	-	(22)
Voorzieningen m.b.t. personeelsbeloningen	51	-	33	(2)
Fiscale verliezen	30.583	-	26.343	-
<b>Totaal uitgestelde belastingvorderingen &amp; -verplichtingen</b>	<b>35.171</b>	<b>(402)</b>	<b>30.059</b>	<b>(102)</b>
Niet opgenomen netto uitgestelde belastingvorderingen	(34.738)	-	(29.619)	-
Compensatie	(402)	402	(425)	102
<b>Totaal uitgestelde belastingvorderingen &amp; -verplichtingen</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>-</b>

Voor de volgende posten werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen, omdat het niet waarschijnlijk is dat binnen afzienbare tijd toekomstige belastbare winsten beschikbaar zijn waarmee de Groep de daaruit voortvloeiende voordelen kan verrekenen:

<b>in € duizend</b>	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
Aftrekbare tijdelijke verschillen	16.627	13.099
Fiscale verliezen	122.332	105.372
<b>Totaal</b>	<b>138.959</b>	<b>118.470</b>

De overgedragen fiscale verliezen zijn voor onbepaalde tijd beschikbaar.

## 20. Onderzoekssamenwerking

In 2023 sloot de Vennootschap een samenwerkingsregeling met een derde partij om het technologieplatform in te zetten voor een aantal targets. In verband met deze samenwerking besloot de Vennootschap het volgende:

- Er is een enkele prestatieverplichting onder IFRS 15 en dat is de overdracht van een licentie in combinatie met het uitvoeren van onderzoeksactiviteiten. De Vennootschap concludeerde dat de licentie niet afzonderlijk is in de context van het contract.
- De transactieprijs omvat een vast gedeelte, een vooruitbetaalde vergoeding van €1.250 duizend, en een variabel gedeelte onder de vorm van mijlpaalbetalingen. Mijlpaalbetalingen worden enkel opgenomen in de transactieprijs voor zover het zeer waarschijnlijk is dat er geen significante annulering van de cumulatieve omzeterkenning zal plaatsvinden wanneer de onzekerheid die verband houdt met de variabele vergoeding wordt weggenomen. Op de datum van de jaarrekening is geen bedrag van de mijlpaalbetalingen in de transactieprijs begrepen. Op verkoop gebaseerde royalty's maken deel uit van de regeling, maar zijn nog niet inbegrepen in de inkomsten.
- De transactieprijs werd toegewezen aan de enkele prestatieverplichting. Omdat de Vennootschap van mening is dat er een transformerende relatie bestaat tussen de licentie en de uit te voeren onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteit zullen de opbrengsten worden erkend over de geschatte serviceperiode volgens een patroon dat een weerspiegeling is van de overdracht van de licentie en de voortgang van de onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteit.

De Vennootschap heeft ervoor gekozen om het voldoen aan de enkele prestatieverplichting te meten aan de hand van het percentage van de periodiek gemaakte kosten voor deze programma's die elke periode worden voltooid (percentage van voltooiingsmethode). In 2025 werd €599 duizend erkend als omzet (2024: € 93 duizend).

## 21. Andere operationele opbrengsten

in € duizend	2025	2024
O&O belastingvoordelen	1.143	1.448
Subsidieopbrengsten	1.204	1.529
Overige opbrengsten	696	206
<b>Totaal</b>	<b>3.043</b>	<b>3.183</b>

Andere operationele opbrengsten bestaan hoofdzakelijk uit de ontvangen O&O-belastingkredieten, de erkende technische partner fee omzet en subsidies die zijn toegekend om O&O-activiteiten te ondersteunen (Gates Foundation en VLAIO).

De fiscale stimulansen voor O&O komen overeen met bepaalde kortingen op bedrijfsvoorheffing voor wetenschappelijk personeel en met een Belgisch belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling met betrekking tot opgelopen onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Het belastingkrediet O&O zal aan de Groep worden betaald in geldmiddelen na een periode van vier jaar, indien niet verrekend met de belastbare basis over de desbetreffende periode.

## 22. Operationele kosten volgens aard van de kosten

De onderstaande tabel geeft een overzicht van bepaalde kosten die zijn opgenomen in de resultatenrekening aan de hand van een classificatie die gebaseerd is op hun aard binnen de Groep.

in € duizend	2025	2024
Personeelskost	10.080	9.585
O&O materialen en externe diensten	3.495	1.936
Externe consultantdiensten	517	439
Afschrijvingskost van materiële vaste activa	1.119	1.091
Afschrijvingskost van met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	594	646
Afschrijvingskost van immateriële activa	72	91
Kosten verbonden aan faciliteiten en IT	1.091	1.011
Patenten en IP	270	276
Overige	1.649	1.600
<b>Totaal operationele kosten</b>	<b>18.887</b>	<b>16.675</b>
Waarvan als:		
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	13.272	10.959
Algemene en administratieve kosten	5.615	5.716

De overige kosten hebben betrekking op faciliteitsmanagement, werving, juridische kosten en kosten van deskundigen en andere diverse kosten.

## 23. Personeelskosten

<b>in € duizend</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bezoldigingen	5.920	5.993
Vergoedingen aan management en consultants	1.364	747
Sociale lasten	1.366	1.417
Kost van in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen (toelichting 26)	684	658
Toegezegde-pensioenregeling - Pensioenkost van het dienstjaar	326	392
Toegezegde-bijdrageregeling - Pensioenkost	44	22
Overige personeelskosten	376	356
<b>Totaal personeelskost</b>	<b>10.080</b>	<b>9.585</b>

De totale personeelskosten zijn verdeeld over functionele lijnen in de resultatenrekening en omvat zowel werknemers als contractanten.

<b>In voltijdse equivalenten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Gemiddeld totaal aantal werknemers	62	62
Aantal werknemers op jaareinde	62	63

## 24. Financieel resultaat

De verschillende posten die de nettofinancieringskosten omvatten zijn als volgt:

<b>in € duizend</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Interestinkomsten	283	534
Wisselkoersverschillen	126	187
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>410</b>	<b>721</b>
Interestkost op leaseverplichtingen	61	102
Interestkost op bankleningen	45	53
Overige interestkosten	2	2
<b>Interestkost</b>	<b>108</b>	<b>157</b>
Bankvergoedingen	15	15
Wisselkoersverschillen	191	198
Overige	8	7
<b>Totaal financiële kosten</b>	<b>322</b>	<b>377</b>

Lagere interestinkomsten als gevolg van gemiddeld lagere liquide middelen en lagere rente op termijndeposito's.

## 25. Winstbelasting

### 25.1. BEDRAGEN OPGENOMEN IN DE RESULTATENREKENING

De winstbelasting (aangerekend)/gecrediteerd in de resultatenrekening tijdens het jaar is als volgt:

in € duizend	2025	2024
Actuele belasting (kost)/opbrengst	(21)	(34)
Uitgestelde belasting (kost)/opbrengst	18	(5)
<b>Totaal winstbelastingen</b>	<b>(3)</b>	<b>(40)</b>

### 25.2. AANSLUITING VAN DE EFFECTIEVE BELASTING

De winstbelasting kan als volgt worden aangesloten:

in € duizend	2025	2024
<b>Verlies voor belastingen</b>	<b>(15.756)</b>	<b>(13.148)</b>
Winstbelasting berekend aan geldende belastingvoeten	3.939	3.287
Verworpen uitgaven	(210)	(203)
Niet-belastbare opbrengsten	-	141
Effect van niet-gebruikte fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen	(3.764)	(3.262)
Aanpassingen ten opzichte van het voorgaande jaar	-	(8)
Overige	32	6
<b>Totaal winstbelastingen</b>	<b>(3)</b>	<b>(40)</b>

## 26. Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst over het jaar, toerekenbaar aan gewone aandeelhouders van het moederbedrijf, te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen tijdens het jaar.

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst, toerekenbaar aan de houders van gewone aandelen van de moederverenootschap (na aanpassing van de effecten van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden) te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het jaar uitstaat, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen dat zou worden uitgegeven bij een omzetting van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden in gewone aandelen.

Onderstaande tabel geeft de gegevens weer op het vlak van resultaat en aantal aandelen die gebruikt worden voor de berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

in € duizend	2025	2024
<b>Gewone winst</b>		
Verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan de eigenaars van de moedervernootschap	(15.759)	(13.188)
<b>Verwaterde winst</b>		
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingen	-	-
<b>Verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan de eigenaars van de moedervernootschap, na effect van verwatering</b>	<b>(15.759)</b>	<b>(13.188)</b>

Aantal aandelen	2025	2024
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen tijdens de periode <sup>(1)</sup>	37.499.978	33.254.585

in €	2025	2024
Gewone winst per aandeel <sup>(1)</sup>	(0,42)	(0,40)
Verwaterde winst per aandeel <sup>(1)</sup>	(0,42)	(0,40)

Aangezien de Groep operationele verliezen rapporteert, hebben de aandelenopties een anti-verwaterend effect. Er is dan ook geen verschil tussen gewone en verwaterde winst per gewoon aandeel. Er zijn geen andere instrumenten die in de toekomst tot verwatering van de winst per aandeel zouden kunnen leiden.

## 27. Verbintenissen en voorwaardelijke verplichtingen

### Kapitaaluitgaven

Op 31 december 2025 waren er € 8 duizend aan openstaande verplichtingen voor laboratoriumapparatuur en faciliteiten (2024: € 88 duizend aan huurcontracten, te betalen over een periode van 5 jaar).

### Contractuele overeenkomsten

Per 31 december 2025 heeft de Groep geen openstaande niet-annuleerbare aankoopovereenkomsten met Contract Manufacturing Organizations ('CMO's') (2024: €132 duizend).

De Groep heeft ook ontwikkelingsovereenkomsten gesloten met verschillende Contract Research Organizations ('CRO's') en uitvoerders van veldproeven. Deze regelingen zijn serviceovereenkomsten waarvoor betaling alleen vereist is afhankelijk van de uitvoering van de dienst en de oplevering van de eindverslagen. Het totale aantal uitstaande niet-opzegbare aankoopverplichtingen uit hoofde van deze overeenkomsten, exclusief de reeds opgelopen bedragen voor diensten, bedraagt € 609 duizend per einde 2025 (2024: €624 duizend).

Alle bedragen uit deze serviceovereenkomsten worden naar verwachting binnen één jaar betaald. De bedragen zijn niet aangepast aan het risico of verdisconteerd, en het tijdstip van de betalingen is gebaseerd op de huidige beste schatting van de levering van de betrokken diensten door de Groep.

De Groep heeft een licentieovereenkomst met 21st.Bio om stammen te gebruiken voor de productie van een aantal AGROBODY™ bioactives waaronder EVOCA™ NG. De licentiefees bevatten technologie-licentiefees gebaseerd op mijlpalen en royaltyfees.

## 28. Transacties met verbonden partijen

### 28.1. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Zoals beschreven in toelichting 13.2, haalde de Vennootschap €15.000 duizend op in oktober 2024 door de uitgifte van 5.300.352 nieuwe aandelen, of 1.766.784 aandelen aan elk van de drie aandeelhouders. Eén van de intekenaars bij de private plaatsing, A.I.F. BV (vast vertegenwoordigd door Patrik Haesen), is een bestuurder van de Vennootschap.

Momenteel zijn er geen andere transacties met verbonden partijen.

### 28.2. REMUNERATIE VAN HET MANAGEMENT OP SLEUTELPOSITIES

Vergoedingen aan managers op sleutelposities, zoals hieronder vermeld, omvatten de vergoedingen die in de resultatenrekening zijn opgenomen voor de huidige leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité, voor het deel van het jaar waarin zij hun mandaat hebben uitgeoefend.

in € duizend	2025	2024
Korte-termijnbeloningen	1.679	1.344
Beloningen na uitdiensttreding	59	54
Op aandelen gebaseerde betalingen	533	619
Ontslagvergoedingen	164	-
<b>Totaal</b>	<b>2.435</b>	<b>2.017</b>

Op 31 december 2025 bezaten de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité 869.528 opties en 28.947 deelbewijzen in het kader van op aandelen gebaseerde betalingsplannen, zoals beschreven in toelichting 14 (2024: 794.360 opties en 23.926 deelbewijzen). Deze opties kunnen worden omgezet in 898.475 aandelen, na de 2:1 omgekeerde aandelensplitsing (2024: 793.286 aandelen).

Er zijn door de Vennootschap of haar dochtervennootschap geen leningen verstrekt aan een Bestuurder of functionaris van de Groep, noch zijn er enige garanties gegeven.

## 29. Gebeurtenissen na het einde van de verslagperiode

Op 23 januari 2026, kondigde de Vennootschap aan om met 21st.BIO een strategisch partnerschap aan te gaan om de productie van biologische bestrijdingsmiddelen te bevorderen.

Op 9 februari 2026, kondigde de Vennootschap het voornemen aan om activiteiten strategisch te heroriënteren, om prioriteit te geven aan meest geavanceerde programma's en jaarlijkse cash burn te verminderen.

Op 17 maart 2026 kondigde het bedrijf wijzigingen aan in de raad van bestuur en het uitvoerend comité.

Op 24 april werd de finale lijst van 27 betrokkenen gecommuniceerd. De totale kost van de herstructurering bedraagt 1,6 MEUR.

### 30. Honoraria verbonden aan de commissaris

De statutaire commissaris van de Vennootschap is Deloitte Bedrijfsrevisoren BV, met statutaire zetel bij Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem, België, vertegenwoordigd door Pieter-Jan Van Durme, auditor. De statutaire commissaris van de Vennootschap is tijdens de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap op 22 april 2025 opnieuw aangesteld voor de wettelijke termijn van drie jaar, beginnend vanaf 22 april 2025.

De Vennootschap heeft in 2025 en 2024 respectievelijk € 115 duizend en € 86 duizend besteed aan de honoraria van de commissaris. Deze honoraria zijn als volgt opgesplitst:

- Auditkosten voor statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen: € 80 duizend in 2025 en € 73 duizend in 2024.
- Wettelijke missie en audit gerelateerde kosten: € 35 duizend in 2025 en € 13 duizend in 2024.

# Statutair jaarverslag van Biotalys NV over het boekjaar eindigend op 31 december 2025 overeenkomstig artikel 3:6 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (“Statutair Jaarverslag”)

## Verklaring van de Raad van Bestuur

Op 28 april 2026 verklaren de bestuurders van Biotalys NV, in naam en voor rekening van Biotalys NV dat, voor zover hen bekend,

- de statutaire jaarrekening, opgesteld in overeenstemming met de Belgische regelgeving, een getrouw beeld geeft van het eigen vermogen, de financiële situatie en de financiële prestatie van Biotalys NV;
- het jaarverslag over de statutaire jaarrekening een getrouw overzicht bevat van de ontwikkeling en de prestaties van de activiteiten, de positie van Biotalys NV, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico’s en onzekerheden waaraan zij zijn blootgesteld

Biotalys publiceert zijn Jaarverslag in het Engels en het Nederlands. In geval van interpretatieverschillen tussen de Engelse en Nederlandstalige versie van het Jaarverslag, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Voor en namens de Raad van Bestuur van Biotalys NV

Simon E. Moroney  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Patrick Haesen \*  
Bestuurder,  
Voorzitter van het Auditcomité

Carlo Boutton  
CEO ad interim

\* In zijn hoedanigheid als vaste vertegenwoordiger van A.I.F. BV

# 1. Commentaar op de jaarrekening

## Exploitatie

Ook in het boekjaar 2025 realiseerde de Vennootschap nog geen omzet, maar behield ze haar focus op het ontwikkelen van het AGROBODY™ technologieplatform en het verderzetten van de productontwikkeling van AGROBODY™ biocontrols. Er wordt verwezen naar het hoofdstuk “Ons AGROBODY-platform en productpijplijn” in het deel “Hoogtepunten en Activiteiten” van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

De andere bedrijfsopbrengsten bedroegen €2.733 duizend (€2.534 duizend in 2024), en omvatten naast €833 duizend (€799 duizend in 2024) vrijstelling van doorstorting van bedrijfsvoorheffing voor wetenschappelijk onderzoek, ook een bedrag van €53 duizend (€77 duizend in 2024) aan VLAIO-subsidie, een beurs van het Gates Fonds voor een bedrag van €1.151 duizend (€1.452 duizend in 2024) en een technische partner fee van €599 duizend.

De bedrijfskosten bedroegen €27.345 duizend (€24.105 duizend in 2024). Deze kosten omvatten naast €7.354 duizend (€7.341 duizend in 2024) personeelskosten, ook kosten voor extern wetenschappelijk onderzoek en diverse diensten. De afschrijvingen voor een totaal bedrag van €10.401 duizend (€8.798 duizend in 2024) omvatten €9.210 duizend afschrijvingen van de interne O&O.

De Vennootschap sluit het boekjaar af met een bedrijfsverlies van €-15.401 duizend (€-14.150 duizend in 2024).

## Financieel resultaat

Het financieel resultaat bedraagt €99 duizend (€389 duizend in 2024) en omvat hoofdzakelijk ontvangen interesten op uitstaande bankdeposito's (€283 duizend), maar ook €-82 duizend wisselkoersverschillen en interesten betaald in het kader van de aangegeven leasings- en leningsverbintenissen (€-92 duizend).

Hierdoor komt het verlies van het boekjaar vóór belastingen in 2025 uit op €-15.302 duizend (€-13.761 duizend in 2024).

## Resultaat

Tijdens het afgelopen boekjaar werd een bedrag van €181 duizend (€647 duizend in 2024) geboekt aan belastingkrediet, wat leidt tot een totaal verlies voor het boekjaar van €-15.121 duizend (€-13.136 duizend in 2024).

## Bestemming van het resultaat

Het voorbije boekjaar resulteert in een te bestemmen verlies van €-15.121 duizend. De Raad van Bestuur stelt voor aan de Algemene Vergadering om dit verlies over te dragen.

## Waarderingsregels

Het over te dragen verlies per 31/12/2025 bedraagt €-28.256 duizend.

Gezien de resultatenrekening een verlies gedurende (minstens) twee opeenvolgende boekjaren vertoont, maakt de Raad van Bestuur toepassing van art. 3:6, 6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Ook art. 7:228 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is van toepassing en de betreffende procedures vermeld in art. 7:228 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (toen: art. 633

van het Wetboek van Vennootschappen) werden op 4 april 2017 toegepast.

De Raad van Bestuur verantwoordt de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit als volgt:

De bijgaande jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel dat ervan uitgaat dat bij een normale bedrijfsvoering de activa zullen worden gerealiseerd en de verplichtingen zullen worden voldaan.

De ontwikkeling van de kandidaat-producten van Biotalys en andere pijlpijnprojecten brengt verschillende risico's en onzekerheden met zich mee, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, de onzekerheid van het ontwikkelings- en regelgevingsbeoordelingsproces en de timing van het bereiken van winstgevendheid. Er wordt geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling, terwijl er op dit moment geen commerciële inkomsten zijn. Dit is in lijn met het businessplan, en typisch voor een Ag-tech bedrijf in de onderzoeks- en ontwikkelingsfase, zoals Biotalys.

Het bedrijf heeft sinds haar oprichting operationele verliezen, en operationele verliezen en negatieve kasstromen uit bedrijfsactiviteiten zullen naar verwachting aanhouden in de voorspelbare toekomst. Als gevolg hiervan heeft het bedrijf extra kapitaal nodig om zijn activiteiten te financieren en zijn bedrijfsplan uit te voeren.

Op 31 december 2025 had het bedrijf €8,0 miljoen aan geldmiddelen en kasequivalenten, en had geen gecommiteerde bron van aanvullende financiering uit schulden of aandelenfinancieringen. Het bedrijf beschikt over voldoende financiële cash runway tot eind mei 2026. De raad van bestuur en het management hebben verschillende opties ter beschikking om via het eigen vermogen en alternatieve financiering de huidige financiële cash runway te vergroten. Bovenstaande omstandigheden duiden op het bestaan van materiële onzekerheden, die ook aanzienlijke twijfel kunnen oproepen over de mogelijkheid van het bedrijf om zijn activiteiten voort te zetten.

De Raad van Bestuur is van mening dat de maatregelen die de continuïteit van de groep kunnen waarborgen, betrekking hebben op de voortzetting van de activiteiten van de groep in combinatie met het verkrijgen van aanvullende financiering via aandelen, subsidies, partnerschappen of andere financieringsbronnen. Er is geen garantie dat nieuwe financieringen of andere transacties voor de onderneming beschikbaar zullen zijn tegen commercieel aanvaardbare voorwaarden, of überhaupt beschikbaar zullen zijn.

Het management blijft de uitgaven beheersen. Er zijn weinig tot geen andere belangrijke financiële verplichtingen op lange termijn, afgezien van arbeidsovereenkomsten en huurverplichtingen.

Het management en de Raad van Bestuur kondigden in februari 2026 het voornemen aan om de activiteiten strategisch te heroriënteren, om prioriteit te geven aan meest geavanceerde programma's en de jaarlijkse cash burn te verminderen.

Als onderdeel van dit initiatief is Biotalys van plan haar organisatiestructuur te optimaliseren en haar activiteiten die zich in een vroege onderzoeksfase bevinden op te schorten om de bedrijfskosten te verlagen, terwijl de lange termijnwaarde van haar technologieplatform wordt bewaard.

Het bedrijf wil prioriteit geven aan de ontwikkeling en de wettelijke goedkeuring van zijn belangrijkste biofungicide-middelen en zich richten op de voorbereiding op de commerciële markt met het grootste

potentieel op korte termijn.

Het beoogde initiatief zal naar verwachting leiden tot een geschatte vermindering van het totale cashverbruik tot eind 2028 met € 20 miljoen ten opzichte van de huidige bedrijfsstructuur.

Na grondige overweging van het bovenstaande is de Raad van Bestuur van oordeel dat hij over een geschikte basis beschikt om te besluiten dat de continuïteit van de activiteiten gedurende de periode van 12 maanden na de goedkeuring van dit verslag gewaarborgd is, en dat het bijgevolg passend is de jaarrekening op te stellen volgens het continuïteitsbeginsel.

## **2. Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap**

Er wordt verwezen naar het hoofdstuk "Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap" in het deel "Juridische en financiële informatie" van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

## **3. Informatie omtrent belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar 2025 hebben plaatsgevonden**

Er wordt verwezen naar het onderdeel "13.11 Informatie omtrent belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden" van het hoofdstuk "Juridische Informatie" van het deel "Verklaring Deugdelijk Bestuur" van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

## **4. Informatie over omstandigheden die een belangrijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de Vennootschap**

Er wordt verwezen naar: (i) het hoofdstuk "Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap" in het deel "Juridische en financiële informatie" van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag; en (ii) het onderdeel "13.12 - Informatie over omstandigheden die een belangrijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de Vennootschap" van het hoofdstuk "Juridische Informatie" van het deel "Verklaring Deugdelijk Bestuur" van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

## **5. Informatie omtrent onderzoek en ontwikkeling**

Er wordt verwezen naar het hoofdstuk "Ons AGROBODY-platform en productpijplijn" in het deel "Hoogtepunten en Activiteiten" van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

## 6. Informatie omtrent het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

Op 31 december 2024 sloot de Vennootschap een filiaal in Frankrijk, gevestigd te 1 Route du Pérollier, 69570 Dardilly. Het bedrijf had geen andere filialen.

## 7. Juridische informatie vereist door artikel 3:6,7° van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen

Er wordt verwezen naar: (i) de hoofdstukken “Belangenconflicten” en “Transacties met verbonden partijen” in het deel “Verklaring Deugdelijk Bestuur” van het Geconsolideerd Jaarverslag die hun geheel bij verwijzing worden opgenomen in dit Statutair Jaarverslag; en (ii) het onderdeel “13.8 Bevoegdheid van de Raad met betrekking tot de uitgifte van aandelen en de inkoop van eigen aandelen” in het hoofdstuk “Juridische Informatie” van het deel “Verklaring Deugdelijk Bestuur” van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

## 8. Gebruik van financiële instrumenten

Er wordt dienaangaande verwezen naar punt 4 van de Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten in het deel “Financieel Rapport” van het Geconsolideerd Jaarverslag die in hun geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

## 9. Onafhankelijkheid en expertise van een lid van het auditcomité

Er wordt verwezen naar de bio’s van de leden van het auditcomité opgenomen in onderdeel “2.1 Samenstelling” van het hoofdstuk “Raad van Bestuur” in het deel “Verklaring van deugdelijk bestuur” van het Geconsolideerd Jaarverslag die in hun geheel bij verwijzing worden opgenomen in dit Statutair Jaarverslag. Bovendien voldeden tijdens 2025 twee leden, waaronder de voorzitter, van het auditcomité en op dit ogenblik voldoet één lid aan de vereisten van onafhankelijke bestuurder zoals opgenomen in de Belgische Code Corporate Governance.

## 10. Verklaring deugdelijk bestuur met inbegrip van het remuneratieverslag en het remuneratiebeleid

Er wordt dienaangaande verwezen naar het deel “Verklaring Deugdelijk Bestuur” van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

## 11. Informatie omtrent gebruik van het toegestane kapitaal (artikel 7:203 WVV)

Er wordt dienaangaande verwezen naar het onderdeel 13.8 – “Bevoegdheid van de Raad met betrekking tot de uitgifte van aandelen en de inkoop van eigen aandelen”, hoofdstuk “Juridische Informatie” in het deel “Verklaring Deugdelijk Bestuur” van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

## **12. Continuïteit**

Er wordt dienaangaande verwezen naar de verklaring over de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit, die terug te vinden is onder punt 1 van het Statutair Jaarverslag.

## **13. Buitengewone activiteiten en bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris**

In verband met de uitgifte van nieuwe aandelen binnen het toegestane kapitaal zoals beschreven in punt “13.8 – Bevoegdheid van de Raad met betrekking tot de uitgifte van aandelen en de inkoop van eigen aandelen” in het hoofdstuk “Juridische Informatie” van het deel “Verklaring Deugdelijk Bestuur” van het Geconsolideerd Jaarverslag dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag, heeft de commissaris een verslag afgegeven in overeenstemming met artikelen 7:198, juncto 7:179, 7:191 en 7:193 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

## **14. Kwijting voor de bestuurders en de commissaris**

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten van de Vennootschap zal aan de aandeelhouders op de gewone algemene vergadering van 29 mei 2026 worden verzocht kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar 2025.

## **15. Informatie over de essentiële immateriële middelen (artikel 3:6/2 WVV)**

Er wordt dienaangaande verwezen naar sectie 6.6 “Informatie over de essentiële immateriële middelen (artikel 3:6/2 WVV) in het deel “Juridische en Financiële Informatie” dat in zijn geheel bij verwijzing wordt opgenomen in dit Statutair Jaarverslag.

# Verkorte statutaire financiële staten

## Statutaire winst- en verliesrekening

in € duizend	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten	11.944	9.955
Bedrijfsresultaat	(15.401)	(14.150)
Financieel Resultaat	99	389
Resultaat van het boekjaar vóór belasting	(15.302)	(13.761)
Belastingen	181	625
Resultaat van het boekjaar	(15.121)	(13.136)

De volledige versie van de jaarrekening (inclusief het verslag van de commissaris) is beschikbaar op de website van het bedrijf.

## Statutaire balans

in € duizend	2025	2024
<b>Activa</b>	<b>16.292</b>	<b>32.325</b>
<b>Vaste Activa</b>	<b>2.431</b>	<b>3.444</b>
Immateriële Vaste Activa	104	117
Materiële Vaste Activa	2.327	3.327
Financiële Vaste Activa	0	0
<b>Vlottende Activa</b>	<b>13.861</b>	<b>28.881</b>
Vorderingen op meer dan 1 jaar	2.435	2.609
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	1.119	1.420
Voorraden	198	193
Liquide middelen en geldbeleggingen	10.109	24.659
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>9.874</b>	<b>24.758</b>

in € duizend	2025	2024
Kapitaal	5.555	5.539
Uitgiftepremies	32.575	32.355
Overgedragen verlies	(28.256)	(13.136)
<b>Schulden</b>	<b>6.418</b>	<b>7.568</b>
Voorzieningen	100	100
Schulden op meer dan 1 jaar	1.817	2.445
<b>Schulden op en hoogste 1 jaar</b>	<b>3.331</b>	<b>3.578</b>
Handelsschulden	1.214	1.169
Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.136	1.325
Overige schulden	981	1.084
Overlopende rekeningen	1.170	1.445

De volledige versie van de jaarrekening (inclusief het verslag van de commissaris) is beschikbaar op de website van het bedrijf.





## Investor Relations

Toon Musschoot  
+32 (0)9 274 54 00  
IR@biotallys.com

Biotallys NV  
Buchtenstraat 11  
9051 Gent, België

### Colofon

Dit is een publicatie van Biotallys

Copywriting Hoogtepunten en Activiteiten  
Cantilis en Biotallys

Concept en lay-out  
[www.cantilis.be](http://www.cantilis.be)



